



# La Lettre de Migrations & Développement

Trimestrielle

novembre 2000

N°5

## *Edito*

*M&D, c'est d'abord un capital de reconnaissance, de savoir faire et de compétence ; des projets réalisés, un partenariat fidèle aussi bien parmi les associations de migrants, les associations villageoises, les autorités locale ; et une capacité d'identifier des problèmes de développement et d'y répondre.*

*Cette définition aura inspiré nos orientations pour les années 2000 et 2001, après la crise de 1999, qui nous a obligé à la fois à nous réorganiser, définir des objectifs et des priorités, nous mettre en mouvement. C'est le sens des mesures d'amélioration des statuts des personnels et des conditions de travail, des mesures pour une meilleure gestion des projets, de la mise en place d'instruments de communication.*

*En terme de stratégie, l'élément clé reste la contractualisation, en cours de finalisation, avec nos partenaires dans le cadre d'un plan tri-annuel pour le Maroc, mais également, pour approfondir notre connaissance de la région du Souss Massa, le travail de capitalisation des initiatives qui devra fonder notre action locale. Parallèlement, cette année aura été l'amorce d'une diversification de nos actions en direction d'autres régions du Maroc, vers l'Algérie et Israël. Ce développement exigera beaucoup de nous, et demandera à nos partenaires des engagements renouvelés. A nous de mériter leur confiance.*

*Hocine TANDJAOUI  
Président de M&D*



photo Elodie Frossard

## **Le mot du directeur...**

**L**e projet ECIL est à l'origine une Etude Evaluation Prospective des actions de développement à Taroudant. Ce projet s'est justifié par la nouvelle étape dont MD se trouve dans son action.

En 1997 -1998 le bilan des dix années d'action et d'observation du terrain a montré que la société civile se construit au Maroc. En effet, la création des associations villageoises devient une simple formalité, le blocage de l'expression de la population étant levé. La forte implication de M&D sur les actions d'infrastructure de base nous a mené à nous poser deux questions

1. Comment articuler l'action des associations avec les collectivités locales et élargir le partenariat avec les services de l'Etat ?
2. Comment passer de l'action sur les infrastructures vers des activités économiques génératrices de revenus et d'emplois ?

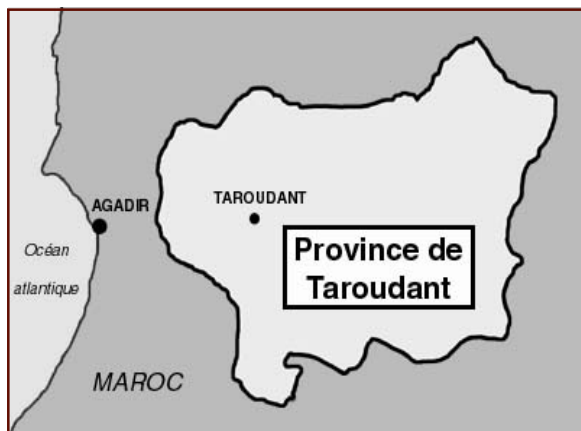
C'est pour répondre à ces deux questions que le projet ECIL s'est construit, pour analyser pratiques de partenariat et en élargir l'efficacité. Malheureusement, le volet parallèle qui était un programme d'échange et de formation entre Elus du Nord et du Sud, n'a pu se faire faute de financement attendus de Méditerranée démocratique. Ces formations devaient se concrétiser par de nouveaux partenariats.

Le séminaire que nous lançons le 20 et 21 novembre 2000 s'orienteront dans ce sens. Espérant tout de même que ce séminaire marquera une nouvelle étape dans l'action de M&D ainsi que pour la nouvelle région concernée.

