

Rapport d'Activités 2008



I. INTRODUCTION

L'année 2008 s'est révélée une année de changement pour Migrations et Développement : changement de Direction, tout d'abord, mais aussi changement de bailleur principal puisque la gestion du Programme Global d'action Maroc 2 a été transférée du Ministère des affaires étrangères et européennes au Ministère de l'immigration, de l'intégration de l'identité nationale et du développement solidaire.

Ce programme, dans lequel s'inscrit la majorité des actions réalisées en 2008 s'articule autour des 6 composantes suivantes :

1. Renforcer les capacités d'auto-développement du territoire : lancement de la Maison du Développement de Taliouine, formation des acteurs locaux, soutien aux structures de coordination de ces acteurs ;
2. Améliorer la qualité des produits et des services villageois et leur mise en marché : pour le tourisme et l'activité agricole : aménagements dans les villages, formation des opérateurs et soutien à leur structuration, soutien institutionnel (autorisations d'exploitation, certifications...), soutien à la commercialisation des produits agricoles et des services touristiques ;
3. Renforcer l'accès des populations aux services collectifs de base : adduction d'eau potable et assainissement environnemental, formation des régies villageoises et soutien à leur structuration ;
4. Mobiliser les migrants et impliquer les jeunes générations dans la solidarité internationale : soutien aux actions de solidarité des migrants en France et des jeunes issus des migrations en direction de leur région d'origine, et lancement d'un programme pilote de transferts des droits pour les migrants retraités ;
5. Capitaliser et diffuser les acquis méthodologiques de M&D : réaliser des outils de diffusion sur le développement participatif et le codéveloppement à destination d'autres régions du Maroc et du monde en développement, et aussi en direction des migrants en Europe ;
- 6 Renforcer l'organisation M&D : renforcer la formation interne de l'équipe de salariés au Nord et au Sud.

En dépit d'un important mouvement de personnel, M&D a pu respecter une grande partie des engagements pris sur ces 6 volets d'intervention, comme en témoigne le présent rapport d'activités.

II. COMPTE - RENDU DES REALISATIONS 2008

A. Contexte de l'action de M&D

1.1 Au Maroc

La zone de montagnes du sud, qui est l'une des zones les plus pauvres du Maroc, fait l'objet depuis le milieu des années 70 d'une sécheresse récurrente. Elle constitue depuis cette période un pôle traditionnel d'émigration vers les grandes villes marocaines et vers l'Europe (Espagne, France).

Le but poursuivi par Migrations & Développement (M&D) depuis plusieurs années maintenant est de dynamiser les forces sociales locales en milieu rural (Associations villageoises, élus communaux, cadres des coopératives etc.) 1) en renforçant par la formation, leurs compétences et leurs capacités et 2) en privilégiant la création et la structuration de cadres locaux de concertation pluri-acteurs afin de renforcer leur expression collective.

M&D entend contribuer ainsi, dans une approche partenariale et participative, et en coopération avec les autorités locales, à constituer ces acteurs comme acteurs décisifs maîtrisant le développement social, économique, culturel et politique de leur territoire.

1.2 En France

Parallèlement aux projets menés au Maroc, les migrants du sud marocain ont été mobilisés en France dans une dynamique de développement de leurs régions d'origine. Cette dynamique a eu un impact positif sur l'intégration de la 1^{ère} génération en France.

Elle est largement mise en valeur à l'occasion des différentes rencontres auxquelles M&D est amenée à participer, mais aussi au travers de publications successives réalisées au nom de M&D

Par ailleurs, et outre le soutien qu'elle apporte depuis sa création aux migrants de 1^{ère} et 2^{ème} génération en terme de structuration (appui à la création d'OSIM¹s, de réseaux d'OSIMs) et de réalisation de projets dans leurs villages, M&D encourage les plus jeunes à se mobiliser pour participer à des chantiers échanges dans le sud du Maroc.

En effet, la méconnaissance par nombre de jeunes issus de l'immigration, de leur culture d'origine conjuguée à la disparition progressive de l'héritage historique et traditionnel berbère dans les villages de l'Atlas et de l'Anti-Atlas marocains a convaincu M&D de sensibiliser et de mobiliser des jeunes franco - marocains dans le cadre d'actions vers le pays d'origine de leurs parents.

¹ Organisation de Solidarité Internationale issue des Migrations

B. Bilan des réalisations 2008

1. Renforcement des capacités d'auto-développement du territoire

La mobilisation et l'accompagnement des acteurs locaux pour l'auto-développement constituent la base de l'approche du travail de Migrations et Développement dans la région de Souss Massa Drâa.

En effet, la réalisation de divers projets d'infrastructure va de pair avec le renforcement des compétences locales par le biais des formations et échanges d'expériences, encadrées majoritairement par des experts français. Le but recherché est de favoriser l'appropriation de tout le processus du développement territorial et de démontrer l'importance de la synergie entre les divers acteurs, tant de société civile, étatique et collectivités locales.

1.1 Mise en fonctionnement de la Maison du Développement de Taliouine

Hormis les bureaux de M&D à Taliouine, qui assurent la proximité du personnel de l'association avec les locaux, la MDD abrite, depuis 2007 un Bureau d'orientation touristique et un point d'accueil pour l'accès aux droits des migrants retraités revenus vivre au Maroc.

Ces 3 bureaux sont équipés en matériel informatique et opérationnels ;

En 2008, pour assurer l'organisation de sessions de formation et de séminaires en son sein, la salle principale/polyvalente de la Maison du développement a été équipée de 100 chaises et dotée d'une estrade en support métallique. Une salle prévue pour l'animation d'ateliers a été également équipée de 20 chaises et 20 tables.

Ainsi aménagée, la Maison a accueilli à diverses reprises des formations de cadres des Associations villageoises, de membres des coopératives de safran et d'argan, de salariés travaillant dans les auberges rurales.

Lors de la 2^{ème} édition du Festival du safran 2008, un forum de l'Economie Sociale et solidaire y a rassemblé 85 personnes.

En attendant de transférer la gestion de la Maison du développement à une structure représentative des acteurs du développement local, le fonctionnement de cette construction est pris en charge à titre provisoire par M&D.

Dans cette optique, une réflexion sur la mise en place d'un règlement intérieur du fonctionnement de ce bâtiment est en cours avec les acteurs locaux, notamment le Forum des Initiatives Locales (FIL), qui devrait à moyen terme assurer cette gestion, sur la base d'un contrat.

1.2 Renforcement du FIL (Forum des initiatives locales)

Le Forum des Initiatives Locales a été accompagné par M&D pour élaborer une stratégie d'action visant à appuyer le processus d'animation et de promotion du territoire.

Depuis la mise en place du FIL, en 2006 M&D privilégie le renforcement de sa capacité interne pour favoriser un effet de synergie entre ses composantes et disposer d'une plateforme consensuelle définissant les priorités d'intervention dans la Région.

Le renouvellement du Bureau du FIL à l'occasion la tenue de sa deuxième assemblée générale le 6 octobre 2008 devrait le dynamiser. Cette assemblée générale a également permis de définir les grandes lignes stratégiques d'action de cette entité et qui sont:

- Le renforcement de capacités des associations villageoises et des coopératives agricoles
- La mobilisation la société civile locale pour faire du lobbying auprès de l'administration sur les sujets de grande vitalité : éducation, santé...etc
- La formulation des propositions pratiques en faveur du développement territorial et local aux autorités locales et à l'administration
- L'implication efficiente des femmes et des jeunes dans le processus de développement local ;
- Coordonner avec les associations et toutes les forces de la société civile pour la réalisation d'un développement durable ;
- Promouvoir les actions de protection de l'environnement et de rationalisation de la gestion des ressources naturelles.

1.3 Mise en place de coordinations pilotes d'associations villageoises

Les actions de sensibilisation et de mobilisation préalables à la mise en place de coordinations inter-villageoises se sont poursuivies auprès de 8 regroupements d'associations situées dans les zones d'Ighrem, d'Al Haouz, de Tiznit et de Taliouine. Les actions les plus abouties concernent l'association Idaounedif (Ighrem), la fédération des associations de développement d'Assays (Taliouine) et la fédération Tazeroualt (Tiznit).

Elles ont débouché dans certains cas (notamment pour Idaounedif) sur le recrutement de cadres associatifs, chargés d'animer le développement local.

1.4 Formation de dirigeants associatifs

Au cours de l'année 2008, plus de 50 dirigeants associatifs des zones de Tiznit, Taliouine, Tata et Errachidia ont bénéficié de formations portant principalement sur la gestion administrative et financière, le montage de projet et la construction de partenariats.

