

RAPPORT D'ACTIVITES 2013

Assemblée Générale du 10 mai 2014 Marseille, « Villa Méditerranée »

1. Introduction

Le présent rapport d'activité présente les principales actions réalisées par l'association Migrations & Développement, en 2013, au Maroc et en France. Dans le cadre du programme du CORIAM 2 (Codéveloppement Rural Intégré dans l'Anti-Atlas Marocain), les actions se déclinent en 6 axes :

1. Gouvernance locale
2. Activités génératrices de revenus
3. Infrastructures et protection de l'environnement
4. Implication des migrants dans le développement
5. Education au développement
6. Diffusion de l'expérience et renforcement des capacités de M&D

Outre le travail structuré selon ces 6 axes, les actions marquantes de l'année 2013 ont été :

- L'organisation du Séminaire sur l'Investissement productif des migrants, en avril 2013, à Marseille.
- L'organisation des Visites Croisées, du 22 au 27 avril 2013, en France, avec une délégation de 14 élus et fonctionnaires marocains.
- L'organisation de Visites Inter-Acteurs Sud-Sud, entre acteurs marocains, à Arbâa Sahel, en mai 2013.
- La mise en œuvre d'une Caravane des Migrants, du 15 au 19 août 2013, mobilisant les représentants de Communes Rurales et les migrants, dans 5 communes de la région.
- Le lancement d'un processus de capitalisation sur le rôle des migrants dans le développement, coordonné avec le F3E.
- L'organisation des formations au profit des acteurs locaux (associations, coopératives et élus).
- Le renforcement de la Maison du Développement à Taliouine (MdD) comme lieu privilégié d'accueil et de formations des associations et coopératives locales, voire des élus.

2. Compte-Rendu des Réalisations 2013 par axes

2.1. Gouvernance Locale

Le but des activités réalisées dans le cadre de cet axe est l'implication des acteurs locaux, et tout particulièrement des élus, des jeunes, des migrants et des femmes dans la gestion locale des affaires. Ceci, en appuyant le travail de l'Etat marocain dans le domaine de la planification participative.

Accompagner la réalisation et suivi des Plans Communaux de Développement

En 2013, M&D a poursuivi le travail de suivi des Plans Communaux de Développement, en accompagnant la **finalisation du Plan Communal de Développement (PCD) de la Commune rurale** de Tafingoulte et **l'actualisation des PCD de 8 communes rurales** : Tinzert, Azaghar N'irs, Talgjounte, Taliouine, Arbâa Sahel, Oum El Guerdane, Ahl Tifnout et Ammelne. 2 nouvelles conventions ont été signées (Oum El Guerdane, Ammelne) et 2 conventions sont en cours de signature avec de nouvelles communes, Arbâa Sahel et Ahl Tifnout).

Une formation sur l'«Intégration de la gestion du risque climatique dans la planification locale» a été organisée à Taliouine et a donné lieu à une première actualisation partielle du PCD de la Commune Urbaine de Taliouine, sur la thématique environnementale. 8 Communes Rurales appuyée par M&D, ont également participé à une formation-action organisée sur le suivi et l'évaluation des PCD à Taroudannt.

Au niveau des projets accompagnés par M&D : **la Municipalité de Taliouine** a été appuyée dans la rédaction de 3 fiches projets pour la Coopération allemande (GIZ) : création d'un jardin municipal, aménagement des berges de l'Oued, assainissement. **La route de Tisrassé**, inscrite dans les PCD, est en cours de finalisation. Une radio médicale a été livrée à la Commune Rurale Ahl Tifnout, suite à un don de la Fondation Edith SELTZER à Briançon. **La Commune rurale de Talgjounte** a été appuyée sur la valorisation des Plantes aromatiques et médicinales, avec le don de ruches et la mise en place d'une coopérative spécialisée, dans l'attente de mise à disposition d'un local pour équipement en système de distillation des plantes aromatiques. **La Commune de Tinzert** a été appuyée dans la mise en œuvre d'un projet de protection de l'environnement. L'éclairage public solaire a notamment été installé dans le village d'Imnach. **La Commune de Tissint** (Province de Tata) est appuyée dans le cadre d'un projet d'assainissement du village El Kasbah.

Dans le cadre des actions de coopération décentralisée entre la Communauté de Communes du Pays des Ecrins et la Municipalité de Taliouine, M&D a poursuivi son appui, notamment pour **2 voyages d'étude** de la Communauté de Communes du Pays des Ecrins à Taliouine. Le premier s'est déroulé en avril 2013 pour 9 fonctionnaires et élus et a permis d'établir un diagnostic précis des besoins et des attentes en matière de gestion des déchets, conjointement avec les élus marocains. Le second s'est déroulé en décembre 2013, pour 14 participants et a permis de présenter un expert marocain en gestion des déchets solides qui accompagnera la Municipalité de Taliouine dans la mise en place du dispositif de ramassage et tri.

Des sensibilisations sur « la mise en place des mécanismes et outils pour la création et la mise en fonction des commissions de la parité et de l'égalité des chances (CPEC) » ont été menées dans 5 communes rurales (Azaghar N'irs, Talgjounte, Tinzert, Tafingoulte, Taliouine).

Une Visite Croisée a été organisée en France pour une délégation de 15 élus et responsables associatifs marocains, en avril 2014 (Marseille, Grenoble, St-Martin-en-Haut, Montpellier, Port-de-Bouc). A l'issue de la Visite Croisée organisée en France, les participants ont organisé **une Visite Inter-Acteurs**, dans la Commune d'Arbâa Sahel (Province de Tiznit), mobilisant 20 acteurs du développement territorial marocain, en mai 2013. Des visites seront organisées dans les autres communes partenaires. Un groupement de Communes, de la Province de Tata, a été créé et agréé par le Ministère de l'Intérieur. Il a choisi pour nom de « Tata Environnement ».

Une Caravane des Migrants a été organisée en août 2013 et a mobilisé en moyenne 40 personnes par jour, avec la visite de 5 communes de la région : Azaghar N'irs, Tafraoute, Arbâa Sahel, Taliouine et Tinzert.

L'implication des migrants dans la formulation et la mise en œuvre des PCD, leur rôle d'investisseurs dans leur territoire d'origine, et la rencontre entre migrants et associations locales ont été au cœur de cet événement.

Promouvoir le rôle des jeunes dans la démarche associative

M&D a organisé **3 formations** à l'attention des jeunes de la région, sur « le montage de projets », « la planification des projets » et « la matrice SEPO ». **Une rencontre régionale** a été organisée à Tiznit le 31 mars 2013. 15 participants, représentant 6 associations (Tata, Taфраout, Tazeroualt, Taroudannt, Agadir) et 3 conseils de jeunes (Taliouine, Tazeroualt, Agadir).

Les Conseils de jeunes se sont rencontrés **lors de visites d'échange** réalisées entre le FIJ (Conseil des Jeunes de Taliouine) et le conseil des jeunes de Taфраoute, en juin 2013, mais également entre le FIJ et le conseil des jeunes de Tiznit, en décembre 2013. Enfin, un conseil des jeunes a été créé à Tinzert en novembre 2013, avec l'appui de l'association des jeunes pour le développement de Tinzert, de M&D, et de la commune. Un contact a été pris avec les jeunes du village d'Aguinan pour la constitution d'un espace de concertation des jeunes. Le FIJ a été appuyé dans sa demande de subvention au PCM (Programme Concerté Maroc), pour mettre en place: 2 tables rondes, 2 formations, une tournée de rencontres avec les collectivités territoriales de la région.