Lahoussain JAMAL  
Directeur de M&D

La Lettre de Migrations & Développement  
Trimestrielle: Tirage 1000 exemplaires  
Imprimerie: AHR  
Directeur de Publication: Lahoussain Jamal  
Rédactrice en chef: Naïma Kitouni  
Maquette et mise en page: Elodie Frossard  
42, rue Montgrand - 13006 Marseille  
Tél: 04.91.59.82.70 Fax: 04.91.59.82.79  
Dépôt légal: 2617 - ISSN: en cours

# Le projet ECIL: Une action innovante pour M&D



L'année 2000 marque la dernière étape du projet ECIL, Evaluation et Capitalisation des Initiatives Locales ; une étude-action financée par l'Union Européenne et dont le maître d'œuvre est Migrations et Développement. La coordination a été confiée à Jean Marie COLOMBON, membre du GRET - Groupe de Recherche et d'Echanges Technologiques (Paris). Ce projet a pour but de préparer de nouvelles formes de partenariat entre les services de l'Etat, les communes rurales, les associations villageoises et les ONG, en vue d'un développement local durable des zones rurales de la Province de Taroudant. Cette initiative, lancée en octobre 1999, marque l'aboutissement de plusieurs années d'expérience de M&D sur le terrain.

## Déroulement du projet:

Cette étude-action comporte trois phases :

- Une phase «préparatoire», afin de définir les méthodes de travail et de mobiliser les partenaires, en particulier les services de l'Etat
- Une phase de «bilan -diagnostic» de l'existant, secteur par secteur
- Et enfin une phase de «planification participative» aboutissant à un Plan d'Action Concerté.

La partie « Diagnostic», lancée en octobre 99, s'est achevée en

juillet 2000 à l'occasion d'un forum «Bilan», la partie «Planification participative» s'achève en novembre 2000 par l'organisation d'un forum final à Agadir (voir encart).

## Principes méthodologiques :

Le programme ECIL, conçu comme processus dynamique, implique la participation de tous et une auto - évaluation sur une base multipartenariale. Au plan de son organisation, cela s'est traduit par la mise en place de «Groupes de travail»-dispositif de base-qui rassemble différents partenaires sur un secteur donné ; des «Ateliers» où les groupes échangent expériences et résultats ; et enfin les «journées thématiques» et les «Forums».

Ces espaces permettent d'alterner des temps d'analyse et de réflexion collective.

Les principaux résultats attendus de cette démarche novatrice sont les suivants : un diagnostic partagé pour l'ensemble de la Province et par secteur d'activités ; un Plan d'Action discuté et accepté par tous les partenaires ; l'initiation de nouvelles formes de partenariat ; l'élaboration de Projets Pilotes Partenariaux ; le renforcement des associations villageoises ; une meilleure implication des communes rurales dans le processus de développement local et enfin l'amélioration de la formation de l'équipe technique MD, et la mise en place d'outils de travail .

Le succès de cet événement permettra d'initier une autre conception du développement local, intégrant de fait tous les principes de la démarche participative, qui, pour souvent utopique qu'elle soit, atteint ici sa concrétisation. Le programme ECIL apporte, en effet, un renouveau indéniable dans le domaine du développement local, en proposant une plate-forme de rencontres et d'échanges, où chacun apporte sa contribution et ses perspectives pour enrichir à sa manière le programme. Tous les secteurs, politique, économique, environnemental et social sont concernés et interrogés dans ce processus, qui permet et permettra sans aucun doute, une véritable synergie de tous les acteurs locaux sur la Province de Taroudant. Reste à espérer que ce premier pas sera suivi de nombreux autres, pour que cette expérimentation ne reste pas sans lendemain...

Marion. Naïma

## FORUM D'AGADIR 20 – 21 NOVEMBRE 2000

Le Forum « Plan d'Action concerté pour Taroudant » se tiendra du 20 au 21 novembre 2000 au « Village de l'électricien » COS - ONE à Agadir. Ces deux journées seront précédées, les 18 et 19 novembre, de visites de terrain des différentes réalisations avec les associations villageoises.