Afin de dynamiser et de renforcer les capacités des associations, M&D s'est fortement impliquée dans :

- L'animation de sessions de sensibilisation et de formation au profit de l'association féminine d'Ait Youssef, regroupant 7 petits villages dans la Commune rurale de Tassoufi, sur les modalités de préparation d'une Assemblée Générale et sur l'aide à la formalisation du rapport moral et financier. M&D a aidé à la mise en place d'un petit centre de formation pour les femmes pour lequel elle avait obtenu l'équipement en machines à coudre. Des recherches d'appui pour construire un local adéquat sont en cours.

- La réalisation de sessions d'appui et de formation assurées au profit de l'association « Ftfraout pour le Développement » (Commune rurale d'Assais) pour la préparation de son assemblée générale et la formalisation des rapports narratifs et financiers. M&D a insisté sur l'importance de l'aspect juridique qui permet d'ancrer les principes de démocratie interne, des élections des responsables, la transparence dans la gestion...etc.
- Un appui à l'association Tagmout pour l'obtention d'un financement complémentaire du projet d'assainissement environnemental, la coordination du projet et la formalisation des rapports de suivi a été assuré par M&D. Le projet a été financé dans le cadre du dispositif « Programme de Micro Financements du Fonds pour l'Environnement Mondial » (PMF/FEM – PNUD Maroc) et sa fin est prévue pour le 30 Juin 2008.
- Une formation à la Maison du développement de Taliouine 25 au 28 juin 2008 au profit de 35 responsables de 18 associations sur la gestion administrative et financière, le montage de projet et les procédures de soumission de projets dans le cadre de l'INDH.
- La mise en place de comités de jeunes dans les villages de la zone d'action de la Fédération Tazeroualt, Province de Tiznit, en coordination avec les Associations villageoises pour une implication des jeunes dans la dynamique locale.

Par ailleurs, afin de promouvoir l'implication des jeunes dans la vie associative et dans la vie économique, M&D a organisé des sessions de formation sur la vie associative et sur la création de micro-entreprise, notamment par le biais du guichet MUKAWALATI créée par l'Etat et géré par l'Office de Formation Professionnelle et la Promotion du Travail (OFPPT).

Deux séances de sensibilisation ont été organisées à Taliouine et à Tiznit pour informer les jeunes du dispositif et de son fonctionnement.

28 jeunes porteurs de projets ruraux avaient été identifiés à Tiznit mais ils ne sont pas éligibles au dispositif MOUKAWALATI qui exige un diplôme et le niveau baccalauréat.

Une formation accélérée de 3 mois (Mai – Juin – Juillet 2008) portant sur la couture a été organisée au profit de 40 jeunes filles, en partenariat avec l'OFPPT au sein d'une unité mobile spécialisée.

1.5 Formation des élus locaux et des fonctionnaires communaux

A la demande de la Province de Taroudant, les sessions de formation pour les élus locaux sont reportées jusqu'après les élections communales de Juin 2009. Toutefois, un accompagnement rapproché est assuré auprès des collectivités locales s'inscrivant dans la dynamique du développement local.

M&D s'est coordonnée avec l'Agence de Bassin d'Eau Souss Massa Drâa, l'Agence de Bassin Rhône Méditerranée & Corse, ainsi que PsEau pour assurer la participation des collectivités locales rurales de la zone de Taliouine aux travaux des Assises sur l'eau, qui sont organisés par le Secrétariat d'Etat chargé de l'eau et la Direction Générale des Collectivités Locales marocaines.

De par son rôle d'interface et de facilitateur et du fait, surtout, que les assises sont organisées dans le cadre de la coopération décentralisée, M&D a milité pour que cette rencontre, prévue à Agadir début Janvier 2009, soit ouverte aux collectivités locales rurales, qui sont généralement les parents pauvres de cette coopération.

Par ailleurs, un diagnostic sur le tourisme a été amorcé, en partenariat avec la Municipalité de Taliouine. Deux stagiaires de l'IUT Tourisme et métiers de la montagne de GAP ont réalisé un travail important d'identification de circuits de promenade / randonnée dans les villages du cercle de Taliouine. Une formation a par ailleurs été animée pour les élus de la Municipalité et des communes rurales limitrophes.

D'autres réunions de mobilisation ont impliqué les élus, notamment sur le développement agricole, en lien avec les produits de terroir de la zone. Des visites de terrain ont été organisées avec l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole de Ouarzazate pour évaluer les possibilités d'extension de la production du safran dans les communes rurales de Tassoufi, Agadir-Melloul, Sidi Hssain, Askaoun et Assays.

A Tiznit, une session de formation interactive a été organisée au profit des élus de la Municipalité et des communes rurales limitrophes sur le rôle du tourisme solidaire dans la promotion du territoire et dans la création d'emploi, en lien avec tous les autres secteurs. Cette formation a été encadrée par Jean-Marie COLLOMBON (expert international) et Abderrazak ELHAJRI de Migrations et Développement.

1.6 Constitution et mise en fonctionnement d'un Comité international scientifique et technique

Des chercheurs et experts français et marocains ont été identifiés et mobilisés au niveau de l'INRA (Centre Régional de Recherche Agronomique d'Agadir), l'IAV / Agrotech, l'ORMVAO, l'université Ibn Zohr d'Agadir, l'Union des maisons familiales rurales, M&D, les responsables de chaque coopérative ou groupement de producteurs/ices, la Plateforme Marocaine du Commerce Equitable.

Une première rencontre, réunissant une partie seulement des personnes ressources identifiées a été organisée en janvier 2008 à Paris ; elle a été suivie de séances de travail menées dans le cadre du Festival du safran de Taliouine en novembre 2008.

S'il est encore prématuré de définir dans le détail les missions et objectifs du CISTE, puisque la majorité des personnes qui pourraient le composer n'ont pas pu participer aux différentes réunions organisées sur ce thème, il apparaît d'ores et déjà que ce comité pourrait jouer un rôle de collecte, de capitalisation, de comparaison des informations des expériences existantes au Maroc et dans d'autres pays. M&D attend également de lui un appui technique sur les actions liées à l'organisation des filières agricoles et artisanales : appui à la rédaction des cahiers des charges, appui dans la recherche de débouchés commerciaux et au placement des produits locaux.

2. Amélioration de la qualité globale de l'offre de produits et de services

Cette composante du programme concerne le soutien aux activités économiques créatrices d'emplois et génératrices de revenu en particulier les activités agro-industrielles à petite échelle, concernant principalement la filière safran.

En outre, et bien que M&D n'ait pas pour vocation de devenir une agence touristique, l'association organise, ou soutient, des voyages touristiques pour amorcer l'activité et donner confiance aux opérateurs locaux marocains.

Elle accompagne également un processus de professionnalisation des acteurs du tourisme sur sa zone d'intervention et favorise la mise en œuvre de projets dits « d'aménagements complémentaires » destinés à faciliter l'accès des villages présentant des atouts sur le plan touristique à et améliorer leur cadre d'accueil.

2.1 Appui à la création de nouvelles coopératives

M&D s'est fortement impliquée pour appuyer la création de la coopérative Tagmout (safran et plantes aromatiques) dans le cercle de Taliouine et de la coopérative Tandrar plutôt orientée sur l'élevage et la production laitière dans la province de Tiznit.

Mais ces coopératives nouvelles ne peuvent réellement fonctionner sans une mise à niveau et un appui à la formation continue de leurs agents, tant en matière de techniques de production que de gestion ou de savoir-faire commerciaux.

2.2 Formation des dirigeants de coopératives

Plusieurs formations et visites (organisées dans un but d'échange d'expériences et de savoir-faire) ont été réalisées en 2008 au profit d'agents coopératifs, y compris des femmes :

- Une formation de 3 jours, du 18 au 20 Mai 2007, au profit de 5 coopératives (2 du safran et 3 d'huile d'argane) sur les techniques de commercialisation, animée par une équipe de « Planet Finance Maroc ».
- Formation de 30 jeunes agriculteurs de Tinfat et Ignaren aux techniques d'amélioration de la production de safran les 9 et 10 janvier 2008
- Formation de 15 membres de 6 coopératives (dont femmes) à la gestion d'une coopérative les 26 et 27 janvier 2008 ; les coopératives bénéficiaires de ces formations ont été :
 - La coopérative féminine Tamount pour la production de l'huile d'argane au village d'Agni Nfad
 - La coopérative féminine Tagmat pour la production de l'huile d'argane au village de Tidnas
 - La coopérative féminine Targant Ijane la production de l'huile d'argane dans la zone de Toumanar
 - La coopérative Agricole Taliouine Multiservice (essentiellement safran, huile d'olive) dans la zone de Souktana
 - La coopérative Souktana pour le safran
 - La coopérative Tandrar d'élevage et de production laitière à Tazeroualt (Tiznit)

D'autres coopératives ont bénéficié d'un accompagnement personnalisé, à l'exemple des :

- Coopérative de tissage du village d'Ighri
- Coopérative Tagmout pour le safran et les plantes aromatique
- Coopérative Tandrar pour l'élevage et la production laitière
- Coopérative Agricole Taliouine
- Coopérative Tamount d'Agni Nfad

Un travail de préparation pour la mise en place d'un processus HACCP a été initié avec la coopérative Taliouine pour que la qualité de production et de conditionnement du safran soit irréprochable et répondre ainsi aux exigences des acheteurs.

