RAPPORT D'ACTIVITES 2014

(adopté à l'AG du 09 mai 2015)

Assemblée Générale du 9 mai 2015
Marseille, Villa Méditerranée

1. Introduction

Le présent rapport d'activité rend compte des principales actions réalisées par l'association Migrations & Développement en 2014, au Maroc et en France. Une partie essentielle de ces actions s'inscrit dans le cadre du programme de Codéveloppement Rural Intégré dans l'Atlas Marocain (CORIAM 2) (2012-2014). 2014 est la dernière année de ce programme qui s'inscrivait lui-même dans la continuité du CORIAM 1 (2009-2011). CORIAM 1 relevait d'une convention triennale avec le Ministère de l'Intérieur, de l'Outre-Mer, des Collectivités Territoriales et de l'Immigration tandis que CORIAM 2 a relevé d'une convention signée avec le Ministère des Affaires Etrangères français, suite au transfert des compétences en matière de codéveloppement effectué lors du changement de gouvernement en 2012.

Les cofinanceurs des actions engagées étaient : l'Agence Française de Développement, le Ministère des Marocains Résidant à l'Etranger, l'Agence de l'Oriental, la Confédération Suisse, le Conseil Régional Souss Massa Drâa, l'ADEME, le Fonds de solidarité et de développement durable pour l'eau de la ville de Lyon, Le Ministère de l'Education National marocain, la Banque Mondiale, l'Agence de Développement Social marocain, le FORIM, les associations villageoises, les communes rurales marocaines, les coopératives, les participants des chantiers échanges et des formations.

Toutefois, avant d'illustrer l'avancement des projets dans les 8 composantes du CORIAM 2, il convient d'évoquer d'abord l'important travail de réflexion entrepris en 2014 en raison de l'évolution du contexte marquée par les nouveaux positionnements non seulement des acteurs locaux mais aussi des migrants vis à vis du développement. Il importe de mentionner ici les transformations majeures qui en découlent et qui ont inspiré les orientations du programme DRIM pour les 3 prochaines années.

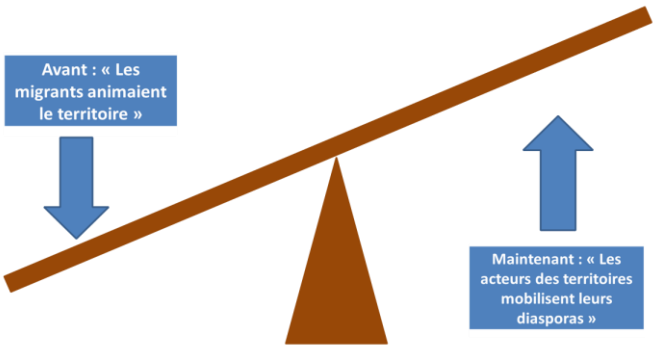
UNE RÉFLEXION DE FOND SUR LE CONTEXTE QUI A DÉBOUCHÉ SUR UNE NOUVELLE APPROCHE, TANT AU MAROC QU'EN FRANCE

L'association a été conduite à repenser son propre positionnement et à envisager d'importants réajustements de son action et de ses modalités d'interventions. La capitalisation entreprise en 2013 et achevée en 2014[1] a permis de mettre en lumière les mutations structurelles de notre environnement, perceptibles depuis quelques années, et affectant le cœur même de notre action, puisque cela touche le lien entre la migration et le développement.

[1] *Cette capitalisation a été menée par Odile Balizet et soutenue par le F3E. Ses résultats ont été présentés à Paris en septembre 2014 au siège de l'AFD et à Rabat en octobre 2014 dans les locaux de l'ENA. Les documents qui en ont été tirés sont disponibles sur le site : de M&D : http://www.migdev.org/ressources/rapports-et-actes/ / et du F3E : http://f3e.asso.fr/etudes/1000 . Un document de travail sur les « Communautés de Développement Solidaires» est accessible sur : http://www.migdev.org/wp-content/uploads/2014/09/14-09-18_AEF_MD_construire-une-Communaut%C3%A9-de-D%C3%A9veloppement.pdf*

En effet, au niveau du territoire, des acteurs ont émergé (élus locaux, cadres des associations de développement, coopératives…), capables de prendre en main le développement local, ce qui constitue une nouvelle étape qui marque une rupture par rapport aux premières conditions d'intervention de l'association, où les acteurs locaux étaient très peu actifs ou inexistants, tandis que les migrants apparaissaient comme les principaux animateurs du territoire, en lien avec les Associations villageoises. En effet, ces migrants amenaient avec eux les fonds, les compétences et le soutien aux dynamiques institutionnelles locales, notamment la création des Associations villageoises face aux anciennes structures traditionnelles des Jemâa.