Les visites de « terrain – rencontre » :

Le 18 novembre : Visite d'Azaghar N'Irs (Réalizations Électricité, École non formelle, Local de l'association villageoise, Dispensaire, Équipement de puits) / Visite de Taliouine (Local de M&D, de la Coopérative de safran)

Le 19 novembre : Visite d'Ifri (Réalizations Électricité, Hydraulique, Auberge, Potentiel touristique)

### Quatre thèmes seront abordés au cours du Forum :

*Quel développement pour les zones rurales du Maroc ?*

*Le développement durable participatif*

*Quelles stratégies pour un développement durable participatif ?*

*Un plan d'action pour le développement durable de Taroudant*

Des invités officiels : Ministères marocains, Communauté Européenne, Coopération française, des représentants des services extérieurs de l'État, des Communes Rurales, des Associations villageoises et de M&D interviendront au cours des débats.

Le discours d'ouverture du Forum sera prononcé par son Excellence le Walli du Souss-Massa-Draa. Celui – ci présidera également la conférence de presse qui aura lieu à la fin de ces journées après la signature symbolique de la « **Charte du développement durable de Taroudant** ».

# Contribution à l'évolution de l'école non-formelle

Notre projet socio-éducatif d'école non formelle est en train de devenir la plaque tournante du développement local : Projet éducatif (lié à l'alphabétisation et à l'enseignement des bénéficiaires), Projet social (développement des villages et éducation citoyenne des jeunes, activités dites « préformations professionnelles génératrices de revenus »).

L'alphabétisation et l'enseignement valorisant l'environnement immédiat : Notre problème majeur, dans ce domaine des acquisitions fondamentales, est le passage entre les moments d'expression spontanée en langue maternelle, aux moments d'apprentissage fondamentaux en langue nationale. Il faut réussir le passage entre les situations de vie abordées dans un premier temps, en langue maternelle, et les objectifs choisis par l'animateur concernant les « phonèmes », les structures syntaxiques et le lexique. Il y a là une grande « souplesse » de fonctionnement à mettre en place pour l'animateur repérant, lors de l'expression spontanée, les notions qu'il va pouvoir choisir dans la progression qu'il aura mise en place précédemment.

## L'éducation au développement

Seules personnes instruites dans les villages, les animateurs se voient, peu à peu, consultés puis sollicités pour aider à la définition de projets sociaux, économiques. Une formation d'acteur du développement local doit être sérieusement organisée pour eux. Nous avons pu vérifier combien le secours de vrais spécialistes

leur était indispensable, non seulement pour les problèmes d'ordre technique mais aussi organisationnel et budgétaire. L'autre aspect de l'éducation au développement est celui de la formation des bénéficiaires à une future vie associative à travers la mise en place d'actions citoyennes (répartition des responsabilités, solidarité organisée en classe et hors la classe).



Photo Elodie Frossard

## Les pré-formations génératrices de revenus

Afin de participer à une meilleure intégration de l'éducation non-formelle dans la vie des villages, mais aussi afin de permettre aux bénéficiaires de pouvoir envisager un avenir personnel sans exode rural, l'organisation de pré-formations professionnelles génératrices de revenus doit devenir un axe fondamental du projet. Il est certain que de telles activités pré-professionnelles encouragent les apprentissages fondamentaux qui sont des activités immédiatement valorisées, puisque indispensables à la réalisation des projets, sous leurs aspects professionnels, mais aussi organisationnels (partage des tâches, des responsabilités, gestion des réalisations, de leurs budgets...).

De façon générale, l'importance de la création d'une véritable équipe est essentielle. Parce que nous avons eu l'occasion de nous rencontrer régulièrement à propos de pédagogie, échanger, partager difficultés et réussites, nous désirons multiplier ces occasions de partage.

Claude Lasnel, Administrateur

## Echos du terrain...

Tini ouarkane, village très éloigné, enclavé, dérivant de la Commune Rurale d'knioun, cercle Tinghir, Province de Ouarzazat. Son économie est basée sur l'agriculture et l'élevage.