La Fédération Tazeroualt a encadré une visite d'échange, les 2 et 3 Février 2008 au profit de ses membres et des membres de la coopérative Targant Ijane dans des coopératives de production et commercialisation d'huile d'argane, de Plantes Aromatiques et Médicinales encadrées par Enda - Maghreb

Un autre voyage d'échange a été organisé par la coopérative laitière d'Assaki pour les membres de la coopérative Tandrar pour l'élevage et la production laitière (Tiznit)

Un voyage d'échange de 2 jours a été organisé pour 6 membres de la coopérative agricole Taliouine dans une ferme de production moderne du safran à Ourika pour voir l'expérience de séchage électrique du safran et les techniques de conditionnement.

M&D a aidé cette même coopérative multiservices Taliouine en vue de sa participation à la semaine du goût de Turin du 17 au 23 octobre 2008. Cette participation à un salon organisé dans un pays européen a permis aux agents de la coopérative de se confronter eux- même aux attentes des acheteurs du nord et d'intégrer les efforts prioritaires à fournir pour pouvoir y répondre. Les producteurs ont vendu 1500 grammes du safran à un prix de 5 Euros le gr.

M&D a appuyé la coopérative agricole d'Aguinane pour l'organisation de la 1^{ère} Foire agricole de l'oasis les 5 et 6 Avril 2008 ; la manifestation a connu une participation active des coopératives de la zone, des agriculteurs et des associations de développement. Elle a bénéficié d'un soutien actif de la part de l'Agence de Développement Social (coordination Tata), l'Office régional de la mise en valeur agricole de Ouarzazate, la Délégation du tourisme de TATA et la Commune Rurale d'Aguinane.

M&D a participé à l'animation de débats sur les contraintes et les perspectives du travail associatif et le tourisme rural en tant que levier de développement économique local.

La Foire de l'Oasis fut également l'occasion pour les coopératives d'exposer leurs produits et pour quelques associations de développement de communiquer sur leurs actions respectives.

2.3 Appui à l'obtention de certifications bio et équitable

2 coopératives d'huile d'argane et 1 coopérative du safran ont participé à l'exposition de Nador organisée par CECODEL.

Le chargé de projet AGR de M&D a accompagné des producteurs de la coopérative agricole Taliouine au Salon Terra Madre organisé par Slow Food du 16 au 28 Novembre 2008 à Turin.

Divers acteurs du commerce équitable ont été introduits dans la zone de Taliouine pour les intéresser aux produits du terroir, notamment le safran. M&D avait assuré l'accompagnement à Slow Food et CTM Altro Mercato qui ont participé à l'animation des ateliers avec les coopératives.

La Coopérative de tissage d'Ighri, la coopérative multiservices Taliouine, la Coopérative Tamount à Agni N Fad ainsi que la coopérative Targant Ijane ont toutes reçu l'appui de M&D en vue de l'obtention de labels.

2.4 Appui technique à la mise au point de produits innovants

Filières argane et amandes

M&D a encouragé l'implantation d'ateliers pilotes de conditionnement dans 6 coopératives.

Avec l'appui de M&D, les dirigeantes des coopératives ont également bénéficié de deux sessions de formations organisées par l'association « Argan Souss »

Coopératives associées au projet d'atelier d'extraction et de conditionnement d'argan à Agni n'Fed

Nom de la coopérative	Village	Création	Commune Rurale	Nombre d'adhérentes	Capital Social en dirhams	
					Montant en DH	Parts sociales
Tamounte	Agni N'fed	1998	Elfid	61	6 100	61
Tagmate	Tidnasse	2000	Assaki	25	2 500	25
Tagada N'Imaoune	Imaoune	2003	Elfid	11	1 100	11
Ait Iquite	Ait Iquite	2004	Idaougamade	33	3 300	33
Alyakine	Takhouchte	2004	Tissrasse	60	6 000	60
Tougasse	Amzaourou	2003	Tissrasse	48	4 800	48

Chacune de ces coopératives a aménagé un point de vente pour la commercialisation de l'argan et de ses produits dérivés.

Filière safran

Les actions liées à la valorisation du safran relèvent depuis 2007 d'un programme d'appui au renforcement de cette filière lancé par la FAO (Fonds des nations unies pour l'alimentation et l'agriculture) et le Ministère marocain de l'agriculture.

Pour la deuxième année consécutive, M&D s'est impliquée dans les préparatifs et l'animation du Festival du safran de Taliouine : mobilisation de coopératives pour la tenue de stands, organisation d'un forum sur l'économie sociale et solidaire, organisation de visites dans les villages safraniers...

A l'occasion de ce 2^{ème} Festival et pour aider les producteurs à répondre à ces nouvelles attentes, un groupe de travail thématique sur la valorisation des produits du terroir s'est réuni pour dégager des actions clefs pour la structuration de la filière safran et aider les producteurs à mieux répondre aux cahiers des charges des marchés internationaux.

2.5 Soutien à la mise en place d'une structure économique commune pour les coopératives

Outre le travail de renforcement des coopératives en cours, une concertation a été lancée avec les coopératives et l'administration concernée (notamment le Ministère de l'agriculture via l'Office Régional de la Mise en Valeur Agricole) pour créer une union ou un GIE.

Le projet de construction de la Maison du Safran permettra par ailleurs d'accélérer le processus pour préparer la mise en place d'un schéma de fonctionnement négocié et validé entre tous les acteurs de la filière, notamment les coopératives.

2.6 Création d'un mini souk à la Maison du développement de Taliouine

Des contacts ont été lancés au niveau de la Province et de la Municipalité de Taliouine en vue de la mise en place de cette action qui ne verra pas le jour avant 2009.

2.7 Validation des auberges et obtention des autorisations d'exploitation

M&D a appuyé les aubergistes auprès des administrations concernées (Délégation du tourisme, Provinces et communes rurales pour l'obtention des autorisations nécessaires. Sur les 18 auberges fonctionnelles, 7 auberges n'ont pas encore obtenu les autorisations et M&D est en contact avec l'administration pour pallier à ce problème.

2.8 Soutien à la mise en place d'une structure économique et formation de ses responsables

Compte tenu de l'hésitation des aubergistes (migrants/investisseurs) à créer un groupement d'Intérêt économique, une Association de promotion du tourisme rural solidaire » regroupant les aubergistes de Taliouine a été créée fin 2007 pour renforcer le réseau et préparer ultérieurement la mise en place d'un GIE.

Parallèlement, un Bureau d'Orientation Touristique a été installé au sein de la Maison du Développement à Taliouine ; la concertation se poursuit avec les professionnels locaux du tourisme pour qu'ils reprennent totalement la gestion de cette structure à leur compte.

Dans cette optique, une réunion de concertation a eu lieu le 26 août 2008 avec les membres de l'association des aubergistes créée en 2007, en présence de 3 guides de la région, sur le rôle, les missions du BOT de Taliouine, le mode et le degré d'implication qui pourrait être assuré par les professionnels du tourisme pour sa gestion.

A Tiznit, grâce au partenariat avec la Municipalité et la Délégation Régionale du Tourisme, un Bureau d'orientation touristique, puis un Centre d'Information Touristique ont été mis en place dans un local cédé par la Municipalité sur un lieu stratégique (à l'entrée de la ville de Tiznit et mitoyen au camping international)

2.9 Formation des personnes chargées de ces auberges rurales

Dans la continuité des formations encadrées par les formateurs de l'OFPPT en 2007, une deuxième session a eu lieu à la Maison du développement de Taliouine du 26 Novembre au 1^{er} Décembre 2008, sur le droit et le marketing au bénéfice de 13 gestionnaires.

2.10 Formation d'animateurs touristiques de pays

La formation de 11 guides et accompagnateurs a été achevée et le lien entre les guides et les aubergistes est en cours de renforcement. Un processus de concertation est lancé avec les guides et les professionnels.