Particulièrement attentive à cette démarche de concertation, M&D a appuyé la démarche SPIRAL, portée par le Conseil de l'Europe, dans la Province de Taroudannt. Cette démarche vise à créer des espaces de concertation et se fonde sur le principe de coresponsabilité entre citoyens, société civile, et pouvoirs publics pour assurer le bien-être de tous. Migrations & Développement avait mobilisé les communes pour assister au lancement du programme à Agadir et a facilité le contact entre les porteurs du programme et ses communes partenaires : Taliouine, Arbaa Sahel, Tinzert, Ahl Tifnout. Un appui a aussi été apporté à la mise en place de ces plateformes de concertation dans les 4 communes, en articulation avec les Commissions de Parité et Egalité des Chances. Une formation à destination des communes a été organisée par le programme SPIRAL du 15 au 17 décembre 2013, et un échange sur les pratiques participatives est notamment prévu entre la commune d'Arbaa Sahel et la commune d'Ahl Tifnout dans ce cadre.

Accès aux droits

Le bureau d'accueil des migrants continue toujours les services au profit des migrants retraités au sein de la Maison de Développement. A ce jour, **7 Communes Rurales** ont adressé des demandes à M&D pour l'appui à l'installation d'un bureau d'accueil des migrants retraités, gérés par des fonctionnaires de la commune. 4 conventions sont en cours de signatures : Oum el Guerdane, Taliouine, Ammelne, Arbaa Sahel. **41 migrants retraités (ou leur famille)** ont été reçus à la Maison du Développement pour le traitement de leur dossier. Un projet a été déposé dans le cadre d'Initiative Conjointe Migration et Développement (ICMD) portant sur les droits de migrants. Le projet a été sélectionné et ses activités seront mise en place au cours de 2014-2015.

2.2. Activités génératrices de revenus

Appuyer les filières agricoles

Une étude diagnostic sur la filière oléicole a été finalisée, suite au diagnostic participatif qui avait été réalisé auprès des producteurs oléicoles de 3 communes (Taliouine, Ouziwa et Tassousfi) connaissant des contraintes dans le développement de la filière. Plusieurs propositions de mesures à envisager sont indiquées en conclusion de l'étude. Sur l'aspect technique, il est indiqué qu'une amélioration des apports en fertilisants augmenterait le rendement de chaque arbre. Ajouté aux soins apportés à chaque olivier par l'amélioration des systèmes d'irrigation, de la taille régulière et adaptée et d'un traitement phytosanitaire pour lutter contre les

parasites. Parallèlement, un accompagnement technique et personnalisé des producteurs est à mettre en place, en favorisant également une organisation professionnelle. Enfin, des propositions d'amélioration des conditions de commercialisation supposent une meilleure gestion des déchets et une promotion globale des produits du terroir.

Par ailleurs, des analyses sur la qualité de l'huile d'olive de la région de Taliouine (acidité, indice de peroxyde...) ont été réalisées sur 16 échantillons. Elles révèlent que les huiles extraites dans des unités modernes équipées de chaînes continues sont caractérisées par une teneur relativement faible en antioxydants naturels. Les huiles extraites des unités équipées de presses classiques ont une teneur relativement élevée en polyphénols naturels, favorisant notamment une bonne conservation de l'huile d'olive produite.

Des missions d'identification des Plantes Aromatiques et Médicinales ont été menées à Talgjounte (20 mars 2013) et Ammelne (21 mars 2013), avec l'appui de l'Institut National des Plantes Médicinales et Aromatiques. Ces missions se sont avérées concluantes puisque de nombreuses plantes poussent dans la région, certaines communes et utilisées (thym, lavande, origan, menthe, romarin...), d'autres non exploitées (orties). Enfin, la présence de l'iris (appelé « Sousban » en berbère), une plante relativement chère, a été notée. Selon les recherches de M&D, l'extrait de rhizome d'iris fournit une précieuse huile essentielle ainsi que la poudre de bulbe qui sont des ingrédients ayant fait leurs preuves depuis longtemps dans la cosmétique et offrant une haute valeur ajoutée pour améliorer les revenus de la population dans ces zones éloignées. Suite à ces missions, 3 villages ont été retenus pour installer des unités de distillation de plantes aromatiques et médicinales : Talgjounte, Ammelne et Tagmoute. Ce dernier est le local où les travaux sont le plus avancés et où la première unité de distillation devrait être installée. 50 ruches ont été livrées à Talgjounte et 50 à Ammelne. Une formation au profit de 20 producteurs apicoles des zones de Tagmoute, Atougha, Talgjounte et Ammelne a été organisée en mai 2013, favorisant une dynamique chez les producteurs qui voient une véritable opportunité économique dans leur production apicole.

En ce qui concerne **la filière du safran**, la «**Maison du Pays de Siroua** », qui bénéficie à 6 coopératives, est régulièrement représentée lors de formations pratiques, telles qu'ECOPTER. Elle apparaît comme une vitrine des produits des coopératives locales et régionales et s'inscrit dans la mise en place d'un réseau de commercialisation des produits du terroir, en lien avec les coopératives féminines et les boutiques solidaires déjà impliquées. **L'atelier d'Aouerst** est achevé depuis janvier 2013. **L'atelier de Tagmoute** est en phase d'achèvement. Il accueillera les activités liées au safran et aux plantes aromatiques et médicinales.

7 producteurs/trices de coopératives (Boutrouch, Tifaout, Imgoun, Tazenakht, Aguinan, Targant Ijjane, Sidi Marouan) ont été sensibilisés aux avantages du regroupement en GIE, lors de la **formation ECOPTER**, en janvier 2013. **2 sessions de formations** ont été organisées au profit de 35 coopératives de safran. Elles ont porté **sur le cahier des charges « AOP safran de Taliouine » et « Le Contrôle Interne »**. 1050 coopérateurs ont participé à ces formations, réparties entre le 15 septembre et le 15 novembre 2013. L'évaluation de ces journées de formation se fera à l'aune des certificats AOP délivrés.

La Fédération des producteurs de safran (FIMASAFRAN) regroupe l'association des producteurs du safran (21 membres) le GIE Maison de Safran (24 coopératives), le GIE Grand Taznakht (6 coopératives), le GIE Terroirs Solidaire (3 coopératives de safran) et l'Association des Sociétés de Safran (9 membres). M&D continue d'appuyer la FIMASAFRAN dans l'élaboration de son plan d'action stratégique. Pour ce, 5 ateliers de travail ont été organisés avec les 5 collèges de la FIMASAFRAN et des fiches projets ont été élaborées pour faciliter le travail avec les coopératives. Un atelier de restitution intermédiaire a été organisé sur la base des résultats des ateliers de travail et des fiches projets. Des réunions de restitution intermédiaire et de travail ont été organisées avec la FIMASAFRAN, avec les coopératives de Taznakht, ainsi qu'avec les coopératives de la zone de Taliouine. Le rapport final du plan d'action stratégique de la FIMASAFRAN a été validé en juin 2013. La qualité du plan d'action ainsi défini a permis à la FIMASAFRAN d'être sélectionné par la Coopération Suisse dans le cadre de ses projets d'appui à 5 fédérations interprofessionnelles.