La sécheresse, qu'il connaît depuis des années, a totalement tarié les quelques points d'eau. Sa situation était vraiment alarmante. Lors d'une mission à ce village et au cours d'une séance de sensibilisation de femmes, celles-ci ont répondu volontairement à l'appel et ont exprimé leur souffrance. En plus des problèmes

engendrés par le manque d'eau, s'ajoute une carence en matière d'hygiène, de santé, ...etc.

A la lumière de cette grave situation, les villageois ont sollicité M&D pour l'aménagement d'une retenue colinaire, et les femmes ont demandé des cours d'alphabétisation et l'ouverture d'un foyer féminin.

Enfin, les femmes, grâce à leur volonté et aux recommandations données par les animatrices de M&D, ont pu prendre l'initiative de mettre en place les cours d'alphabétisation avec les petits moyens qu'elles ont.

Grâce aux villageois et au soutien de M&D, le projet de retenue colinaire a vu le jour, et la remise d'ouvrage a été faite cet été. On ne peut pas imaginer la joie des villageois de pouvoir réaliser ce projet malgré les difficultés rencontrées.

La réalisation de la retenue colinaire et la mise en place des cours d'alphabétisation ont laissé un impact positif sur la vie sociale et économique des villageois. Cela justifie l'apport de M&D sur le changement positif de la vie des ruraux.

Jamila Chakir



Photo Elodie Frossard

# M&D: une stratégie de développement local

«Comment réaliser le développement global alors que le monde rural se débat dans des problèmes qui contraignent ses habitants à abandonner la terre pour aller s'installer dans les villes ; en l'absence d'une stratégie de développement intégrée qui prenne en compte l'habitat, l'enseignement, les infrastructures de base, la promotion des communes rurales et la création de nouveaux pôles d'activité?»

C'est en ces termes que s'interrogeait Sa Majesté le ROI dans un discours d'août 1999.

Cinquante ans après l'indépendance, le constat est amer. Le monde rural se débat toujours dans les mêmes problèmes : analphabétisme, faible couverture sanitaire, taux de chômage très élevé, équipements presque inexistants... et ce malgré les efforts consentis par l'Etat.

Les projets de développement lancés dans le passé se distinguent par leurs aspects sectoriels et ponctuels. Ils sont conçus pour répondre en premier lieu aux besoins de l'Etat, l'implication de la population était négligée et la prise en compte des particularités locales omise. A ces caractéristiques il faut ajouter le montant toujours colossal des actions et parfois même leur caractère démonstratif et peu adapté aux possibilités de l'Etat et aux réalités locales.

Afin de ne pas reproduire ces erreurs, MD a développé, depuis 1986, une formule d'action originale qui conjugue à la fois le facteur

humain et économique du développement. Des projets à faible coût, de dimension humaine, touchant tous les secteurs de la vie économique et sociale, basés sur une forte implication des intéressés à toutes les étapes de l'action (aussi bien au pays que dans les zones d'émigration, en Europe). Electrification, hydraulique, santé, éducation et alphabétisation, autant d'actions qui ont permis de changer totalement la réalité quotidienne de nombreux villages et localités de la province de TAROUDANT.

Sur la base des expériences accumulées il apparaît qu'une nouvelle voie de développement du monde rural est possible, une voie basée sur l'utilisation optimale des fonds disponibles, la mobilisation des compétences et des ressources locales, la mobilisation des migrants, l'amélioration des techniques et des technologies locales et le recours aux solidarités locale, régionale, nationale et internationale.

Il apparaît aujourd'hui que le développement du monde rural dans sa globalité dépasse largement les capacités de l'Etat et devient une question à laquelle toutes les composantes de la société civile doivent participer dans un cadre bien défini et coordonné. De même les renseignements tirés du passé démontrent combien l'absence et/ou la faible implication des concernés n'assurent aux projets ni durabilité, ni reproductibilité et n'améliorent en rien la situation des groupes cibles.

Abdelouhad Bouayad

## Hydraulique villageoise

Depuis 1994, M&D intervient dans le domaine de l'Hydraulique par la mise en place de différents ouvrages : nouffias, bassins, réservoirs, retenues-colinaires.