Par ailleurs, il faut signaler la régularisation du statut officiel de 6 guides locaux (dont certains sont membres de l'association des guides de Taliouine Atlas Rando) avec l'appui de la Région Souss Massa Drâa en cours d'année 2008. Cette régularisation a apporté une « bouffée d'oxygène » à M&D, qui peinait depuis 2006 à trouver des guides à la fois originaires de la région, familiers de l'approche et des actions menées par M&D et titulaires d'une carte professionnelle pour accompagner des groupes de touristes.

2.11 Réalisation d'une étude de faisabilité pour diversifier l'offre touristique

En janvier 2008, deux experts de la Fédération française de randonnée pédestre ont évalué la faisabilité du tracé et de l'homologation d'un futur sentier de grande randonnée pédestre au Pays du safran. Cette mission a confirmé la possibilité technique de créer ce type de sentier mais les questions juridiques ne sont pas encore élucidées. Par ailleurs, les modalités de financement de l'édition du topoguide sont en cours de négociation avec la FFRP.

2.12 Réalisation de supports de promotion et de commercialisation de l'offre touristique

Le site web www.tourisme-atlas.com a été mis en ligne en 2008 ; il est opérationnel et est en mesure d'accueillir des réservations. La société PYXICOM, qui a élaboré le site, a formé les 2 animateurs des BOT de Taliouine et de Tiznit à sa gestion.

Les panneaux de signalisation des auberges réalisés en 2007 ont été installés. Une plaquette de promotion a été réalisée pour chacune des auberges. Des cartes mentionnant les auberges, les sites de randonnée, le patrimoine etc. ont été réalisées. Une partie d'entre eux a été distribuée aux aubergistes et a servi à démarcher des agences de voyage d'Agadir et de Marrakech ; le restant est disponible dans les Bureaux d'orientation touristiques de Taliouine et de Tiznit.

Afin d'améliorer l'accès au marché touristique international, des contacts ont été établis par M&D pour faire connaître le projet auprès d'un certain nombre de tour-opérateurs. Certains d'entre eux ont manifesté leur intérêt en incluant un module de tourisme rural ou de tourisme solidaire, dans leur offre touristique.

Parmi les acteurs les plus motivés et qui semblent maintenant prêts à s'investir, on peut citer: les Comités d'entreprises d'Electricité de France (EDF) et du Crédit Mutuel, l'Agence Holidays services d'Agadir, l'association Couleurs Sensations, ainsi que quelques agences marocaines implantées à Agadir et à Marrakech.

2.13 Appui à l'amélioration de l'accès au marché touristique

4 circuits ont été organisés au profit de groupes de l'agence Viaggi solidali, représentant un total de 34 voyageurs, de 157 journées vacances et une recette totale de 5 160 euros pour M&D. Localement, ces circuits auront généré 4 916 euros en rémunération de prestations

touristiques, 202 euros de contribution aux projets des AV et 1350 euros de contribution aux projets d'aide au développement.

Le circuit le plus demandé a été le Circuit Grand tour, dans lequel M&D assure l'organisation de 3 étapes sur les villages de Tinfate, Tagmoute et Assaragh.

1 circuit a été organisé pour un groupe de 7 personnes (Lebars / Vialatoux) représentant un total de 48 journées vacances et une recette totale de 5 182 euros. Localement, ce circuit aura généré 3 879 euros en rémunération de prestations touristiques, 98 euros de contribution aux projets des AV et 973 euros de contribution aux projets d'aide au développement.

1 circuit / reportage de 3 jours a été organisé pour un groupe de 20 jeunes originaires de Russie, Grèce, Algérie, Maroc et France en partenariat avec l'association Per a pace du 30 octobre au 2 novembre 2008 ; pour la première fois, M&D a fait appel à l'association Roudana pour l'environnement, concernant l'organisation d'une demi-journée à Taroudannt.

Les revenus tirés par les populations locales des ventes directes de produits agricoles et artisanaux ne sont pas encore connus à ce jour.

L'impact de ces circuits sur l'achat de produits locaux n'est pas encore chiffré mais aucun groupe n'a quitté le territoire sans acheter safran, huile d'argan ou tapis dans les villages et les coopératives.

La fréquentation touristique de la zone reste encore marginale et ne permet pas encore aux auberges rurales de rentabiliser leur activité. M&D s'est donc beaucoup impliquée dans la promotion de l'offre touristique sud-marocaine pour développer la demande intérieure et extérieure.

Par ailleurs une mission de reconnaissance du terrain a été organisée avec Mr Carlos MALDONADO, Responsable du Bureau International du Tourisme du 13 au 17 Mai 2008 pour étudier les possibilités de développement du « tourisme communautaire » et bénéficier de l'expérience du BIT en Amérique Latine

M&D a enfin suivi « de loin » les activités du réseau ATES, dans un but de veille informative en participant à son Assemblée générale le 6 juin 2008, en s'impliquant dans le processus d'évaluation interne : M&D a été évaluée sur les circuits réalisés avec la CMCAS de Nîmes ; elle a elle-même évalué, en concertation avec les associations Rencontres au Bout du Monde et Départs 3 structures : E- Changeons le monde, Tourisme et Développement Solidaire et Culture Contact.

Les Rencontres d'ATES de Lyon, le 24 septembre 2008 ont été l'occasion d'échanger avec les autres structures sur ce travail d'évaluation.

2.14 Projets d'aménagements complémentaires

Ces actions d'accompagnement ont eu pour objet, soit d'améliorer la qualité de l'offre marocaine, soit de susciter une demande plus importante.

Sur les 3 projets d'aménagement de pistes concernant les villages de Tagourout, Tagmout et Tanguert appuyés en 2007 auprès de l'Agence de Développement Social dans le cadre des actions facilitatrices du programme tourisme rural, un financement a été obtenu pour Tagmout. L'aménagement de la piste qui conduit à ce village facilitera l'accès (et donc la fréquentation) de l'auberge « Pied de Siroua » financée par un investisseur migrant résidant en région parisienne.

Par ailleurs, une convention a été signée en novembre 2007 avec l'ADEME pour l'amélioration de la gestion des déchets solides dans les villages d'implantation des auberges rurales. Le partenariat porte sur la sensibilisation et la mise en place des systèmes

adaptés aux communautés villageoises pour améliorer l'environnement des villages et ancrer un dispositif de gestion des déchets solides qui posent un sérieux problème dans tous les villages, ce d'autant plus que les Communes rurales n'ont pas de services spécifiques pour cet aspect.

Une étude diagnostic a été réalisée par M&D et le bureau d'étude IED de juin à septembre 2008 dans 16 villages bénéficiant d'une fréquentation touristique régulière, pour évaluer le niveau de production de déchets solides, en établir une typologie, d'étudier les pratiques communément mises en place par les villageois pour les éliminer ou les recycler et de faire ressortir des recommandations dans le but d'aider les villageois à améliorer les systèmes existants de traitement de ce leurs déchets.

Il a fait ressortir un intérêt quasi – partagé par l'ensemble des villages, en particulier chez les femmes pour la préservation de leur cadre de vie même s'il a été difficile de parvenir à une véritable mobilisation des villageois autour d'actions concrètes, comme en témoigne l'exemple du chantier réalisé par un groupe de compagnons scouts de France à Assaragh en août 2008.

L'étude est aujourd'hui suivie d'un travail de préparation d'ateliers de sensibilisation destinés aux femmes, enfants et responsables associatifs de villages sélectionnés parmi les 16 étudiés. Ces ateliers sont programmés pour 2009.

En parallèle, M&D a démarré en France un travail de prospection et de mobilisation de groupes de jeunes français et franco- marocains pour la mise en œuvre de chantiers échanges destinés à appliquer les recommandations de l'étude les plus faciles à exécuter d'un point de vue technique.

Dans le même esprit, un Atelier pratique sur le patrimoine et le développement local a été organisé par M&D et l'IAV Hassan II au village d'Assaragh du 19 au 21 Juin 2008 afin de mener une réflexion commune avec les villageois sur l'aménagement du village pour plus d'attractivité. 10 ingénieurs étudiants de l'IAV Hassan II et 3 professeurs (1 marocain et 2 anglais) ont encadré ce travail

2.16 Appui à la réalisation d'un nouveau réseau d'irrigation

Une étude sociale et technique a été réalisée au village d'Ait Youssef, en vue de l'implantation d'un réseau d'irrigation. Une convention d'exécution a été signée avec un puisatier pour creusement d'un puits estimé à 25m. Plusieurs sessions de sensibilisation et de mobilisation ont eu lieu avec l'association villageoise et les agriculteurs, notamment sur l'intégration d'autres agriculteurs des villages voisins ayant leur terrain dans le périmètre objet du projet et sur l'adoption du système d'irrigation localisée.

Un atelier avec les responsables de l'association a été organisé pour les familiariser avec les procédures de l'INDH et les éléments à mettre dans le projet à soumettre à ce dispositif financier, géré au niveau provincial.