Enfin, **20 coopératives** ont été étudiées dans le cadre de leur accompagnement **pour la mise en place de dispositif de traçabilité**. Une Base de Données sera mise en place en 2014 sur la base de ces données,

combinées à celles des acteurs locaux de la filière safran. **Une étude de la filière safran** (cout de production, rendement) a été réalisée et publiée pendant le Festival du Safran 2013.

Appuyer à la commercialisation des produits agricoles

La Boutique Solidaire de Taroudannt est aménagée et équipée, les produits sont en cours de collecte. Le Forum des Initiatives Locales (FIL), partenaire de M&D et co-gestionnaire de la Boutique Solidaire de Taroudannt avec le GIE Terroirs Solidaires, a mobilisé les structures concernées. De profonds travaux d'aménagement de la Boutique ont été menés : démolition de murs, peinture, pose de mosaïque. La Boutique a été équipée de matériel informatique ainsi que d'un écran plat pour la diffusion de documentaires. Des étagères et vitrines ont été installées, mais aussi un coffre-fort pour les produits de valeur. Un groupe de lycéens du Lycée Professionnel de Roanne a visité la boutique, en mai 2013, proposant leur soutien sur les questions d'aménagement, mise en valeur des produits, communication, équipement. L'inauguration de la Boutique est prévue en mars 2014 et devrait intégrer un réseau plus large de Boutiques Solidaires (Siroua, Dadès, Tafraout, Tiznit...).

Parallèlement, les travaux de construction du **Centre de Valorisation Territoriale de Taliouine (CVT)** ont démarré en décembre 2013. Ce centre aura un rôle de valorisation des produits de terroir et de promotion du tourisme solidaire dans la région. Le CVT doit notamment accueillir un atelier de conditionnement du safran (séchage électrique, balances électroniques, étiquetage...), un atelier de valorisation de l'huile d'olive de montagne et de ses dérivés, un espace d'exposition des produits de terroir (agricoles et artisanaux) qui fera office de boutique solidaire, et un bureau d'accueil et d'orientation touristique en partenariat avec les acteurs du tourisme local et les collectivités locales. Ce centre participera également à la dynamique du réseau des Boutiques Solidaires.

Les travaux de construction du **four de Taltgmoute** sont en cours de finalisation. Les jeunes participant à l'échange avec la CCAS, en août 2013, ont participé à l'aménagement de l'espace dédié au four et ont bénéficié d'une initiation à la poterie.

Développer le tourisme rural

Suite à l'étude réalisée et aux demandes déposées, les villages de Tifnout et Tazenakht semblent indiqués pour **la création de 2 nouvelles maisons d'hôtes**. En ce qui concerne **le projet d'auberge à Ifri**, il a été suspendu, en raison de difficultés concernant la gestion de l'auberge.

Les formations des acteurs locaux du secteur touristique sont prévues pour 2014. M&D poursuit son accompagnement auprès de ces acteurs, comme **l'association Tourisme pour le Développement de Taliouine** qui a été appuyée dans son fonctionnement.

Un travail avec des partenariats externes a été renforcé, au niveau des potentialités touristiques à mettre en valeurs : une fiche technique a été élaborée et l'association d'Aguinan pour le développement des oasis de Tata a été contactée pour poursuivre l'équipement des circuits sportifs de via ferrata identifiés précédemment. Toutefois, le processus d'entente entre Aguinane et Asrargh sur le projet n'a pas encore abouti. M&D avait obtenu un accord de principe de la part de l'Agence du Sud, et elle continuera son rôle d'animateur et de médiateur pour faire aboutir le projet. Le partenariat avec la Fédération Française de Randonnée Pédestre a été poursuivi en 2013, avec l'organisation d'un séjour-test, en novembre 2013, ainsi que la réalisation d'un topoguide dans la zone de Tiznit.

Développer les activités économiques des femmes

M&D a renforcé son appui à la structuration des foyers et groupements féminins, dans la région. Pour cela, l'association a favorisé les échanges et rencontres entre structures pour partager les expériences dans la

constitution de groupements et la gestion d'activités. Dans le cadre du partenariat entre M&D et l'Entraide Nationale, **un diagnostic a été mené auprès de 10 foyers féminins** afin d'appuyer et renforcer la structuration et la gestion de ces groupements (Timlilte, Aguerda, Taguergouste, Tagmoute, Targa, Tinzert, ainsi que 4 autres foyers situés dans la province de Taroudannt). Le diagnostic a permis de rendre compte de la diversité des foyers, et de leur spécialité. Un plan d'action général a été rédigé, et en cours de précision avec les visites de chaque foyer.

Les foyers et groupement féminins continuent à être suivis par M&D : les femmes du **village d'Asrargh** et celles **d'Imgoun** se sont constituées en association, avec l'appui de M&D, avec la finalisation des travaux de construction du foyer, pour ces dernières. Au total, ce sont près de 103 femmes qui bénéficient de la constitution d'associations féminines, dans ces deux villages. De plus, les femmes migrantes originaires de ces villages sont mobilisées en France pour soutenir les initiatives mises en œuvre par les femmes des foyers. M&D a également appuyé la construction du **foyer de Tinfat** qui s'est achevée en octobre 2013. Dans le cadre de ses activités d'appui à la promotion du rôle de la femme rurale dans le processus de développement socioéconomique, M&D, en partenariat avec l'Entraide Nationale, est en train de développer une nouvelle stratégie qui vise la formation des jeunes filles villageoises. Afin d'assurer la formation, l'encadrement des bénéficiaires des foyers féminins, l'autonomisation et la pérennité de ces centres, une convention tripartite a été signée entre M&D, l'Entraide Nationale et le FIL, pour les foyers de Tinfat et Imgoun. Une première convention, valable du 1/05/2012 au 15/07/2012 a été renouvelée du 01/10/2012 au 15/07/2013. Elle accorde une indemnité de transport aux 3 monitrices, afin qu'elles puissent se déplacer pour se former, et ainsi prendre le relais dans leur foyer. Ces 3 monitrices, déjà formées en 2013, continueront leur module de formation durant 2 mois, au second trimestre 2014. A l'issue de cette formation, les monitrices obtiendront un diplôme leur permettant de gérer à terme un foyer.

Des Visites croisées et échanges ont été organisés en 2013. Suite à la visite de femmes de Figuig à Taliouine en décembre 2012, **une visite retour** a été organisée pour 4 femmes de Taliouine à Figuig, en mai 2013. 5 femmes des groupements féminins sont venues à Marseille **dans le cadre d'un échange avec les femmes** de l'association Femmes d'Ici et d'Ailleurs, en mars 2013, ainsi que le Centre Social de Port-de-Bouc. Elles ont témoigné de leur expérience lors de tables rondes et stands de présentation des produits du terroir. En novembre, ce sont 5 femmes de France qui ont participé à **une visite-échange avec les femmes des foyers féminins**. Cette visite a permis de mener des formations sur la valorisation des produits agricoles, durant 4 jours, au profit de 40 femmes des foyers féminins. La commercialisation des produits de terroir a aussi fait l'objet de formations dans le cadre de cette visite-échange, pour 60 femmes. Enfin, les sensibilisations à la santé menées au cours de l'échange (planification familiale, connaissance du corps, nutrition...) ont rassemblé 90 participantes.