Ces aménagements laissent une large part à l'eau potable mais ne concernent pas seulement ce secteur car il est souvent difficile de distinguer l'eau potable de l'eau d'irrigation, d'un captage de source, d'un réservoir ou d'une retenue qui va réalimenter la nappe phréatique.

### Les réalisations :

L'intervention de M&D a permis la réalisation de 37 projets :

- 14 retenues colinaires (2 en terre compactée et 12 en pierres) ;
- 9 puits creusés et/ou aménagés et équipés de moto-pompe, pompe électrique ou manuelle ;
- 6 réservoirs d'eau potable avec 2,5 km de canalisations en métal galvanisé et 17 bornes fontaines ;
- 3 bassins d'irrigation avec 2,3 km de canaux d'irrigation traditionnels «Séguias» en pannaux cimentés .

Ces actions ont concerné 32 villages et bénéficié à 20.600 habitants. L'investissement total -d'octobre 1994 à janvier 1999- est de 439422 Euros, soit 2,9 M.FF.

### Les difficultés et problèmes :

Tout d'abord ceux inhérents au secteur géographique d'intervention (régions enclavées) et au public touché. Chaque projet nécessitant l'accord préalable de l'ensemble des villageois et des émigrés originaires du village, les négociations sont parfois longues et difficiles . Cette lenteur est parfois accrue lorsque le

projet concerne plusieurs villages et des émigrés résidant de différentes zones géographiques.

De plus, les demandes sont supérieures à la capacité de réalisation de M&D (le volume financier notamment). L'équipement des villages en eau potable a favorisé l'écoulement des eaux usées. Actuellement, les ménages utilisent des fosses sceptiques et des puits perdus, ce qui va engendrer à terme la pollution et

la contamination de la nappe phréatique.

La mise à niveau de service de l'eau potable en milieu rural au même niveau que celui du monde urbain constitue un défi à venir pour MD.

Hassan Warkhan





# Perspectives...

J eudi 28 Septembre 2000. J'arrive pour 3 jours à Taroudannt. Quel plaisir de retrouver ses murailles éternelles, apaisantes. Encore étudiant, j'avais fait ici escale pour la première fois fin Septembre 1961. Presque 40 ans de recul entre ces deux dates ! Les pensées affluent...

Mais aussitôt franchie la porte des bureaux de M&D à Taroudannt, il faut rentrer dans le vif du sujet : rencontrer Abdelouahed, le coordonnateur fraîchement recruté, puis entrer en discussion avec toute l'équipe de M&D Maroc et trouver une issue aux problèmes qu'elle a vigoureusement posés au CA de M&D : définition des fonctions, augmentations, grille des salaires, etc....

La force de M&D, c'est sa capacité à «réaliser ensemble», depuis bientôt 15 ans. Des migrants marocains, avec l'appui de bénévoles, définissent, réalisent dans leur villages puis évaluent des projets. C'est la démarche participative. M&D a pu, ainsi, convaincre d'autres villages, d'autres migrants, d'autres bénévoles, et des bailleurs de fonds afin de participer à ses actions, assurant ainsi une croissance en « tache d'huile ».

M&D a pu se structurer et embaucher. Une équipe de salariés, dont le nombre a cru régulièrement, a été mise en place progressivement par la direction et le CA de M&D. Actuellement, M&D comprend près de 30 salariés dispersés entre Marseille, Paris, Perpignan, Taroudannt, Marrakech.

Dans le même temps M&D est devenue, au Maroc et en Europe, une structure reconnue du développement économique solidaire. Le nombre de projets, leur taille, ont augmenté, parallèlement à

une diversification des actions (récemment les routes). On aborde avec ECIL des projets de développement économique.

Dans ce contexte, notre challenge est de continuer à «réaliser ensemble» harmonieusement et efficacement, à une plus grande échelle, en tirant le meilleur parti de l'expérience acquise de la dynamique associative.