2.17 Création de chambres d'hôte

Un travail d'animation et de concertation a démarré fin 2008 avec plusieurs associations et familles villageoises en vue de la réalisation de 30 chambres d'hôte (notamment dans les villages de Taltgmoute et d'Ait Youssef). Il est prévu que ce projet bénéficie en priorité aux familles les plus démunies et aux femmes seules avec enfants à charge.

3. Amélioration de l'accès des populations aux services publics, en particulier l'Eau Potable et l'Assainissement Environnemental

Ce projet comporte deux volets : un volet adduction d'eau potable et assainissement dans les villages (« un robinet par maison ») et un volet santé.

Le projet Eau Potable et Assainissement Environnemental touche actuellement 22 villages et implique 15 Associations villageoises : les AV de Tagourout, de Temdghart, d'Izerzer, d'Anighd, de Timarssit, d'Ait Youssef, d'Igarda, de Tirsal, de Taltgmoute, de Tislit, d'Aguardane, de Tawrirt, de Tizghte, de Tagmoute et d'Asserrargh. Ces deux derniers villages sont concernés par les deux projets d'assainissement.

En 2008, en prolongement de la construction d'un dispensaire médical à Assaragh et pour répondre à la demande de plusieurs villages des provinces de Taroudannt et de Tata, M&D a réalisés deux actions ponctuelles en faveur de l'accès aux soins.

Par ailleurs, le projet de construction et d'équipement de hammams à haute qualité environnementale mené en partenariat avec le CDER est arrivé à son terme.

3.1 Evaluer les ressources en eau et réaliser les études préalables

Toutes les études préalables ont été réalisées dans les 5 villages restants et concernés par le projet AEP.

3.2 Sensibiliser les acteurs aux enjeux de la démarche participative

Les sessions de sensibilisation ont été réalisées dans tous les villages concernés, non seulement au profit des hommes, mais aussi des femmes et des enfants.

Une réunion a été tenue le 8 janvier 2008 en présence de 20 membres de l'association villageoise d'Igherda.

Une animation a été réalisée le 30 janvier 2008 auprès de 40 femmes et jeunes filles d'Assaragh sur les ressources en eau, la gestion et la protection de ces ressources ainsi que les différentes techniques de participation à la gestion communautaire.

3.3 Réaliser les projets en régie locale

Les réunions d'information technique et organisationnelle concernant chaque projet ont eu lieu. Des comités de suivi des projets ont été mis en place dans chaque village pour assurer la supervision conjointe entre M&D et l'AV.

A l'issue l'année 2008, 13 réseaux d'AEP ont été achevés et couvrent 19 villages.

En revanche, l'assainissement est un volet plus difficile à mettre en œuvre techniquement et socialement puisque la demande spontanée des villageois porte en premier lieu sur l'adduction d'eau. De plus, ce type de réalisation plus difficile à mettre en œuvre sur le plan technique.

Fin 2008, 2 réseaux d'assainissement environnemental sont réalisés ou en cours de finalisation dans les villages de Tagmoute et Assaragh (province de Taroudannt), Un 3^{ème} réseau d'assainissement est en cours à Ait Iktel (province d'El Haouz).

3.4 Former les usagers

Plusieurs formations ont été réalisées avec les responsables associatifs et les techniciens choisis par les AVs pour la gestion des réseaux. L'objectif général de ces formations est de garantir la pérennité des projets de l'eau potable, à travers le renforcement des connaissances des gestionnaires et des agents d'exploitation en matière de la gestion financière, administrative et technique de leurs projets. A cet effet, des manuels élaborés de la part de la Délégation Provinciale d'Equipement ont été distribués pour faciliter la mise en place des systèmes de suivi financier et technique.

M&D a animé 5 ateliers en 2008 auprès des associations villageoises, des femmes et des jeunes pour aborder avec eux les dimensions économique, écologique, sanitaire et culturelle des projets eau :

- Assainir et Recycler : Améliorer la santé et avantage d'un meilleur accès à l'eau le 30 janvier 2008 auprès de 21 femmes et jeunes filles du village d'Igherda
- Ressources en eau : gestion et protection de ces ressources / Assainir et Recycler : Améliorer la santé le 31 janvier 2008 au village de Tizeghte auprès de 23 femmes et jeunes filles du village de Tizeghte
- Eau et propreté le 31 janvier 2008 dans le même village auprès de 16 garçons et jeunes filles
- Gestion d'un réseau d'assainissement le 5 mai 2008 au profit de 17 membres de l'association villageoise de Tagmoute
- Modalités de réutilisation des eaux usées dans les projets d'irrigation le 17 juin 2008 à Tagmoute, au profit de 12 membres de l'association villageoise en partenariat avec l'Institut vétérinaire Hassan II et l'ORMVA

Une formation à la gestion administrative et financière des réseaux d'adduction d'eau a eu lieu les 1^{er} et 2 avril 2008 à la Maison du développement de Taliouine en partenariat avec la Direction Provinciale de l'Equipement de Taroudannt.

Elle a par ailleurs organisé 2 visites d'échange sur les techniques d'assainissement liquide :

- Une journée de visite d'une station de traitement des eaux usées a été organisée le 11 mars 2008 à Tiznit au profit de 15 membres de l'association villageoise de Tagmoute.
- Une visite du projet Tagmoute a été effectuée le 14 août 2008 par 22 membres de 8 associations villageoises pour vulgarisation des techniques d'assainissement.

3.5 Améliorer l'accès aux soins

Cette composante a été lancée suite à plusieurs demandes d'équipement émanant de structures sanitaires déjà opérationnelles ou de construction récentes dans les provinces de Taroudannt et de Tata.

Une mission d'évaluation des besoins en personnel, formation et matériel médical a été réalisée avec l'association AMALF (Association médicale adventiste de langue française) dans les villages d'Assaragh, Imgoune, Ait Abdellah et Iberkak du 18 au 26 mars 2008 pour confirmer leurs besoins en équipement et en personnel.

Suite à cette mission, l'association AMALF a collecté du matériel médical dont elle a fait don à M&D. M&D a pris en charge son expédition (le 13 décembre 2008) vers les dispensaires d'Imgoune, Assaragh, Ouneine, Iberkak et de l'hôpital de Taliouine.

Parallèlement, 2 ambulances ont été achetées pour les dispensaires d'Assaragh et d'Iberkak; les Délégations de la santé de Tata et de Taroudannt ont été saisies pour faciliter l'entrée de ces véhicules. A noter que l'association Tifaoute a participé à l'achat de l'ambulance d'Assaragh.

Le véhicule destiné au dispensaire d'Assaragh assurera les transports et les évacuations de malades résidant dans les 5 villages relevant du dispensaire (Assaragh, Imdint, Taltgmoute, Timdghart et Igherda) ; c'est pourquoi il sera officiellement remis à la Commune rurale d'Agadir Melloul.

Le véhicule destiné au centre de santé d'Iberkak couvrira 7 villages, dont les associations sont sur le point de se fédérer pour la réalisation de projets inter villageois.

3.6 Favoriser l'implantation, améliorer l'équipement énergétique de hammams ruraux

Dans le cadre d'un projet financé par le CDER (Centre de développement des énergies renouvelables) M&D a identifié 12 sites susceptibles d'accueillir des hammams ruraux et dans lesquels des négociations étaient menées avec les associations villageoises impliquées dans le développement local :

Sur ces 12 sites, 4 villages se sont engagés dans la réalisation de hammams :

En outre, 17 hammams rurbains ont été identifiés en vue d'une mise à niveau énergétique (équipement en chaudières à économie de bois) :

Sur ces 17 hammams, 4 se sont dotés de chaudières améliorées.

Outre l'impact indéniable sur l'environnement les propriétaires des hammams ont exprimé leur satisfaction liée à une économie 60% de consommation réalisée avec moins de perte de chaleur et une qualité de chauffage meilleure. Le programme mené entre M&D et le CDER a servi comme base pour un nouveau programme entre le CDER et le Conseil Régional Souss Massa Dra qui veut appuyer la promotion des chaudières améliorées et participer à la préservation de la forêt, notamment la biosphère de l'arganier.

4. Mobilisation des migrants et des jeunes générations dans la coopération internationale

4.1 Appui aux associations de solidarité internationale et aux réseaux issus de la migration

4.1.1 Appui aux associations de solidarité internationale issues des migrations

Des contacts ont été maintenus avec certaines associations présentes lors de la Rencontre de St Denis sur la Jeunesse et le Codéveloppement, notamment les associations Id méditerranée, ASAYS, Jeunesse et Développement, le FOJIM, l'association ENZO, l'association Tiwizilap ;

M&D transmet systématiquement les informations qu'elle reçoit et qui présentent une utilité pour ces associations (appels à projets, journées d'information ou de formation organisées par d'autres structures..); ces associations ont également été conviées à la journée d'échanges organisée le 3 mai 2007 en marge de l'assemblée générale ordinaire de M&D, sur le thème de L'INDH et les actions de Codéveloppement au Maroc ; 3 d'entre elles ont fait le déplacement jusqu'à Marseille.