Suite à la demande des femmes du foyer d'Aguinan, **une formation sur la Gestion Administrative et Financière** a été organisée pour 38 femmes. La formation a abordé les questions sur la définition, le rôle et la différence entre l'association et la coopérative, mais également sur la gestion associative, en termes de ressources humaines, financières, démocratie et responsabilités. La formation se voulait participative et pratique et a alterné entre théorie et exercices pratiques. n partenariat est en cours avec l'association « **Action Solidarité et Développement Sanitaire et Social Idergane (ASD2SI)** » pour l'appui au Centre Multiservice du village d'Idergane. Les deux monitrices ont suivi **une journée de formation sur la Gestion Administrative et Financière du centre**. Dans le cadre de ce partenariat, une sensibilisation sur la santé au profit de 91 personnes (29 homme, 62 femmes) s'est tenue, centrée sur les questions de diabète et tension. Le même jour, une séance de sensibilisation sur la santé sexuelle et reproductive a été organisée, au profit de 42 femmes.

2.3. Infrastructures et protection de l'environnement

Réaliser des nouvelles adductions d'eau potable et d'assainissement environnemental

M&D est restée engagée sur la réalisation de projets d'assainissement environnemental. Concernant **le projet d'assainissement Douar El Kasbah** (Commune Rurale Tissint, Province de Tata), une étude d'impact et une

études techniques ont été réalisées et envoyées au gouverneur de Tata et au chef de service de l'urbanisation de la Province de Tata. Plusieurs rencontres ont été organisées avec les villageois(e)s, l'Association Villageoise ainsi que la Commune rurale. Dans un premier temps, il s'agissait de présenter la démarche participative de M&D, puis de créer un comité technique pour l'assainissement. En décembre 2013, de nouvelles réunions se sont tenues avec les villageois, le gouverneur de la province, et la Division des Collectivités Locales afin de débloquer **le projet d'assainissement Douar El Kasbah**. L'Agence du Sud a été sollicitée pour apporter son appui financier au projet. Suite à des visites de terrain, il a été constaté que la gestion des systèmes d'assainissement dans les douars de **Tagmoute et Asserargh** n'était pas optimale. Des séances de formation sont prévues en 2014. A Tagmoute, une réunion a été organisée entre l'association villageoise et des représentants des Iles Canaries, dans le cadre du projet Takatona II. Après discussion avec les villageois, 10 panneaux solaires ont été installés et font fonctionner la station d'épuration du village. Deux visites ont été organisées à Asserargh afin de constater que des améliorations étaient à apporter au niveau de la fosse septique, ainsi que pour déterminer la nature du sol.

Les études de coûts et le mode opératoire pour les travaux au **douar de Tamjerchte** (Commune Rurale Agadir Melloul) sont en cours de rédaction. Le président de la commune s'est engagé à trouver les financements manquants pour la réalisation des travaux de construction de la station d'assainissement. La méthode d'épuration par « filtre plantés de roseaux mixtes » a été retenue suite à une étude comparative déposée à la province et validée par l'association villageoise et la commune.

Suite à une sollicitation de la part du président de la **Commune Rurale Arbâa Sahel**, un village a été sélectionné et des études seront menées en 2014 pour l'installation d'un système d'assainissement.

Protection de l'environnement et promotion des énergies renouvelables

Dans le cadre d'un projet cofinancé par l'ADEME, plusieurs actions de préservation de l'environnement et de promotion des énergies renouvelables ont été organisées : 6 journées de **sensibilisation à la gestion des déchets** ont été organisées entre le 18 et le 25 février 2013, dans 4 villages (Aguinan, Imnach, Taliouine, Tissint) au profit de 38 hommes et 14 femmes. Une formation proposée par la coopération allemande (GIZ) sur l'intégration des risques climatiques dans les projets de développement a réuni 23 élus et membres de l'administration, à Taliouine.

Des visites d'étude ont été réalisées, durant l'année 2013, sur la question environnementale. Un expert bénévole de M&D, Jacques PERRIN, a réalisé une mission d'appui au Pôle Infrastructures et Environnement, sur la gestion des déchets solides. Après avoir rencontré les acteurs clés du territoire et formé l'équipe de M&D sur cette thématique, il a identifié comme principale recommandation la mise en place d'un système de réduction, de tri et de recyclage des déchets plastiques. En effet, le cas des matières plastiques a particulièrement retenu l'attention, en raison de la forte pollution qu'elles représentent par incinération. Lors de cette mission, la solution des plastiblocs a été plusieurs fois présentée aux acteurs concernés. Cette technique permet de valoriser ces matières plastiques lorsqu'elles sont en mélange entre elles. La densité des plastiblocs est cinq fois plus faible que celle de la terre, permettant à un ouvrage de soutènement d'être moins sollicité par un remblai plastibloc que par un remblai traditionnel en terre. Une expérience pilote sur la mise en place d'un plastibloc est envisagée pour 2014. Par ailleurs, dans le cadre des actions de coopération décentralisée, la Communauté de Communes du Pays des Ecrins a envoyé une délégation de 9 représentants, à Taliouine, sur la problématique de la gestion des déchets solides.

Dans le cadre d'un projet cofinancé par la commune rurale de Tinzert et la Fondation NEXANS, **le village d'Imnach** (Commune Rurale Tinzert) a été équipé en **éclairage solaire public** qui bénéficie à 210 habitants.

Un système de pompage solaire a été installé dans la ferme pédagogique **au village de Tarikte**. Cette ferme a pour vocation d'accueillir élèves et producteurs locaux, pour sensibiliser à l'environnement et à une agriculture diversifiée et agro-écologique.

Enfin, **2 470 arbres** ont été plantés en 2013, mobilisant une diversité d'acteurs : élèves de la région (533 plants), agriculteurs (1 467 plants), chantier de jeunes CCAS à Tagmoute (300 plants), chantier de jeunes CFA Nature au village Imghid (150 plants).

Favoriser la création de nouveaux périmètres irrigués en économie d'eau

Le puits de la zone irriguée Aoukida (village Imgoun) mesure 39 mètres. La poursuite de son forage est remise en question.

L'état parcellaire de la zone irriguée Amkra 2 (village d'Aouerst) a été réalisé suite à une réunion avec 23 membres de la coopérative. La surface de chaque parcelle a été déterminée et un type de culture par parcelle a été proposé. La coopérative d'Aouerst est appuyée et accompagnée par M&D pour obtenir l'appui de l'ORMVA d'Ouarzazate pour mettre en place l'irrigation localisée.

