

Village de Tagmoute



## Capitalisation sur le rôle des migrants dans le développement de leur territoire d'origine au travers des actions de M&D

---

### Résumé



# Capitalisation de Migrations & Développement (M&D) sur le rôle des migrants dans le développement de leur territoire d'origine

## Résumé

La démarche de capitalisation initiée en août 2013 est ponctuée ici par la production de trois documents. Ils sont conçus pour ouvrir une phase nouvelle de partage et d'échange, interne et externe à l'association. Ces documents sont complémentaires : ils traitent la même réalité sous trois angles différents, en s'efforçant d'éclairer le cheminement des pratiques et des méthodes de M&D.

**Le présent document** expose *la synthèse de la capitalisation* sur le rôle des migrants dans le développement de leur territoire d'origine dans le cas de M&D. Il montre que la migration a profondément évolué, depuis les premières générations de migrants fortement liés à leur village d'origine et occupant la première place dans l'impulsion du développement, jusqu'à la « diaspora connectée » des enfants des générations nées dans le pays d'accueil, aux aspirations et capacités différentes de celles de leurs aînés. Mais ce document montre aussi que le territoire a bougé avec l'émergence de nouveaux acteurs (communes, coopératives, associations de développement local, notamment féminines...) de plus en plus capables de prendre la direction du mouvement de développement des territoires. Des pistes de réflexions sont suggérées pour prendre en compte, dans l'action de M&D, les profondes modifications de son environnement, et amorcer la mise en œuvre d'un nouveau modèle d'action.

**Un second document** se présente comme *un recueil des principaux matériaux* accumulés tout au long de la capitalisation : portraits, entretiens, anecdotes. Il donne au travail de capitalisation son ancrage sur les histoires individuelles et collectives qui ont fait bouger le territoire, qui ont amorcé sa mise en mouvement pour le faire passer d'un espace que les hommes quittaient pour vivre ailleurs à un territoire qui commence à redonner à ses jeunes l'espoir de vivre et travailler au pays.

**Un troisième document** rassemble des réflexions tirées de l'observation de la démarche singulière de développement du territoire appliquée par M&D, de l'analyse de ses forces et de ses faiblesses et des voies à prendre pour s'adapter aux mutations de son environnement décrites dans le document précédent. A ce stade, il constitue *un document de travail interne à M&D* qui s'appuiera sur ses apports pour enrichir sa réflexion sur ses propres mutations.

**Mettre les mots justes sur l'expérience vécue et sur les pratiques développées**, telle a été l'ambition du travail de capitalisation étalé sur une année pour que Migrations & Développement puisse en tirer des leçons et les partager avec l'ensemble de ses partenaires.

Au terme de ce travail, l'association comme chacun de ses membres sont satisfaits d'avoir autant appris sur eux-mêmes et pour eux-mêmes. Un apprentissage qui permet d'une part d'assumer l'héritage de 28 années de pratique de ses fondateurs-développeurs et d'autre part de préparer l'avenir avec confiance dans la capacité collective à effectuer les mutations nécessaires.

## **Une action solidement fondée sur des pratiques adossées à des valeurs partagées**

Assumer l'héritage, c'est évaluer l'impact des infrastructures collectives villageoises créées avec l'apport des migrants, d'une part sur *les conditions de vie des villageois* et d'autre part sur *la revalorisation* du territoire et de ses habitants.

C'est ensuite de faire valoir qu'il était important pour les migrants d'incarner *le refus de la résignation passive* là où il paraissait à beaucoup d'acteurs difficile de sortir ce coin de Maroc « inutile » de son isolement et de ses pesanteurs conservatrices. M&D a su faire en sorte que les villages intègrent le jeu institutionnel normal dans le cadre de la décentralisation marocaine. La première génération de migrants *a gagné cette première bataille* en ouvrant la voie, en mettant en mouvement le territoire à partir des villages. Elle peut se retirer, fière d'elle-même et de ses victoires.