## Quelques pistes de réflexions :

- Renforcer les capacités d'intervention de M&D : travailler plus fréquemment en commun entre les équipes marocaines et françaises ;
- Optimiser, clarifier et préciser la relation entre salariés et bénévoles ;
- Mettre en place les formations indispensables avec des intervenants externes et internes (auto formation).
- Répartir et démultiplier différentes tâches sur plusieurs personnes, salariés et bénévoles.
- Mieux communiquer pour mieux se faire connaître ;
- Elargir le champ géographique de M&D

J'exprime ci dessus une vue personnelle des perspectives de M&D, certainement partielle, incomplète. Les orientations, les objectifs, l'organisation et les moyens de M&D peuvent être enrichis par tous : nous attendons les suggestions des amis et des membres de M&D, des instances, de la direction, des salariés et des bénévoles, notamment concernant cette plus valeur sociale à renforcer.

Le débat est ouvert sur [md.france@migdev.org](mailto:md.france@migdev.org) ou en utilisant une bonne vieille feuille de papier !

Hugues Le Bars,  
Administrateur

## L'an 2000, année du renouveau pour M&D

Cette année apporte de nombreux changements au sein de l'association : la nomination d'un coordinateur au Maroc, le recrutement de nouvelles personnes tant au siège qu'à la délégation IDF, la relance de la lettre de M&D et l'ouverture d'un site internet. De même, le siège et la délégation IDF ont changé de locaux, en raison, notamment, de l'augmentation des effectifs de salariés.

Tous ces changements traduisent le souci de notre structure de renforcer ses capacités d'intervention et d'action, d'améliorer la communication avec l'extérieur, de favoriser l'échange et le débat d'idées entre nous et nos partenaires. Notre site internet offre, ainsi, des informations, des forums de discussions, une bourse aux projets et à l'emploi,...autant d'atouts qui permettront, comme nous l'espérons, une diffusion plus large et plus régulière de nos actions et d'établir des liens étroits et durables avec nos adhérents, amis, et partenaires.

### M&D siège

42, rue Montgrand  
13006 Marseille  
[md.france@migdev.org](mailto:md.france@migdev.org)  
Tel: 04.91.59.82.70 - Fax: 04.91.59.82.79

### M&D Languedoc Roussillon

15 bis, rue M. Carola, St Jacques  
66000 Perpignan  
[migdevlr@hotmail.com](mailto:migdevlr@hotmail.com)  
Tel / Fax: 04.68.50.50.50

### M&D Ile de France

7, impasse Chartière  
75005 Paris  
[midevidf@hotmail.com](mailto:midevidf@hotmail.com)  
Tel: 01.40.46.88.36 - Fax: 01.40.46.88.62

### M&D Taroudant

Quartier administratif M'Haïta  
83000 Taroudant  
[migdevmaroc@hotmail.com](mailto:migdevmaroc@hotmail.com)  
Tel: 00.212.48.85.49.47 - Fax: 00.212.48.85.47.37

### M&D Taliouine

Taliouine centre  
Province de Taroudant  
Tel / Fax: 00.212.48.53.41.48

### M&D Marrakech

529, résidence Mariam  
1er étage - appt 7 - Massira 1C  
Marrakech  
Tel / Fax: 00.212.44.34.28.04

Site internet: <http://www.migdev.org>

# Nouveautés...

## Un premier projet en Algérie ....

Des nombreux contacts établis par MD avec les associations algériennes de l'émigration est né le premier projet sur l'Algérie.

Le programme «Réseaux d'eau potable, d'assainissement et de traitement des déchets ménagers» dont la réalisation est prévue pour 2000-2001, bénéficie à 11.000 habitants des localités du Centre et de l'Est algérien.

Les projets ont été montés en relation étroite avec les associations locales (comité de village, de quartier et association ville-santé), leur relais dans l'émigration et le concours des administrations de base (communes) et des organismes techniques de Wilaya .