Mettre en place des retenues collinaires

Des visites de terrain ont été réalisées sur **les retenues collinaires** réalisées auparavant par M&D, pour l'évaluation de l'état actuel (Tinfat, Imgoun, Talat, Imoula, Anighd). **6 villages** (Azaghar N'Irs, Afella Ouzaghar, Ait Moqer, Asserssa, Tamlakout, Aoukida) ont été visités afin de déterminer les sites potentiels pour de nouvelles retenues collinaires. Des plans ont été réalisés pour 5 retenues, ainsi que leur dimensionnement. **Les sites d'afella Ouzaghar, Tamseksit et Asserssa** ont été sélectionnés pour réaliser des retenues collinaires. La recherche de cofinanceurs est en cours.

2.4. Implication des migrants dans le développement

Soutien à l'organisation des migrants

Dans le cadre du « **Programme de Renforcement des Capacités des Associations de Marocains Résidant à l'Étranger (PRCAMRE)** », M&D a poursuivi son travail de soutien et de mobilisation des associations situées en régions PACA, Languedoc-Roussillon, Aquitaine, Midi-Pyrénées et Rhône-Alpes. M&D a accompagné **l'élaboration de 26 projets** par des associations de MRE et au renforcement du réseau par **l'opérationnalisation de 10 Opérateurs d'Appui (OPAP) et/ou associations-relais**. **9 réunions d'information** concernant le financement MCMRE ont été organisées, en 2013, au profit de 83 représentants de 62 associations (Montpellier, Lyon, Saint-Etienne, Nîmes, Marseille, Talence...). Sur les **26 fiches de projets** transmises au Ministère Chargé des Marocains Résidant à l'Étranger (MCMRE), 19 ont été acceptées. 6 dossiers complets de projets ont été renvoyés au MCMRE, **dont 2 ont déjà été acceptés** et 4 autres sont en cours d'étude.

Le travail de M&D dans l'accompagnement et le renforcement des associations de migrants s'est ouvert à d'autres communautés, via le **partenariat avec le FORIM**. Des réunions et temps de formation ont été organisés, dans le cadre du dispositif PRA/OSIM. **Une formation au « Montage de projet »** a été organisée à Marseille, avec 5 cadres associatifs représentant 4 OSIM. M&D a accompagné 13 associations (dont 5 concernant le Maroc) en 2013 pour des demandes de cofinancement dans le cadre du projet PRA/OSIM. 2 projets ont été acceptés par le PRA/OSIM. M&D a animé et contribué à la constitution de **2 collectifs des OSIM régionaux (COSIM) en PACA et Languedoc-Roussillon**. Le COSIM PACA regroupe actuellement 26 associations de migrants (dont 4 AMRE), et le COSIM Languedoc Roussillon en compte 12 (dont 6 AMRE).

15 associations de MRE liées à la région de l'Oriental ont été identifiées, dans le cadre de la convention de partenariat avec l'Agence de l'Oriental. **Un atelier de mobilisation des AMRE originaire de l'Oriental** a été organisé le 5 octobre 2013, à Paris. Il y a été proposé de créer une plateforme numérique pour de meilleurs

échanges entre associations, de faire de la journée des migrants (10 août) un moment de rencontre avec les communes, et de mettre en place un séminaire sur l'implication des migrants dans l'Oriental.

Ce séminaire sur « l'implication des migrants de l'Oriental dans leur région d'origine » a été organisé à Figui, en octobre 2013. Il a réuni plus de 130 participants, dont 14 AMRE de France, Belgique et Pays-Bas et 18 associations de développement local marocaines, des élus locaux, des responsables des administrations décentralisées et des étudiants, entre autres. Le renforcement des AMRE liées à l'Oriental mais aussi leur constitution en réseau organisé sont apparus comme des priorités pour rendre plus efficace leur intervention. Une réunion d'évaluation du séminaire est prévue en 2014, afin de réfléchir collectivement sur la concrétisation des principales recommandations, à savoir : la mise en place d'un collectif d'associations de l'Oriental, la création d'une plateforme numérique pour favoriser les échanges entre les associations, ou la célébration de la journée des migrants (le 10 août) comme un moment de rencontre. Enfin, l'expérience d'un séminaire sur l'implication des migrants pourrait être renouvelée, dans la région, en 2014.

Les migrants sont régulièrement mobilisés à l'occasion de visites, échanges, journées et autres évènements favorisant la rencontre et l'échange de pratiques. **Une visite-échange** a été organisée au profit de 4 femmes de 3 coopératives féminines. Accueillies à Marseille par l'association de MRE « Femmes d'ici et d'ailleurs », ainsi que le Centre Social de Port-de-Bouc, elles ont pu échanger avec les migrantes, en mars 2013. Ou lors de la **Caravane des Migrants** organisée en août 2013, dans 5 communes rurales de la région Sous Massa Drâa. M&D a participé à la **journée consacrée à la promotion de la culture marocaine**, à Marseille, organisée par le Comité Vieux Marseille. 5 femmes de France ont participé à **une visite-échange** avec les femmes des foyers féminins, en novembre 2013, lors du Festival International du Safran. Elles ont mené des ateliers sur la valorisation des produits agricoles par la cuisine, la conservation et la confiture, ainsi que des ateliers sur le conditionnement des produits, et enfin, des sensibilisations à la santé et à la nutrition. Dans le même temps, M&D a reçu une délégation des représentants du FORIM, à Taliouine, au Maroc, à l'occasion **d'un Séminaire sur le rôle des migrants dans le développement de leur territoire d'origine**. Organisé au même moment que le Festival du Safran, ce séminaire a été le lieu d'expression de nombreux marocains résidant à l'étranger, sur ce sujet. Ils ont notamment abordé la problématique de la promotion du Maroc (produits du terroir, tourisme, potentialités d'investissement, ...) dans les pays d'accueil en Europe.

M&D a poursuivi la **mobilisation des femmes migrantes**, résidant en France, à travers des réunions d'information autour d'un projet mené dans leur village d'origine. L'animatrice sociale, ayant intégré l'équipe de M&D en 2013, réunit ces femmes migrantes, dans plusieurs villes (Perpignan, Paris, Romans...), afin de les informer sur des projets menés par l'association villageoise, notamment en lien avec les foyers féminins de leur village d'origine. La démarche consiste à valoriser l'apport de ces femmes, sur du long terme, en les impliquant dans l'autonomisation de ces foyers, en lien avec les associations villageoises sur place et la Délégation Provinciale de l'Entraide Nationale. Le lien est assuré par l'animatrice sociale, en France, qui rend compte régulièrement des avancées des projets, en lien avec la chargée de mission de M&D sur place. Ces femmes se trouvent alors valorisées dans leur engagement et implication, tant dans leur pays d'accueil que dans leur pays d'origine.

Une base de données de 122 OSIMs a été créée et centralise les informations des associations actives dans le réseau et participant régulièrement aux réunions, ateliers et évènements coordonnés par M&D.

Favoriser les investissements et les créations de micro et petites entreprises par les migrants

M&D a approfondi le champ de l'investissement des migrants, par l'élaboration d'une étude, l'organisation d'un séminaire, et l'accompagnement des porteurs de projets, avec le soutien de partenaires expérimentés sur cette thématique.