Après les infrastructures collectives, les migrants ont contribué *au développement économique* pour un dépassement de l'économie de subsistance, en misant sur les ressources du pays pour augmenter les moyens d'y vivre par la production, la valorisation et la commercialisation de produits du terroir et l'amorce du tourisme rural.

Sur tous ces registres, les migrants ont joué le rôle de *passeurs entre les deux rives* de la Méditerranée, aidés en cela par M&D qui a accompagné les associations de migrants en France dans le choix des formes de l'appui apporté aux villages au Maroc. Il s'est agi non seulement d'orienter les transferts monétaires mais aussi de mobiliser des compétences et de mettre en réseau des acteurs du Nord et du Sud. M&D mesure à travers cette analyse que *son caractère binational et transnational à la fois* est un atout majeur pour réussir à conjuguer l'appui au développement endogène des territoires du Haut et Anti-Atlas, et l'ouverture sur l'extérieur.

L'association prend aussi conscience que sa volonté de répondre à toutes les demandes des villageois sur les registres de l'économie, de l'éducation, de la santé, du social et du culturel l'a amené *à se disperser* et à entretenir un certain flou sur son identité institutionnelle et son degré d'expertise au moment où émergent de nouveaux acteurs sur le territoire. Elle se questionne alors sur la manière dont elle peut réussir la transition vers *une nouvelle période de son histoire* comme y invite l'évolution de son contexte, tout en restant portée par les valeurs qui ont inspiré son action jusqu'à présent.

## **De profondes mutations dans la migration et sur le territoire**

D'acteurs principaux de la dynamisation des terroirs, les migrants deviennent aujourd'hui *des acteurs parmi d'autres*, invités en tant que membres de la diaspora par le Ministère Chargé des Marocains Résidents à l'Étranger à se mobiliser pour « développer leur pays d'origine » par des politiques publiques qui se cherchent quand les anciens l'ont fait de leur propre initiative sans l'impulsion de l'État. Qui plus est, les enfants de migrants, nés en France, dont on pense qu'ils devraient assurer la relève de leurs parents dans l'appui au développement du territoire d'origine, n'ont pas les mêmes motivations et intérêts à s'y impliquer. Formant « une diaspora connectée », les plus jeunes restent attachés au pays de leurs parents et sont disposés à agir, mais *individuellement et ponctuellement* sans se laisser prendre par les lourdeurs des associations et les pesanteurs des obligations sociales de leurs parents. Entre les deux générations se consolide une couche de migrants commerçants ou cadres qui, forts de leur insertion économique et sociale dans le pays d'accueil, maintiennent le lien avec le pays d'origine comme « migrant-bienfaiteur » ou investisseur dans l'immobilier, le commerce ou dans une moindre mesure la production.

Mais un autre facteur connaît une forte évolution au Maroc même : l'émergence de Communes, sous l'impulsion notamment des Plans Communaux de Développement (PCD) que la Charte communale de 2009 fait obligation aux Communes d'élaborer. Se développent également les coopératives et associations locales de développement. L'émergence de ces acteurs nouveaux tend à *renverser le lien entre la migration et le développement* : en considérant la diaspora comme « une ressource du territoire » et en les intégrant dans leur PCD, les élus locaux les plus actifs *prennent la main* sur les dynamiques de développement. Le lien entre migration et développement est inversé : *ce sont désormais les logiques de développement sur le territoire qui interpellent la migration, quand aux origines de M&D c'était la migration qui impulsait le développement*. Ces évolutions, que la capitalisation a fortement mis en relief, appellent M&D à avoir une nouvelle approche du territoire et un nouveau positionnement dans les jeux d'acteurs, dans les relations entre les élus et leurs administrés à travers les Associations villageoises et autres organisations de la société civile et avec les associations de migrants, et de plus en plus des migrants actifs au niveau individuel.

