



(3) GOUVERNANCE LOCALE

Après le soutien à la construction d'infrastructures villageoises, puis à l'activité économique, Migrations & Développement a ajouté à ces actions l'appui à la gouvernance locale. Depuis 2010, M&D soutient l'élaboration de Plans Communaux de Développement (PCD) et accompagne leur mise en œuvre.

Alors que les migrants interviennent de plus en plus comme élus locaux, M&D agit pour que la visibilité apportée par ces PCD soit un facteur d'attraction

supplémentaire pour que des migrants investissent dans leur région d'origine.

LES PLANS COMMUNAUX DE DÉVELOPPEMENT (PCD)

Par son engagement dans l'élaboration de ces plans, M&D apporte aux Communes rurales qui le souhaitent son expérience en matière de planification participative et ses liens avec les migrants en Europe.

➤ Un appui à la planification participative, une présence accrue des migrants comme élus

Dans le cadre de la réforme de la Charte communale en 2009, le Gouvernement marocain s'est engagé dans un nouveau projet de décentralisation à travers l'instauration de Plans Communaux de Développement (PCD). Ce projet vise à donner *plus d'autorité et d'autonomie* aux Communes. Elles sont désormais chargées de planifier le développement de leur territoire et de trouver les moyens de réaliser leurs projets en coordination avec les acteurs locaux et en articulation avec des dispositifs nationaux de développement (INDH...).

Dans ce contexte et à la demande de plusieurs Communes rurales de la région Souss-Massa-Drâa, M&D apporte un appui à la réalisation de diagnostics territoriaux et à la planification participative. L'objectif est de permettre à ces Communes d'élaborer leurs prochains PCD en toute autonomie grâce aux outils déjà développés. Depuis quelques années, de plus en plus de migrants se font élire dans les Communes rurales. Ils introduisent concrètement le *lien entre migration et développement* dans les stratégies communales. Cette ouverture accroît l'attractivité du territoire notamment pour les investisseurs migrants.

➤ Une démarche qui associe les migrants et ouvre des opportunités d'investissements

Dans une 1^{ère} phase, M&D aide les Communes à évaluer les contraintes et les potentialités de leurs territoires et à hiérarchiser les besoins en accord avec les attentes de leur population. Une attention particulière est portée sur la place des femmes dans ce processus d'évaluation. Des rencontres *avec les migrants* sont également organisées afin d'évaluer leurs attentes à propos du développement social et économique de leur Commune, mais aussi de débattre de leur place dans les instances de gouvernance locale suite à l'adoption en 2011 de la nouvelle Constitution marocaine.

Dans une 2^{ème} phase, M&D soutiendra certaines actions programmées dans le PCD qui s'intègrent dans son programme de Codéveloppement Rural Intégré dans l'Anti-Atlas Maroc (CORIAM).

Grâce à sa position *transnationale*, M&D se chargera tout particulièrement de mobiliser des associations de migrants et des Collectivités locales de France et d'autres pays d'accueil des migrants de la région, pour contribuer à mettre en œuvre les projets programmés des PCD. La mise en place des plans d'investissement dans les Communes devrait en effet ouvrir des potentialités économiques pour l'investissement. C'est par cette démarche, qui part du *territoire*, que M&D mobilisera des migrants investisseurs pour intervenir dans divers domaines (agriculture, tourisme, vente des produits de terroir...).

➤ Développer les capacités de vision stratégique et de coordination des acteurs, en intégrant les migrants

Cette action a pour objectifs de renforcer les capacités des élus, fonctionnaires et comités d'animation locaux en matière de diagnostic et de planification territoriale et de développer la culture de la concertation en amenant les Communes à se *coordonner* avec les acteurs de leur territoire et les migrants pour mettre en place

une planification territoriale efficace. En outre, elle vise à favoriser des partenariats internationaux avec des collectivités locales des pays d'accueil des migrants de la région pour l'exécution des PCD.

➤ **L'élaboration participative des PCD est une formation concrète à la démocratie**

L'action consiste à mettre en place, dans chaque Commune, une équipe d'animation et un comité de planification, puis à lancer des enquêtes auprès de la population et des entretiens avec les services décentralisés de l'Etat ; ensuite, animer des ateliers de concertation avec les parties prenantes avant la rédaction du rapport de synthèse définissant les axes stratégiques de développement avec des plans d'action pour chaque Commune.

➤ **Un large éventail d'acteurs concernés, dont les élus migrants**

Les élus locaux, les fonctionnaires, et les acteurs de la société civile (entreprises, coopératives, associations...) des 25 Communes de la Province de Tiznit et des 5 Communes de la Province de Taroudannt. Parmi ces élus figurent des migrants internes et des migrants revenus de l'étranger vivre au Maroc.

➤ **L'action de M&D en quelques chiffres**

-1 équipe d'animation et 1 comité de planification, ont été constitués et formés en matière de diagnostic territorial et de planification participative dans chaque Commune. 1 base de données quantitative a été réalisée dans chaque Commune,

-2 réseaux d'associations ont été créés sur 2 Communes et sont soutenus par M&D,

-125 personnes (élus, tissu associatif et fonctionnaires) au sein de 30 Communes ont été formées sur le diagnostic territorial participatif et l'élaboration des planifications territoriales (dont 8 femmes),

-2 tournées de prospection pour des Chantiers-échanges des jeunes migrants dans les Communes, 2 missions d'échange d'expérience en matière de gouvernance locale nord-sud et sud-sud, et 15 ateliers de concertation pour des élus, population locales, les cadres associatifs, et les migrants ont été effectués,

-3 projets issus des PCD sont en cours de réalisation.

➤ **En attendant les retombées sociales et économiques, des impacts institutionnels**

Impacts sociaux-économiques :

Il est encore *trop tôt* pour évaluer les retombées sociales et économiques de cette action

Impacts institutionnels :

Cette nouvelle méthode d'élaboration des politiques communales permet de renforcer la démocratie locale et la culture de *coordination* entre les décideurs locaux, et d'impliquer les migrants dans le développement local. Elle est également l'occasion de rassembler ces décideurs autour des réflexions sur le développement communal en vue d'élaborer une *vision partagée*.

➤ **Partenaires**

Provinces de Tiznit et de Taroudannt, 30 Communes (dont 29 Communes rurales et 1 Commune urbaine : Taliouine), Ministère de l'Intérieur français en charge du développement solidaire, Agence Française de Développement, Associations de migrants (au Maroc et en Europe), migrants investisseurs, Collectivités locales françaises (Communauté de commune des Ecrins...).