Un Guide d'Information sur l'Investissement au Maroc a été rendu par Mustapha BOUJRAD (expert en développement) à M&D, en avril 2013. Ce rapport, qui concerne les provinces de Figui, Oujda, Taroudant, Tiznit et Tata, détaille les niches économiques et les secteurs porteurs de chacune. Il s'attache aussi à faire le

point sur les dispositifs d'accompagnement et de financement disponibles. Ce Guide a été présenté dans le cadre **d'un séminaire sur le thème « Investissements productifs des MRE et développement des territoires »**, organisé par M&D, à Marseille. Le séminaire a été l'occasion de réunir près d'une centaine de participants (64 venant de France et 30 du Maroc ; 5 venant des administrations publiques marocaines, 15 des administrations publiques françaises, 21 des autorités locales marocaines, 31 représentant des associations de MRE européennes). Le séminaire a permis de partager les expériences de chacun sur la question de l'investissement des MRE au Maroc, et d'en tirer des recommandations de politiques publiques.

M&D a participé au programme porté par la **Fondation IntEnt** pour l'accompagnement de projets économiques au Maroc, qui s'est achevé en février 2013. La Fondation n'ayant pas donné suite aux 28 dossiers sélectionnés et transmis, M&D les a présentés à certains de ses partenaires au Maroc. **9 projets ont été transmis à l'ACIM** (Agence pour la coopération internationale et le développement local en Méditerranée), spécialisée dans l'accompagnement des porteurs de projets (soutien technique, financier) pour la réalisation concrète.

L'ACIM (Agence pour la coopération internationale et le développement local en Méditerranée) et M&D ont préparé ensemble le programme de formation d'une dizaine d'acteurs marocains chargés d'accompagner de futurs porteurs de projets de création d'activité économique, lors d'une réunion le 08/07/2013 à Marseille. Une convention a été signée le 26/08/2013 et une première mission de prospection permettant l'identification de 12 participants a été menée dans le Souss Massa Drâa du 24 au 27/08/2013. Cela a abouti à l'élaboration d'un plan de formation en deux phases : la première se déroulant au Maroc, à partir du 19/11/2013 au 18/01/2014 et se composant de 6 modules ; la seconde se déroulant en France, sous forme d'une immersion dans des structures d'aide à la création d'entreprises.

2.5. Education au développement

Créer un Centre International de formation au développement local

Le Centre international de formation au développement local est en cours de préfiguration. Il prendra certainement la forme d'un catalogue de formations, sans existence physique (bâtiment) propre. Des experts ont été approchés pour trier et formaliser l'ensemble des formations dispensées par M&D depuis ses débuts, afin de constituer ce catalogue. Les termes de référence ont été finalisés pour le lancement de l'étude de faisabilité de ce Centre.

La Maison du Développement (MdD) de Taliouine continue à être l'espace privilégié pour la tenue des formations au niveau local. Elle **accueille des associations locales** (le Croissant Rouge marocain, le Forum des Initiatives des Jeunes (FIJ) et le Mouvement de l'Enfance Populaire (Tofola Châabia). **Les formations de préfiguration** ont généralement lieu à la MdD. Elles concernent en priorité les producteurs agricoles, les professionnels de santé, les animateurs des ENF, les migrants impliqués dans les projets de codéveloppement, les acteurs du développement territorial (élus, fonctionnaires, cadres associatifs...). Ces formations ont la particularité d'être souple et de s'adapter en fonction des besoins exprimés sur le terrain : sur le thème « Montage de projets », « Intégration de la gestion du risque climatique dans la planification locale », la gestion administrative et financière ». Plus de 10 formations et caravanes de sensibilisation ont continué à être proposées sur les thèmes de la **santé**, pour 712 personnes (soins d'urgence, glycémie et tension, alimentation, sida, échinococcose, anémie). D'autres **caravanes médicales** ont été organisées dans 3 Communes Rurales, permettant d'apporter des soins pour 1513 personnes : vaccination, consultation, handicap, ophtalmologie).

Dans le cadre d'un nouveau partenariat, l'ACIM et M&D ont préparé ensemble **le programme de formation** d'une dizaine d'acteurs marocains chargés d'accompagner de futurs porteurs de projets de création d'activité économique. Une convention a été signée et une première mission de prospection et de diagnostic des besoins, mobilisant 12 participants, a été menée dans le Souss Massa Drâa, en août 2013. **La formation ACIM pour les accompagnateurs de porteurs de projets économiques**, divisée en 4 sessions de formation (dont une immersion en France en février 2014), a démarré. Les 12 participants au programme ont suivi les modules suivants : (i) Construire et animer une réunion collective ; (ii) Validation de personne ou projet ; (iii) Adapter sa

posture et accompagner efficacement l'entrepreneur à construire son projet ; (iv) Accompagner et guider le montage d'un business plan pertinent ; (v) Co-construction d'une méthode de suivi post-crédation ; (vi) Gestion et projet économique d'une coopérative.

Une note de cadrage a été rédigée et les devis de formateurs sont en cours d'étude, pour la mise en place d'une formation en animation sociale, **de type Brevet d'Aptitude aux Fonctions d'Animateur (BAFA)**, au Maroc.

Organiser des échanges croisés

Dans le prolongement du séminaire sur l'Investissement productif des MRE, **une visite croisée Sud-Nord** a été organisée pour 14 représentants des collectivités locales, coopératives et associations marocaines, pendant 7 jours, en avril 2013, en France (Marseille, Grenoble, Saint-Martin-en-Haut, Montpellier, Port-de-Bouc). Par des visites de projets innovants et des rencontres avec les acteurs locaux, suivies de réunion-bilans entre acteurs marocains, cet échange croisé visait à renforcer les capacités des acteurs locaux en matière de développement local, à favoriser la mise en place de partenariats entre communes françaises et marocaines, ou encore à valoriser les bonnes pratiques sur les relations entre collectivités locales et société civile. Suite à cet échange croisé, la décision fut prise de reproduire le concept au Maroc. Le coup d'envoi **d'une série de visites d'échanges Sud-Sud**, entre élus locaux marocains a été lancé par un échange inter-acteurs à Tiznit et Arbaa Sahel, en mai 2013, au profit de 20 élus. Les participants ont notamment pu y découvrir des coopératives locales, le système de bus scolaire communautaire, et des centres sociaux.

Poursuivre le soutien aux Ecoles Non Formelles

Un suivi permanent est effectué en coordination avec le service chargé des ENF à Taroudannt. **Des réunions et visites de suivi** ont été réalisées à la Maison Du Développement (MDD) et à Aït Boulmane, Talate, et Taltgmoute. **Une session d'exams** a été préparée et réalisée dans 6 sites pour la sélection des élèves intégrant l'école formelle, en juin 2013, au profit de 26 élèves. **Un diagnostic** a été fait sur le taux d'intégration des élèves dans l'enseignement public : 45 élèves issus des ENF ont rejoint l'école publique en 2013. Des sessions de formation ont été organisées, à l'attention des animateurs et animatrices des ENF, sur le thème « La Qualité de l'Education Non Formelle », mais également sur la formation d'adultes et aux premiers secours. A noter que la convention avec le Ministère de l'Education Nationale n'a pas été renouvelée pour l'année scolaire 2013/2014. Ayant constaté le non-respect des engagements de la part de la Délégation de l'Education (retard de versement d'une année, non intégration des classes depuis 2006 dans la carte scolaire..), M&D a envoyé un écrit, via la Province, appelant la Délégation à assumer et les collectivités locales concernées leurs responsabilités.