L'ouverture de notre structure vers d'autres aires géographiques est un principe inscrit dans nos objectifs depuis la création de M&D. De plus les fortes potentialités de l'émigration algérienne en France, la similitude des réalités vécues en Maroc comme en Algérie et la proximité humaine et culturelle des populations participeront sans aucun doute à ouvrir de nouvelles voies de solidarité , de coopération et d'échanges entre voisins du Sud et ceux du Nord et du Sud de la Méditerranée.

Naïma

Algérie

Hammams

## ..Et des hammams à Haute Qualité Environnementale ...

Le projet Hammam est une nouvelle étape dans la mise en place d'infrastructures de base. Ce programme répond à plusieurs problèmes dont l'absence quasi-totale d'infrastructure d'hygiène, une forte consommation de bois et une déforestation qui augmente de jours en jours. La construction de hammam à Haute Qualité Environnementale apportera aux villageois un accès à une hygiène de vie quotidienne décente au travers d'infrastructures communautaires proches des villages. De plus, les techniques utilisées (utilisation du gaz comme combustible) permettront de diminuer la consommation de bois et de prendre en charge une gestion des eaux usées et des déchets.

Elodie

## Nouveaux projets

## ... des actions en faveur des femmes rurales au Maroc...

Il s'agit de contribuer au développement local durable dans la province de Taroudant par l'amélioration de la situation économique et sociale des femmes rurales.

Pour les femmes qui travaillent leurs terres, un soutien à l'investissement permettra d'acheter du bétail ou des matériels agricoles (comme des tracteurs qu'elles pourront louer à d'autres agriculteurs), ou d'irriguer leurs champs.

Pour les autres, le projet développera des produits qui ne nécessitent pas de terrain, comme le miel ou les plantes aromatiques, et de l'artisanat à valeur utilitaire ou artistique. Enfin, des circuits de randonnée dans les villages permettront de valoriser en direct l'ensemble des productions féminines.

Surtout, les capacités de gestion et d'organisation collective des femmes seront renforcées lors du montage et de l'exécution du projet, jusqu'à la formation d'entités économiques viables contrôlées par les femmes, comme des coopératives, et leur intégration dans les organes de décision.

Marie-Thérèse

Femmes

Israël

## ..enfin un soutien à une ONG d'Arabes d'Israel .

AHALI et Migrations & Développement établiront ensemble un projet pour le développement de la Communauté des paysans arabes en Israël, comme moyen d'atteindre l'égalité des droits et de mobiliser la société civile. Migrations & Développement fournira un appui professionnel sous forme des activités suivantes : préparation et conception, coordination et suivi, bilans et évaluation, traduction élaboration des rapports, reproduction et transmission des rapports aux autorités concernées, transferts financiers.

Le partenariat entre AHALI et Migrations & Développement a commencé en octobre 1999. En 2000, le partenariat est devenu formel avec la visite à AHALI du Président de Migrations & Développement, M. Tandjaoui en mars. En mai, Mme Zidani, directeur du développement d'ahali, a visité Migrations & Développement et a participé à des réunions formelles et informelles pour définir ce partenariat.

Ce projet sera déposé fin novembre à l'Union Européenne.

Marie-Thérèse

Comme vous le savez tous, une association nécessite des moyens pour fonctionner et prouver sa crédibilité auprès d'un public très large, ce qui se justifie par les adhésions. Nous vous demandons, donc, de nous retourner ce bulletin adhésion accompagné d'un chèque libellé au nom de Migrations & Développement. Dès réception, nous vous enverrons votre carte d'adhérent ainsi qu'un reçu. Merci de votre soutien.

Jamal Lahoussain

## Bulletin d'adhésion

NOM: .....  
Adresse: .....  
Ville: .....  
Téléphone: .....  
Date d'adhésion: .....

Prénom: .....  
Code postal: .....  
Pays: .....  
Fax: .....  
Montant: .....

Membre :  Etudiant, chomeur, ... (100 F)  Actif (200 F)  Bienfaiteur (500 F)  Autre:.....