En 2008, le lien avec l'association ID Méditerranée a du reste été marqué par la participation de M&D aux journées « Migrants et projets de solidarités et développement avec les villes et villages de Kabylie » organisées à Boulogne Billancourt les 6 et 7 décembre 2008.

Dans le cadre du dispositif PRAOSIM, M&D a poursuivi son rôle d'opérateur d'appui auprès des associations ayant obtenu un financement en novembre 2007 ou ayant reçu un avis de report :

- auprès de l'association SENS (subvention accordée, d'un montant de 13 900 euros) suivi de son projet d'appui à la valorisation des produits du terroir dans la vallée d'IMILCHIL, dans le sud du Maroc
- auprès de l'association ENZO (subvention accordée d'un montant de 10 453 euros) dans le cadre d'un projet de construction et d'animation de centre socio-éducatif à Zellidja Boubeker, Maroc : conseils sur l'élaboration d'une méthode de suivi- évaluation continue; appui à la recherche de cofinancements (conseils sur le montage de dossiers de subvention, transmission des appels à projets connus de M&D...)
- auprès de l'association Jeunesse et Développement (avis de report) : aide au complément du dossier concernant un projet d'assainissement dans le village d'Assaragh, mise en relation avec un partenaire pour l'équipement en matériel médical, appui à la recherche d'une ambulance pour les 5 villages pour le dispensaire construit dans le même village en 2006 / 2007 ; appui à la rédaction du rapport final de ce projet qui avait obtenu un financement dans le cadre de l'appel à projets 2006.

ENZO et Jeunesse et Développement ont par ailleurs été conviées et présentes à un atelier d'échange sur le montage de projet le 19 janvier 2008 dans les locaux de M&D à Marseille.

Après plusieurs réunions d'information et de sensibilisation animées en 2007 par M&D auprès de commerçants originaires du village d'Aguerdane (Commune rurale de Sidi Mzale, province de Taroudannt) l'assemblée générale constitutive de l'association AGUERDANE France a été organisée le 5 janvier 2008, et les statuts déposés mi- janvier. La création de cette association a été motivée par un projet d'adduction d'eau potable sur le même village ; les ressortissants de ce village sont prêts à mobiliser des fonds pour la réalisation de cette action, qui est soutenue par M&D en France, mais aussi au Maroc.

2 membres du bureau de cette nouvelle association ont par ailleurs participé avec ENZO et Jeunesse et Développement à un atelier d'échange sur le montage de projet le 19 janvier 2008 dans les locaux de M&D à Marseille

Cette mini- formation a essentiellement porté sur la définition, la méthode de montage de projet et les sources de financement possibles ; elle fut très enrichissante pour les participants dans la mesure où les plus expérimentés ont pu partager leur expérience avec les associations plus jeunes ; La dimension intergénérationnelle est également ressortie de manière positive, compte tenu des différences d'âge des participants et du fait que les plus aguerris n'étaient pas les plus âgés.

4.1.2 Appui aux réseaux d'OSIM

FORIM

M&D fait partie du Comité scientifique du programme regards croisés initié par le FORIM (dont le COSIM est membre); à ce titre, elle a participé à la programmation des échanges à mettre en place dans le cadre de cette initiative : deux réunions ont eu lieu dans cette optique les 10 avril et 5 juin 2008 ; elles ont permis de définir une méthodologie pour la mise en œuvre du programme et de préciser les thèmes des échanges.

M&D a également participé à une réunion (le 25 juin 2008) dans le cadre du renforcement des capacités du FORIM visant à faire émerger des thèmes fédérateurs pour les membres du réseau ; cette réunion a permis de faire un premier diagnostic de la perception que mes membres du FORIM ont de la structure et de ses activités ; les travaux se poursuivront à l'occasion d'une seconde réunion prévue courant septembre 2008.

Enfin, M&D était présente à l'assemblée générale 2007 du réseau, qui s'est tenue le 14 juin 2008.

COSIM

M&D a adhéré au COSIM cette année et il est prévu que le COSIM procède de même.

La coopération entre M&D et le COSIM se limite pour l'essentiel à un échange régulier d'informations et de contacts, à une orientation des associations porteuses de projets vers l'une ou l'autre des structures selon l'implantation de son siège, et à un appui concerté auprès de l'association Jeunesse et Développement, dont les adhérents sont éparpillés sur les régions parisienne, Rhône Alpes et Languedoc Roussillon.

Toutefois, une première action conjointe a été réalisée le 14 décembre 2008 à Lyon : une journée de témoignages sur l'implication des migrants dans le développement solidaire et leur rôle dans la mise en œuvre de stratégies de développement des capacités d'autofinancement des populations du sud. (voir plus bas dans le rapport)

FOJIM

Le premier contact sérieux avec le FOJIM avait été établi à l'occasion de la journée Jeunesse et codéveloppement de St Denis. Le 7 février 2008, M&D a reçu à Marseille une délégation du FOJIM pour qu'elle présente les objectifs et les activités du réseau ; des pistes de collaboration ont été envisagées sur les préparatifs des assises nationales de la jeunesse et l'accompagnement des jeunes au financement et au montage des projets de solidarité internationale.

M&D participé à l'AG du FOJIM qui s'est tenue le 1^{er} mars 2008 à Paris.

De son côté, le FOJIM a envoyé l'une de ses permanentes à l'AG de M&D des 3 et 4 mai 2007 et tient M&D régulièrement informée de ses activités.

Mobilisation et mise en réseau des OSIM implantées en région PACA

M&D a identifié plusieurs OSIM en région PACA susceptibles d'être intéressées par le développement d'un réseau d'acteurs du Codéveloppement.

A ce jour, les associations suivantes ont manifesté leur intérêt à la mise en place de ce réseau : l'ADFC, l'Association Fraternité pour la communication et le développement, l'Association France- initiative Maroc, l'association ID Méditerranée, la Chambre de commerce franco- comorienne, l'association Migrations Conseil Solidarité.

4.2 Accompagnement des migrants dans le développement d'activités économiques

4.2.1 Information et accompagnement des porteurs de projets liés au TRS et à la promotion de l'offre

Tous les investisseurs migrants concernés par le programme de construction d'auberges rurales dans le sud marocain ont été conviés par M&D au Forum international du tourisme solidaire (FITS) EUROMED, qui a eu lieu les 17 et 18 janvier 2008 à Marseille ; cette invitation visait à les mettre en relation avec des opérateurs du tourisme solidaire autres que M&D dans une optique de promotion de leur auberge ; malheureusement, aucun d'entre eux n'a pu faire le déplacement.

Durant le 1^{er} semestre 2008, M&D a apporté son conseil à un jeune originaire de la province de Tiznit désireux de créer une agence de voyages solidaires ; le contact est encore maintenu avec ce jeune mais le projet est encore à l'état « embryonnaire ».

4.2.2 Information et appui sur les dispositifs existants

M&D transmet quotidiennement parmi les membres de son réseau les informations qu'elle reçoit sur les dispositifs existants en matière d'accompagnement, de formation et de financement de projets économiques individuels et collectifs liés au secteur de l'économie sociale et solidaire ; contacté par une vingtaine d'associations et porteurs de projets depuis janvier 2008, elle joue également un rôle d'orientation vers les structures spécialisées dans l'accompagnement aux porteurs de projets individuels (PSEAU, GRDR, BATIK...) puisqu'M&D n'intervient pas sur ce volet.

Le rapprochement qui est en train de s'opérer en région PACA avec Africum Vitae et la Chambre de commerce franco – comorienne devrait permettre à M&D d'améliorer la qualité des informations transmises aux porteurs de projets résidant dans cette zone.

De plus, M&D a réalisé, à la demande du foyer ADOMA de Trappes (Yvelines), une intervention auprès des résidents pour présenter son action d'accompagnement en faveur des migrants et associations de migrants porteurs de projets collectifs de développement vers les pays du sud et répondre aux questions sur les dispositifs d'aide existants pour les projets portés par les migrants (notamment les financements proposés par la Fondation ADOMA et le M3IDS). Cette intervention a eu lieu le 6 juin 2008 en présence d'une cinquantaine de personnes essentiellement originaires du Bassin du Fleuve Sénégal, d'Algérie et du Maroc.