Formation ECOPTER

Le projet d'« Ecole opérationnelle des produits de terroirs méditerranéens », lancé en juin 2010 en partenariat avec l'Institut agronomique méditerranéen de Montpellier (IAMM), a vu 1 nouvelle session s'organiser en janvier 2013, regroupant 16 candidats (13 marocains, 7 femmes, 9 hommes). La formation a alterné entre travaux de groupes et visites de terrains, permettant d'aborder la labellisation Commerce Equitable, le réseau EATS, la réglementation import/export, et les différentes filières concernées par la commercialisation (safran, rose, tapis...). Dans le cadre de la formation ECOPTER, les producteurs de 7 coopératives (Boutrouch, Tifaout, Imgoun, Tazenakht, Aguinan, Targant Ijjane, Sidi Marouan) ont été sensibilisés sur les avantages du regroupement en GIE (Groupement d'Intérêt Economique). Le réseau EATS (Equité et Authenticité pour des Terroirs Solidaires) reste l'organisation qui assure un lien entre le marché marocain et le marché français.

Notons une des initiatives qui est le fruit de cette formation et qui a vu le jour en avril 2013 : l'association DIVERS'ETIK. Dans le respect de la charte EATS, elle favorise la commercialisation des produits du terroir et



s'inscrit dans une démarche de partenariat équitable. Elle participe régulièrement à des événements thématiques où la promotion et la vente des produits du terroir marocain est possible et met en avant les produits des coopératives membres du réseau. Une vente s'est d'ailleurs déroulée, dans les locaux de l'AFD, pendant une semaine, en décembre 2013, offrant l'opportunité de découvrir les produits du terroir et artisanaux fabriqués dans la région.

Les membres du GIE Terroirs Solidaires, qui constituent les interlocuteurs privilégiés dans l'exportation des produits du terroir présentent encore quelques faiblesses vis-à-vis des exigences du marché actuel. La prochaine formation d'ECOPTER visera à renforcer leurs capacités, en termes de qualité des produits, normes, communication. Un module collectif sera proposé, ainsi que des modules personnalisés et adaptés à chaque coopérative membre.

Chantiers échanges

Suite aux précédents chantiers échanges, le CFA Nature a sollicité M&D pour l'organisation **d'une visite** à Taliouine pour 3 enseignants français et un enseignant burundais. Cela fut l'occasion de découvrir des projets d'expérimentation sur le safran, de discuter éducation à l'environnement, et de visiter des coopératives locales.

Deux chantiers-échanges ont été organisés au Maroc. **50 jeunes et 7 encadrants du CFA Nature** ont participé à la construction d'un local pour le foyer féminin d'Imgoun, à l'aménagement de l'école et du foyer d'Imghid, et à la construction d'un local pour les déchets solides à Ait Saleh. Puis, un groupe de **15 jeunes et 3 accompagnateurs de la CCAS** a participé à un chantier solidaire, à Talgmtoute, à travers des actions de reboisement, des initiations à la poterie traditionnelle, ou encore des activités culturelles avec les enfants des Ecoles Non Formelles (ENF).

2.6. Diffusion de l'expérience et renforcement des capacités de M&D

Une capitalisation des actions de M&D sous le thème du « **Rôle des migrants dans le développement de leur région d'origine** » est menée par le F3E (Fonds pour la promotion des Etudes préalables, des Etudes transversales et des Evaluations), suite à la signature d'une convention le 5/07/2013.

L'organisation du Forum du PACT de Taroudannt a permis de restituer l'évaluation des actions de M&D de 2000 à 2011 et de présenter le nouveau PACT pour l'horizon 2020, face à plus de 300 participants, sur 3 jours, autour de 5 axes principaux : le développement durable, la valorisation des savoirs faire traditionnels, la promotion des NTICs dans le développement local, la formation à la coopération décentralisée et l'implication des migrants et de la diaspora dans le développement local.

Diffuser les bonnes pratiques de développement

M&D poursuit **la diffusion de son expérience** en interne, avec la diffusion de la Lettre de M&D n° 17 qui fait état de l'actualité des projets de M&D en France et au Maroc, ainsi que du **MigDev Infos** qui relaie plus régulièrement (tous les 2-3 mois) les actions réalisées et à venir de M&D, en France et au Maroc. **Le site internet www.migdev.org** est régulièrement mis à jour par des articles, des annonces concernant les différents projets réalisés et en cours à M&D, en France et au Maroc. Une rubrique Partenaires permet de relayer les informations des structures qui agissent à nos côtés. M&D est également présent sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter et YouTube), pour une information personnalisée. Un article, rédigé par le Président et le Secrétaire de M&D, a été diffusé, en juillet 2013, dans la revue *Hommes & Migrations* n°1302 qui portait sur les diasporas marocaines.



L'expérience de M&D a été présentée lors de séminaires et rencontres nationales et internationales. M&D a participé au **Forum Social Mondial 2013 à Tunis**. Dans ce cadre elle a organisé un atelier sur le thème « Migrations Internationales et Développement : Partenariat multi-acteurs pour un développement local », en partenariat avec le FORIM. M&D a participé au **Forum Méditerranéen Anna Lindh**, à Marseille, réunissant les acteurs de la société civile autour de thématiques comme la citoyenneté, la jeunesse ou le développement

M&D a témoigné de son expérience, lors d'une formation sur « Engagement transnational, mobiliser les communautés de migrants », organisé dans le **cadre du projet EUROMED Migration III**, à Marseille. Elle a été représentée lors des **célébrations du Cinquantenaire de la migration marocaine en Allemagne**, organisées à Berlin. La Villa Méditerranée a invité M&D à participer, en tant qu'association-ressource, aux ateliers de discussion, sur la thématique « Economie et Environnement », lors des « **Rencontres des jeunes méditerranéennes, 2031, construisons notre futur !** », à Marseille. Toujours à Marseille, M&D a partagé son expérience lors d'un petit déjeuner sur « **les coopérations en œuvre au Maroc** », organisé par le réseau Territoires Solidaires. La chargée de mission des foyers féminins, a participé au **Festival Champs Libres**, organisé par le CIVAM PACA. L'édition 2013 était consacrée à la place de la femme dans l'agriculture, avec une ouverture sur les pays méditerranéens.

M&D a adhéré au **réseau européen EUNOMAD** de réflexion sur les migrations et le développement.

Le **Festival International du Safran** a été co-organisé, avec l'ANDZOA, du 8 au 11 novembre 2013 à Taliouine. Des tables rondes sur le tourisme, le safran, la culture et les migrants ont été organisées à cette occasion.

Migrations & Développement a participé à une réunion avec la **direction de la Solidarité Internationale de la région PACA (MEDACTHU)**, sur la gestion du stockage et de l'envoi de matériel humanitaire par la région. M&D a également été invité par le FORIM au **séminaire des 10 ans du dispositif PRA/OSIM**, à Paris.