Au niveau des migrants, les changements ne sont pas moindres : disposant d'un niveau d'éducation plus élevé, avec une composante féminine plus importante, les populations de « migrants » d'aujourd'hui ne sont plus des migrants au sens juridique, puisqu'ils sont nés en France et disposent pour la plupart de la nationalité française. Mais surtout, ils se sont dégagés des injonctions communautaires dans leur relation avec le village des parents au Maroc, et ont des comportements plus individualistes. Certes, ils restent attachés au pays d'origine de leurs parents, mais dans une démarche identitaire qui n'est plus exclusive : ils peuvent se considérer tout à la fois d'origine marocaine, française, européenne, berbère, ingénieurs, membres d'une association de parents d'élèves, musulmans, arabophones en plus d'être francophones…



M&D a ainsi réfléchi à une nouvelle approche du territoire, visant à concentrer ses actions « en grappes » autour d'acteurs particulièrement dynamiques et capables de fédérer autour d'eux les forces vives locales.

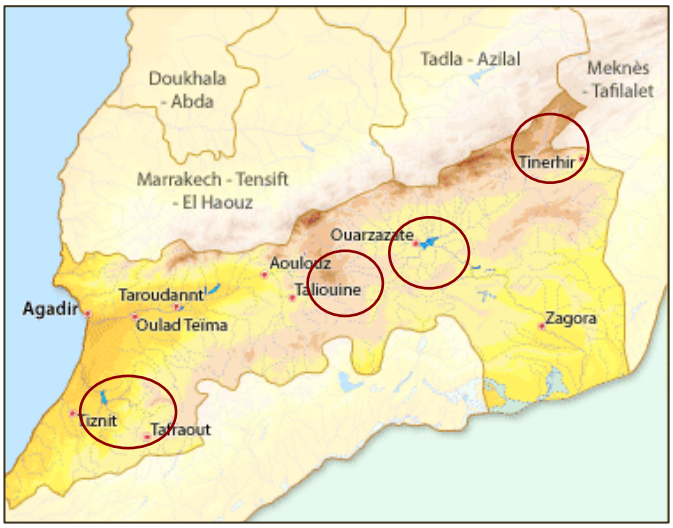
Dans ces zones, M&D visera à appuyer les acteurs locaux convaincus de construire des grappes de projets dans une démarche intégrée, selon leurs attentes.

C'est à partir des énergies locales, du désir de changement, que M&D localisera ses actions. La question de l'identification des acteurs est donc centrale dans sa démarche.

« Ceux qui veulent dormir, on les laisse dormir. On attend qu'ils se réveillent. Il y a fort à faire avec ceux qui veulent bouger.» Brahim Safini, président de la Commune rurale d'Arbâa Sahel, Province de Tiznit.

Ainsi l'année 2014 marque un tournant. Elle constitue une année charnière qui débouche sur des transformations profondes des modalités d'interventions retenues dans le programme DRIM :

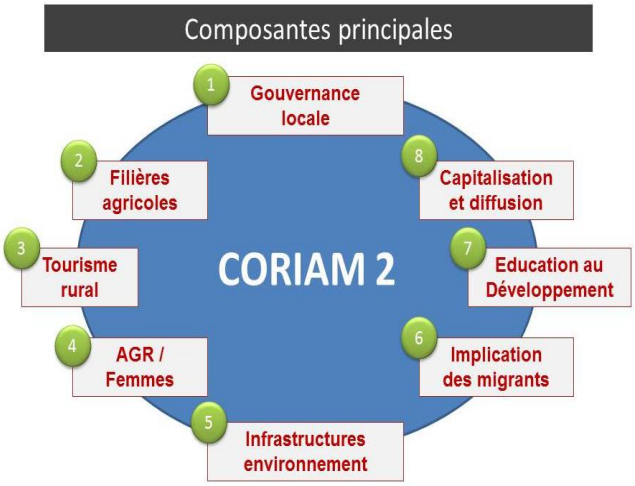
La localisation des grappes d'intervention de M&D (550 km par la route entre Tinghir et Tiznit) :



Les zones de ces grappes partagent une caractéristique commune : elles ont envoyé dans les grandes villes du Royaume et à l'étranger de très forts contingents de migrants, depuis les années 70.

A cette nouvelle approche du territoire basée sur la concentration de ses actions, M&D adjoint deux outils de diffusion de ses pratiques : d'une part le lancement de l'Ecole Pratique de Développement des Territoires qui devrait brasser les acteurs locaux largement au-delà des grappes.