S'il s'agit d'inscrire l'action dans une logique de développement durable avec le soutien à l'agriculture familiale comme axe principal, ce n'est pas en tant qu'expert des différentes composantes de ce type de développement que l'équipe de M&D peut apporter son concours avec les migrants, mais en adaptant ce qu'elle a déjà fait dans la phase antérieure, à savoir *animer l'approche participative du développement local, cordonner les acteurs, répondre à leurs demandes de formation* en gardant toujours la même perspective *de responsabiliser et autonomiser les acteurs et de stimuler l'innovation*.

Cette adaptation invite à mettre le *renforcement de capacités des acteurs* du développement local au centre des préoccupations de M&D. Plusieurs dénominations peuvent être proposées pour caractériser le rôle à jouer, comme *facilitateur, catalyseur, animateur, formateur, passeur...* au travers de situations à créer comme des espaces d'échanges d'expériences, des voyages d'étude, des sessions de formation pratique, avec pour perspective de créer des « *Communautés de Développement* ». Nous comprenons ici la Communauté de Développement comme un espace *d'apprentissage mutuel et d'innovation* lié à un territoire, un centre de *ressources* en informations, réseaux, compétences, projets, financements solidaires et investissements économiques, reliant par un réseau Internet les acteurs du territoire entre eux et avec la diaspora connectée. La création de « *l'Ecole Pratique de Développement Rural* » formera aussi un espace de renforcement des capacités, complémentaire aux Communautés de Développement, en devenant un centre de formation professionnelle pour le développement des compétences tant des responsables politiques et administratifs que des acteurs techniques (paysans, artisans, enseignants, animateurs...)

Après avoir équipé les villages en équipements collectifs, il s'agit maintenant de viser le rééquilibrage démographique des territoires et la fin de l'exode rural en donnant aux jeunes d'autres perspectives que le départ vers les villes ou l'étranger. Tel est un des nombreux défis que M&D avec les migrants devraient contribuer à relever.

Dans un passé récent, M&D a démontré sa capacité à revitaliser une société rurale, « à reticoter un tissu économique et social » à l'échelle transnationale, de façon empirique et pragmatique. Il est alors tout à fait imaginable que, riche des apprentissages auxquels la capitalisation aura contribué, elle soit en capacité d'écrire une nouvelle page de son histoire.

=\*~\*~\*~\*

## Sommaire de la synthèse

1. Méthodologie et processus de la capitalisation.
  2. Le contexte géographique, administratif et démographique.
  3. Les migrants, acteurs du changement avec l'appui de M&D.
  4. Un jeu d'acteurs de plus en plus complexe.
  5. Capitaliser pour préparer l'avenir : des grands défis pour M&D.
  6. Conclusion.
- Bibliographie.

## Sommaire du recueil d'histoires, portraits, anecdotes...

### Des portraits de migrants

Les portraits de 2 migrants caractéristiques de cette première génération, Mrs Akiaw et Bergom, qui ont été des pionniers et sont toujours investis dans le développement.

Une figure féminine de la migration Mme Fatima Ouhamane militante associative en France puis au Maroc et en France.

Des figures de migrants associatifs Mrs Lhou, Aït Khandouche et Abassi, militants associatifs dans leur pays d'accueil pour le développement de leur région d'origine.

### Des portraits de non migrants :

Le portrait d'une figure du développement du Souss Massa Drâa Mr Safini président de la Communauté rurale d'Arbâa Sahel.

Le portrait d'un acteur économique de la Communauté rurale de Taliouine, non migrant : Mr Boughazi président de 2 coopératives, qui a un regard critique sur les migrants entrepreneurs et investisseurs.

Le portrait de 2 jeunes Melle Boussine et Mr Amghar, non migrants, militants du développement durable et solidaire de leur région

**Quelques histoires et anecdotes**, qui ont circulé sur le blog et donné matière à réflexion durant le processus de capitalisation.

=\*=\*=\*=