Les représentants de Migrations & Développement (Bureau, Direction) ont également participé aux manifestations suivantes : **Réunions des Assises du Développement et de la Solidarité Internationale (MAE)** comme représentant du FORIM et de M&D, à Paris ; **Journée sur l'expérience marocaine dans le domaine de l'organisation professionnelle des producteurs**, organisée par l'INRA et la région Souss Massa Drâa, à Agadir ; **Réunion sur le document stratégique** sur le thème « Migration et mobilité », à la délégation de l'union Européenne, à Rabat ; **Comité de sélection d'un gestionnaire de la Maison du Safran**, à Taliouine ; **Restitution AFD et MAE** à Taliouine et dans les villages ; **Séminaire de M&D sur l'investissement des MRE au Maroc**, à Marseille ; **Séminaire de restitution de l'étude de l'AMERM** sur les compétences et la migration, à Rabat ; **Réunion avec la délégation du parlement français** sur les droits des migrants retraités, à Rabat ; OCDE – UNFPA : **Séminaire sur la migration et le transfert de compétences**, à Tunis (Intervention sur les acteurs de la chaîne formant la migration et le développement sur le cas de M&D) ; **Intervention lors d'un débat pour Hommes & Migrations**, pour présenter l'expérience de M&D, à la Cité de la migration, Paris ; **Présentation de l'expérience de M&D** au séminaire organisé par les étudiants du master Migration et développement durable à Tiznit ; Participation aux réunions du PCM à Marseille ; **Participation aux réunions des ONG à l'AFD** pour la présentation du Cadre d'Intervention Transversal ; **Restitution au MAE avec l'AFD**, à Paris ; **Lancement du programme SPIRAL** du Conseil de l'Europe, à Agadir ; **Travail avec le bureau d'étude SBA** diligenté par la Coopération Suisse pour un diagnostic organisationnel avec la FIMASAFRAN, à Taliouine ; **Séminaire de terrain sur l'agriculture française**, dans le Poitou (Rencontre avec des agriculteurs, des coopérateurs, des conseillers agricoles, visite d'exploitation) ; **Réunion des associations de l'Oriental** d'Ile de France, Bobigny ; **Séminaire sur les indicateurs régionaux des OMD** en région Souss Massa Drâa, organisé par le Haut-Commissariat au Plan, à Agadir ; **Séminaire à Figuig** des associations de l'Oriental ; **Rencontres FORIM** sur le terrain au Maroc ; **Festival du Safran** ; **Séminaire à Oujda** sur le développement des territoires (Intervention pour présenter le rôle des migrants dans le développement local, cas de M&D) ; **Séminaire sur « L'accès à l'eau en Méditerranée : quels enjeux, quel avenir ? »**, à Marseille ; **Séminaire sur « AFD : investir dans les villages en Afrique »**, à Paris ; **Intervention pour présenter l'expérience de M&D**, à la Fondation des trois cultures, sur le thème « Séville : Migrations et Développement entre Espagne et Maroc », Séville ; **Atelier de concertation et d'information de collectivités territoriales sur le projet M&D** à l'ICMD, à Agadir ; **Séminaire interne et ouvert de M&D**, à Lyon ; **Atelier national sur le développement rural**, à Marrakech.

Organiser les assemblées et rencontres spécifiques

M&D a organisé 4 réunions du **Conseil d'Administration**, à Lyon et Marseille et **1 Assemblée Générale**, à Marseille, présentant les rapports annuels (rapport d'activités, rapport financier, rapport moral et la présentation des perspectives 2013). Deux Séminaires élargis se sont également tenu à Lyon avec les administrateurs, les salariés et les proches de l'association pour réfléchir à l'avenir de M&D.

Renforcer les capacités des salariés de M&D

M&D travaille au **renforcement des capacités de l'équipe de salariés**, notamment par des formations internes à Marseille et Taliouine. Plusieurs sessions ont été réalisées en 2013. De nombreux documents complémentaires sont demandés individuellement aux salariés : Comptes rendus de formation, de projets, de missions... Cela s'inscrit dans l'amélioration du dispositif de programmation suivi évaluation (PSE). Une organisation des dossiers, via le logiciel DropBox, permet de partager en France et au Maroc, les documents communs. Les relations avec les adhérents de M&D, référents sur des thématiques spécifiques ont été renforcées.

Une formation interne a été organisée à Taliouine sur le thème « Montage et Suivi d'un Budget ». **Une formation** au logiciel de gestion de Base de Données Microsoft Access a eu lieu à Marseille. **Une formation à la construction d'un plan de communication**, proposée par le réseau Territoires Solidaires, a été suivie à Marseille. **Une formation individuelle au management**, a eu lieu à l'attention de la responsable France. La chargée des foyers féminins, a suivi une formation sur le thème « Gestion des budgets des familles migrantes », à Rabat. Le chargé du pôle Gouvernance Locale a assisté à **une formation sur le thème « Gestion des Connaissances et Capitalisation »**, à Agadir. **Un séminaire des salariés** a eu lieu, à Taliouine, sur « La Gestion des Conflits ». Le chargé du Pôle ESS et la chargée de mission PSE à M&D, ont suivi l'ensemble des modules de **formation à l'accompagnement des porteurs de projets économiques**, animée par l'ACIM, depuis novembre 2013. En 2013, l'équipe de Marseille a bénéficié de formations informatiques, pour des mises à niveau et approfondissement, servant au suivi des projets.

Le système de programmation des actions a été consolidé et les documents concernant chaque étape de suivi (fiches de suivi hebdomadaire, mensuelle, trimestrielle, annuelle) est maintenant maîtrisé par les chargés de mission. Le suivi des indicateurs d'avancements est actualisé régulièrement et permet à la direction d'anticiper et de piloter le programme de façon plus efficiente. Les fichiers de suivi de chaque projet sont complétés régulièrement par les informations comptables détaillées fournies par le logiciel comptable (SAGE 100 édition piloté). Le suivi financier « au jour le jour » de chaque projet est donc maintenant maîtrisable par les chargés de missions. Les tableaux de bord édités par l'interface « Business Object » (directement relié au logiciel comptable) fournissent aux administrateurs et à la direction une vision d'ensemble de la situation financière de la structure.

Une équipe chargée du suivi des programmations des chargés de mission assure la tenue des délais et des engagements tenus. **Les Bases de Données** de l'association ont été réactivées suite à la formation Access dispensée en mai. De nouveaux outils de gestions des projets, des partenaires et des conventions y ont été intégrés.

3. Conclusion

Ce bilan des réalisations de M&D et de ses partenaires pour l'année 2013 révèle une activité très riche. Les projets menés ont permis de renforcer le réseau de M&D, mais également de l'élargir à l'international, ouvrant sur de nouvelles perspectives pour 2014.

L'accent a été mis, cette année, sur le renforcement des capacités des acteurs locaux du développement, des associations de migrants, des partenaires et des salariés de M&D. Le réseau de compétences qui gravitent autour de M&D sur plusieurs thématiques, ouvre la perspective de mettre en place une Base de Données de ces compétences, au profit du développement de la région Souss Massa Drâa.

Pour l'année 2014, l'agriculture familiale rurale sera au cœur des actions de M&D, avec en fond, la question environnementale avec la mise en place de projets favorisant l'utilisation des énergies renouvelables, la question économique avec le réseau de commercialisation des produits du terroir en évolution (à travers un réseau des Boutiques Solidaires) et la question sociale par la capacitation des femmes par la mise en place de l'alphabétisation fonctionnelle.