D'autre part, et en tenant compte du bouleversement du lien entre la « migration » et le « développement » du aux profondes mutations tant sur le territoire que dans la diaspora, signalées plus haut, M&D a élaboré un nouveau positionnement dans son rapport aux migrants et aux acteurs locaux des territoires, sur la base d'un nouveau concept de « Communauté de Développement Solidaire »[2]. Outre cette action fondamentale particulière de l'année 2014, les autres actions marquantes ont tourné autour **des 8 composantes suivantes**:



[2] *Un document de travail sur les « Communautés de Développement Solidaire » est accessible sur http://www.migdev.org/wp-content/uploads/2014/09/14-09-18_AEF_MD_construire-une-Communaut%C3%A9-de-D%C3%A9veloppement.pdf*

1. La gouvernance locale et la structuration entre acteurs locaux

En 2014, M&D a poursuivi l'accompagnement de 9 Communes Rurales dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'actualisation de leur Plan Communal de Développement (PCD) et appuie donc l'effort de l'Etat marocain dans la planification participative au niveau local. La dimension migration et développement a été primordiale dans les démarches concertées des communes.

Le projet « Migrations, Territoires et Développements » (MTD) que M&D mène, dans le cadre de l'Initiative Conjointe Migration et Développement (ICMD), mise en œuvre par le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) avec l'Organisation Mondiale des Migrations (OIM) pour une durée de 22 mois, a permis de construire des relations très fortes avec les communes impliquées. Le concept des Visites Croisées (Sud-Nord ou Sud-Sud) a également confirmé la motivation des partenaires à fonctionner dans le cadre de relations intercommunales.

2. L'économie sociale et solidaire

En 2014, M&D a particulièrement appuyé l'installation de deux unités de distillation et d'une pépinière de plantes aromatiques médicinales et mellifères (PAMM).

L'accent est toujours maintenu sur l'économie sociale et solidaire (ESS) et le développement de coopératives, de groupements, d'associations de producteurs/trices. Cette nouvelle dimension participe à la création de nouveaux emplois et renforce l'action économique. Des formations ont été organisées pour renforcer les acteurs locaux et favoriser l'échange d'expériences.

3. Le tourisme rural en action

La dimension environnementale a été particulièrement prise en compte, tout comme la valorisation culturelle et patrimoniale des territoires. M&D a continué à proposer un volet tourisme solidaire dans ces offres de chantiers de solidarité entre jeunes. Des formations à l'attention des gestionnaires de structures touristiques ont été réalisées pour améliorer la qualité de l'accueil des visiteurs.

4. Le renforcement des capacités des femmes vers une autonomie

M&D a poursuivi ses efforts pour renforcer les capacités des femmes en soutenant la création de structures capables de générer des revenus, en leur permettant d'acquérir des compétences solides en matière de gestion et de développement de leur structure (association, coopérative, foyer…), mais également sur d'autres thèmes (la famille, l'environnement ou le tourisme).

Les femmes migrantes ont été mobilisées en 2014, pour jouer un rôle plus important sur le terrain, notamment en lien avec les projets des femmes des foyers féminins. Un partenariat solide a été particulièrement construit avec une femme originaire du village d'Idergane qui a sollicité M&D pour de la formation sur la communication et la gestion administrative et financière, auprès des femmes du village, autour de la structuration du centre de santé qui venait d'être inauguré.

5. La dimension environnementale et l'innovation sociale et technique

Depuis 1986, M&D mène des projets de développement afin d'améliorer les conditions de vie des villageois(e)s. M&D a débuté par des projets d'infrastructures de base (réseaux d'électrification,

réseaux d'eau potable,…) puis a élargi ses actions aux activités génératrices de revenus. L'innovation est le moteur des projets de développement actuel. S'engager dans un nouveau modèle de développement qui réponde au défi climatique est une des orientations de M&D.

M&D est restée engagée sur la réalisation de projets d'assainissement environnemental, en lien avec les projets d'eau potable, même si certains projets ont connu de grosses difficultés pour être menés jusqu'au bout, comme l'exemple d'El Kasbah, dans la commune de Tissint, où un manque crucial de soutien local a contraint à l'arrêt momentané des travaux.

M&D poursuit son appui aux projets s'orientant vers « *une agriculture familiale, performante et durable* ». Des séances de sensibilisation à la protection de l'environnement et à la gestion des ressources naturelles ont été organisées. Elles favorisent l'appropriation des nouveaux projets de développement auprès des villageois(e)s et s'inscrivent toujours dans la réalisation des PCD.