La directrice du centre a promis d'assurer le relais entre les migrants ayant exprimé un besoin d'appui à la création d'association ou au montage/financement de projets et Migrations et Développement mais à ce jour, M&D n'a pas encore été sollicité pour un accompagnement.

4.3 Actions diverses, en lien avec les migrants

ADOMA (ex- SONACOTRA) a de nouveau fait appel à M&D pour organiser en juin 2008 un stage de formation itinérant d'une semaine chacun pour 16 gestionnaire de résidences d'accueil de travailleurs immigrés, au Maroc dans le cadre d'un programme intitulé « Découverte du pays d'origine ». Cette initiative consiste à familiariser les équipes ADOMA avec les réalités de vie dans les pays d'origine des migrants, les liens entretenus avec les familles restées là-bas ; elle semble progressivement porter ses fruits puisque les participants ont amélioré leurs rapports avec leur public.

Deux réunions préparatoires ont eu lieu à Paris avant le lancement de la formation.

4.4 Soutien à des projets d'échange de jeunes

4.4.1 Chantiers échanges

2 projets d'échanges ont été réalisés en 2008. A noter qu'ils n'ont pas exclusivement été mis en œuvre par des jeunes migrants. L'appui de M&D a essentiellement porté sur : la préparation des séjours, l'intermédiation avec les partenaires locaux et l'encadrement du groupe sur le terrain par des animateurs de développement ;

Chantier échange à Tarikte

Le premier chantier, qui s'est réalisé du 28 juillet au 14 août 2008 a permis d'achever la construction d'une salle multimédia pour l'école du village de Tarikte (province de Taroudannt). Le groupe, constitué de 4 jeunes originaires es Yvelines a également réalisé des animations au profit des élèves de l'école.

Deux réunions d'une demi- journée chacune ont été réalisées à Paris le 16 février et le 7 juin 2008 ont été nécessaires pour préparer l'action.

Chantier échange à Assaragh (en relation avec le projet ADEME)

Le second chantier, prévu du 16 juillet au 8 août 2008 a consisté à mettre en place, avec l'association du village d'Assaragh, des opérations de collecte de déchets solides, des animations pour les élèves de l'école sur la préservation de l'environnement et la propreté ; le groupe, composé de 6 jeunes originaires du Limousin a également démarré le balisage de circuits de randonnée identifiés autour de l'auberge d'Assaragh.

Les préparatifs se sont essentiellement faits à distance (réunions skype) car le groupe était dispersé géographiquement ; une réunion de finalisation des préparatifs a eu lieu à Paris la matinée du 6 juin 2008.

4.4.2 Echanges dans le cadre du PCM

M&D souhaite de plus en plus établir des « passerelles » entre les actions qu'elle mène dans le cadre du Programme concerté Maroc (Renforcement des capacités des jeunes de la région de Souss Massa Drâa dans les domaines associatif et de l'économie sociale et solidaire), et ses activités de mobilisation et d'accompagnement des jeunes et migrants pour le développement durable et la solidarité internationale.

Dans cette perspective, M&D a reçu, la matinée du 13 juin 2008 à Marseille une délégation de représentants de 8 associations membres et non membres du PCM, accompagnées par le Coordinateur du PCM au Maroc ; cette rencontre fut l'occasion d'échanger sur des pratiques de développement local, les difficultés (et leurs solutions) propres aux associations pour ce qui est, notamment, de la communication sur les actions menées, et enfin, sur les moyens de lutter contre l'exode rural et l'émigration.

5. Mise en place de 3 permanences d'accueil pour les migrants retraités

M&D avait repéré, depuis plusieurs années, une forte demande, en France et au Maroc, pour améliorer le transfert des droits des migrants retraités vers le pays d'origine, soit pour eux-mêmes, soit pour leurs ayant droits.

Suite à la réalisation d'une étude diagnostique dans la province de Taroudannt, un premier Bureau d'Accueil des Migrants Retraités avait été ouvert à la Maison du Développement de Taliouine

Le Bureau d'Accueil des Migrants Retraités de Taliouine, joue un rôle pilote, en attendant la mise en place de deux autres points d'accueil à Tinghir et Tiznit.

Marseille vient en appui pour les cas les plus complexes ; il assure le lien avec les caisses de retraite qui sont très difficiles à contacter depuis le Maroc.

Il s'est rapproché de trois caisses (la CRAM/CNAV du Sud –Est, la Mutualité sociale agricole Bouches-du-Rhône / Alpes maritimes et la retraite des Mines) pour travailler en « synergie » et en plus étroite collaboration avec elles, mais à ce jour, ses démarches n'ont pas donné les résultats escomptés.

5.1 Bilan de la fréquentation du Bureau d'Accueil de Taliouine

D'août 2007 à décembre 2008, le Bureau d'accueil de Taliouine n'a reçu que 100 personnes alors que le public ciblé par le projet est très nombreux dans la zone.

M&D explique cette faible fréquentation par l'instabilité du personnel au Maroc, donc des permanences, qui handicape fortement la continuité nécessaire au traitement et au suivi des dossiers et aboutit à un résultat plutôt médiocre.

Sur les 50 cas traités, 20 ont été résolus. 20 veuves ont bénéficié d'un accompagnement.

La relance de ce bureau est indispensable en 2009 car un grand retard a été accumulé dans la réalisation du projet d'accompagnement des retraités depuis la fin 2007. M&D investira beaucoup dans la communication (participation à des émissions radio ou télévisées, diffusion d'annonces par la presse locale, présence accrue dans les souks...)

L'ouverture de 2 nouveaux bureaux à Tinghir et à Tiznit ainsi que la formation d'acteurs associatifs locaux pour prendre le relais de M&D avant la fin 2009, n'ont pu se faire, les conditions ne sont encore pas réunies pour y parvenir. Toutefois, des démarches ont été engagées en 2008 pour préparer cette nouvelle étape.

5.2 Prospection de partenariats avec d'autres associations investies dans l'accès aux droits des retraités

Pour favoriser l'appropriation de ce projet par les acteurs associatifs locaux, M&D a démarré un travail de prospection d'associations concernées par la problématique d'accès aux droits sociaux des migrants retraités. Des contacts établis en novembre 2008 avec le bureau de l'association hollandaise SSR à Berkane permettent désormais à M&D de réorienter les retraités ayant cotisé en Hollande vers cette association. Une visite d'échange est également programmée en 2009 ; l'animateur de Taliouine pourra alors compléter sa formation en observant la méthode de travail de cette association, qui traite un volume bien plus important de cas (environ 6000 par an). SSR Berkane a par ailleurs transmis les coordonnées d'un avocat susceptible de collaborer avec M&D pour la résolution des cas litigieux.

Le travail de prospection de partenaires locaux devrait se poursuivre en 2009 dans le cadre d'une caravane d'information sur les droits des migrants ; la région Souss Massa Drâa étudie le soutien qu'elle pourrait apporter dès 2009 à ce projet qui facilitera par la même les contacts avec les associations investies dans les zones de Taroudannt, Tiznit, Tinghir sur la question des retraités.

6. Capitalisation et diffusion de l'expérience de M&D

M&D est souvent sollicitée pour diffuser son expérience à travers des coopérations universitaires, des séminaires et colloques, la rédaction d'articles, la participation à des émissions de télévision.

6.1 Evaluation- capitalisation globale participative et partenariale

Les différentes rencontres organisées par M&D dans le cadre de manifestations diverses, au Maroc notamment comportent un temps important de parole et d'échanges entre les acteurs

locaux, et en présence de M&D. Ces rencontres, qui font systématiquement l'objet de comptes-rendus constituent un outil très intéressant d'évaluation-capitalisation participative (exemple du Forum de l'Economie sociale et solidaire organisé à l'occasion du 2^{ème} Festival du safran de Taliouine). Elles enrichissent la réflexion menée en interne sur l'action de M&D, les initiatives à poursuivre et à approfondir et celles qui doivent être réorientées.

M&D a été impliquée dans la préparation et la mise en place de la Licence Professionnelle des animateurs et agents de développement local au niveau de la Faculté de Salé. Des interventions portant sur l'expérience de M&D sont réalisées deux fois par an et des stagiaires sont accueillis au sein de M&D pour avoir une expérience de terrain. Ces stagiaires, bien qu'encore peu expérimentés, apportent un regard neuf et extérieur dans leur rapports de stage qui est également intéressant pour M&D.

6.2 Développement d'outils de diffusion sur le développement participatif en milieu rural et le rôle des migrants

L'année 2008 a été moins riche que la précédente en travaux, articles et publications sur l'approche, les réalisations et l'expérience de M&D en matière de codéveloppement :

- Publication et diffusion de la lettre 2008 de Migrations et Développement à l'occasion de l'assemblée générale ordinaire de l'association des 3 et 4 mai 2008.
- Dans le cadre de la formation des personnels ADOMA et avec l'appui d'intervenants extérieurs, des supports de formation spécifiques ont été créés pour animer ce stage sur des thèmes tels que : l'histoire et les causes de l'émigration marocaine, l'apport des migrants marocains dans le développement de leur région d'origine...

6.3 Partage de l'expérience de M&D

Retour d'expérience sur l'implication des migrants dans le développement du tourisme rural solidaire au sud du Maroc dans le cadre du FITS Euromed (16 et 17 janvier 2008)

M&D est intervenue sur le rôle des migrants investisseurs dans le développement de structures d'accueil touristiques au sud du Maroc ; la présentation a mis l'accent sur l'étroite articulation entre des projets individuels de construction d'auberges rurales dans des villages de l'Atlas et de l'anti-atlas marocains et les dynamiques villageoises de développement, dans un souci de redistribution des richesses créées par le passage des touristes dans cette zone. Elle a également présenté les premières retombées économiques de ces investissements touristiques sur les villages.

Participation à des rencontres organisées par la CCAS et des agents EDF (17 juin 2008)

M&D a renouvelé la présentation effectuée lors du FITS Euromed à l'occasion d'une rencontre des acteurs associatifs soutenus par le Pôle Maghreb de la CCAS (Caisse centrale d'action sociale EDF-GDF) organisée à Agde, le 1^{er} avril 2008, en présence d'une vingtaine de représentants d'associations et de Caisses régionales d'action sociale (CMCAS) ; cette rencontre a permis à M&D d'élargir son réseau, en nouant des contacts avec l'association Festival Transméditerranée, créée par des ressortissants du Maghreb et basée à Grasse.

Dans la continuité d'un partenariat portant sur l'organisation de séjours de tourisme solidaire au Maroc, M&D a également collaboré avec la CMCAS de Nîmes à l'occasion du Festival des jeunes agents EDF de Soulac (17 juin 2008) en participant à un débat sur le tourisme

responsable ; M&D a de nouveau pu communiquer sur l'intérêt croissant porté par les migrants marocains au développement d'un tourisme raisonné dans leur région d'origine et la volonté de nombre d'entre eux de concrétiser des projets dans ce secteur.

Participation aux « 9èmes rencontres Méditerranéennes du tourisme : Agir pour un autre tourisme » (20 juin 2008)

Invitée par l'association FTM (Festival transméditerranée), M&D est de nouveau intervenue sur le rôle des migrants dans le développement du tourisme rural au Maroc, à l'occasion des « 9èmes Rencontres méditerranéennes du tourisme » de Grasse.

Intervention lors du colloque sur les Migrations organisé par l'OIM à Marseille (10 octobre 2008)

M&D est intervenue dans le cadre de la IVème réunion technique, liée au *Programme de renforcement et de soutien au dialogue et à la gestion des migrations irrégulières et de transit au Maghreb en provenance de l'Afrique de l'Ouest organisée par l'Office international des Migrations* .

Sa contribution a porté sur son expérience en matière de gestion de la migration en faveur du développement sud marocain.

Organisation d'un voyage d'étude sur les pratiques comparées de codéveloppement au Maroc

Un voyage d'étude a été réalisé à l'occasion du Festival du safran, du 30 octobre au 6 novembre 2008 ; ses objectifs étaient les suivants :

- Poursuivre les échanges sur l'expérience de 4 pays (Mexique, Mali, Algérie et Maroc) en matière de stratégie et de pratique d'implication des migrants dans le développement de leur communauté d'origine ;
- Mettre plus précisément en valeur l'expérience marocaine de M&D dans ce domaine. En faire une analyse critique permettant de cerner ses atouts et ses limites.
- Initier le processus de capitalisation des expériences, en commençant par l'expérience de M&D au Maroc.

Le groupe s'est composé de 6 acteurs du codéveloppement originaires du Mali, du Mexique, de l'Algérie et du Maroc et a débouché sur une déclaration commune visant la création d'un réseau international d'acteurs du codéveloppement intitulé « REVE ».

Intervention dans le cadre de la rencontre sur le Codéveloppement organisée par la Fondation Concorde (5 novembre 2008)

A la demande de la Fondation Concorde, M&D est intervenue à Paris pour présenter son approche et sa pratique du Codéveloppement

Organisation d'une rencontre intitulée « le Développement solidaire porté par les migrants »

Cette rencontre a été réalisée le 14 décembre 2008, en partenariat avec le COSIM Rhône Alpes, grâce aux financements du M3IDS et de la ville de Lyon ; Cette rencontre a mobilisé plus de 170 personnes originaires du Maroc, des régions Rhône-Alpes, PACA et Ile de France ; 30 OSIMs étaient présentes ; 12 stands ont été tenus par des OSIMs (dont le COSIM RA et M&D, des organisations d'appui aux producteurs et des acteurs du commerce équitable).

Le bilan de cette journée est positif et les objectifs ont été atteints si l'on en croit les retours des fiches de satisfaction

Celle-ci fut en effet l'occasion pour les participants de mieux connaître le rôle joué par les migrants dans le développement de leur pays d'origine, d'échanger des informations entre eux, d'entrer directement en relation avec les élus de la Ville de Lyon, le chargé de mission Développement solidaire du M3IDS, des réseaux tels que le FORIM, le FOJIM, le CADR ou encore le PSEAU.

Elle a également permis au COSIM de mieux se faire connaître du public lyonnais.

Les actes de la rencontre sont en cours d'élaboration.

7. Renforcement institutionnel de M&D

7.1 Amélioration du niveau de formation des salariés de M&D

Nadia Bentaleb, Directrice jusqu'en septembre 2008, et Abderrazak EL HAJRI, délégué Maroc, ont suivi des séances de coaching et de formation au management. L'accompagnement de Monsieur EL HAJRI se poursuit encore à ce jour.

Tarik OUTRAHE, ingénieur en charge du projet d'appui à la gestion raisonnée des déchets dans les villages touristiques a été formé sur le terrain à partir de juin 2008 par l'expert du bureau IED sur les méthodes de diagnostic participatif et le pesage de déchets solides en milieu rural.

Mohammed FASFATE, bénévole de l'association, originaire de la zone d'intervention de M&D a également bénéficié d'une remise à niveau en langue française, en juin-juillet 2008, dans la perspective d'une embauche future, pour renforcer l'équipe salariée sur les actions de coordination des migrants.

7.2 Mise en place d'un dispositif de programmation- suivi- évaluation interne

Des fiches standardisées ont été réalisées pour les comptes rendus des actions menées en France avec les migrants, suite à l'audit réalisé par le FASILD/ACSE, qui a fait ressortir la nécessité pour M&D de développer des outils de suivi et de capitalisation de son activité.

Depuis Juillet 2008, un stagiaire en informatique, étudiant de l'Ecole SUPINFO MARSEILLE travaille à une adaptation et à une migration des outils internes de Gestion de Migrations et développement vers une plateforme Serveur. Cette première étape devrait aboutir début 2009 et se poursuivre par la modernisation des outils de planification et de gestion de la structure et de ses projets.

III. CONCLUSION

Un certain nombre d'indicateurs, qui se manifestent lors des visites de suivi sur le terrain ou à l'occasion de manifestations telles que le Forum de l'économie sociale et solidaire de novembre 2008 montrent que l'approche adoptée par M&D et le travail réalisé au Maroc porte progressivement ses fruits.

Toutefois, le contexte local a beaucoup évolué depuis la création de M&D :

- Le niveau d'ouverture et de formation des associations a progressé
- L'apparition des coopératives et leur témoignage sur l'impact des actions d'accompagnement mises en œuvre par notre association est la fois élogieux et dangereux, car elles bousculent les institutions officielles et les services extérieurs de l'Etat.
- A contrario l'absence de relation développée avec les communes et le type de relation que nous avons avec les autorités locales semble nous placer malgré nous dans une situation de concurrence à leur égard. Cette concurrence est d'autant plus vivement ressentie par les élus locaux que l'autonomie de M&D et sa rapidité de réaction tranchent avec la dépendance des communes à l'égard de leur province pour l'utilisation d'un budget déjà réduit à l'origine.
- Ces mêmes élus pourraient également interpréter comme une menace la tendance de plus en plus marquée du monde associatif local à prendre les choses en main.
- La revendication des femmes quand à leur droit à l'initiative économique et à la place qui leur revient dans le parcours de développement local se fait également de plus en plus pressante.

Une nouvelle approche, une relation différente, tant avec le mode associatifs qu'avec les élus et les autorités locales est donc indispensable pour poursuivre notre mission d'appui au développement local tout en se protégeant.