6. Le renforcement des capacités, la mise en réseau et l'appui aux investissements des migrants marocains

En 2014, en France, M&D a clôturé le *Programme de Renforcement des Capacités des Associations de MRE,* lancé par le Ministère des Marocains Résidant à l'Etranger (MCMRE), à travers des réunions et ateliers de formation visant à renforcer le réseau des MRE. Le réseau, tend à se renforcer et à se diversifier, grâce à la mobilisation d'autres organismes de migrants, via le travail en tant qu'opérateur d'appui pour le dispositif PRA/OSIM auprès du FORIM.

En 2014, M&D a accompagné la structuration du collectif des Associations pour le Développement de l'Oriental (CADO), en région parisienne. Suite au Séminaire de Figuig, qui s'était déroulé en octobre 2013, la dynamique de réseau s'est construite et l'idée de créer un portail informatique a émergé. Ce dernier est destiné à tous les acteurs qui œuvrent pour le développement de l'Oriental : il rassemble les associations de migrants et les acteurs du territoire pour échanger, partager des ressources en informations, réseaux, projets, etc. Ce portail, du nom de POMAOR (POrtail du MAroc ORiental) a été lancé officiellement par le CADO au cours du séminaire des 08 et 09 novembre 2014 à Oujda.

Dans cette dynamique de réseau, le concept de « Communautés de Développement Solidaire » a également émergé en 2014, à l'issue de rencontres entre des représentants de communes rurales du Maroc et de représentants d'Associations de MRE, lors du Séminaire de restitution de la capitalisation présenté en mai 2014.

Ce concept adopté illustre la nouvelle démarche de M&D: aujourd'hui, les acteurs des territoires au Maroc mobilisent leur diaspora en France et en Europe, et M&D joue un rôle de facilitateur.

7. L'école pratique de développement rural

L'école pratique de développement rural est devenue l'Ecole Pratique de Développement des Territoires (EPDT). Les formations de préfiguration, ainsi que l'identification de partenaires potentiels ont posé les bases pour l'étude de faisabilité qui a été réalisée en 2014. Les formations proposées ont été organisées en grande partie à la Maison du Développement à Taliouine, qui est devenue un lieu privilégié d'accueil et de formations des associations et coopératives locales, et même des élus. La formation s'effectue en privilégiant l'appui sur des expériences de terrain portant sur le développement local et en adoptant le principe d'alternance équilibrée entre théorie et pratique.

8. Capitalisation et diffusion de l'action de M&D

2013 a été marquée par le lancement d'un processus de capitalisation sur « le rôle des migrants dans le développement », avec le soutien du F3E. Cela ne porte pas sur l'action d'ensemble de M&D, mais sur un axe précis et central de l'activité de M&D, qui est l'apport spécifique des migrants et son évolution dans les actions de développement du territoire menées par l'association : pratiques, positionnement des migrants par rapport aux autres acteurs locaux et évolutions de ces phénomènes, engagements des migrants dans les projets collectifs, dans la gouvernance locale, dans les projets économiques individuels. En 2014, M&D a organisé une restitution publique de cette capitalisation dans 3 villes, avec ses différents partenaires techniques et financiers : Marseille (mai 2014), Paris (septembre 2014), Rabat (septembre 2014).

L'année 2014 a été également marquée par une gestion de projets externes : le projet « Palmeraie » pour la Fédération des Associations de Figuig, dans le cadre d'un accord avec le PNUD-ICMD, sur la gestion administrative et financière, ainsi que pour la gestion du budget pour le projet «pour une gestion intégrée des ressources en eau, au Maroc, dans le contexte du changement climatique », mis en œuvre par l'Association Marocaine des Sciences Régionales (AMSR) et financé par le Centre de Recherches pour le Développement International (CRDI-Canada).

L'équipe de M&D, au Maroc et en France, gagne encore en nouvelles énergies, grâce à la structuration par Pôle thématiques, le dernier étant le Pôle Solidarité Internationale, à Marseille. La gestion des projets continue d'être assurée par l'équipe en France (montage de projets, programmation-suivi-évaluation et rapports d'activités) en binôme avec une équipe en charge du suivi du déroulement des activités (Cellule PSE). Les salariés continuent d'être très présents sur le terrain en France et au Maroc, ce qui favorise une meilleure compréhension des besoins et des enjeux, que l'on ressent dans les projets mis en œuvre.

Restitution de la capitalisation – Marseille – mai 2014

2. Compte-rendu des Réalisations 2014 par axes

2.1. Améliorer la gouvernance locale

Accompagnement et Suivi dans la mise en œuvre et l'actualisation des PCD

M&D a poursuivi l'accompagnement de 9 communes dans l'actualisation de leurs PCD. Lakbir OUHAJOU, consultant spécialisé dans le développement local, a assuré l'animation de **7 ateliers de formations et d'accompagnement à l'actualisation des PCD**. La **Commune Urbaine de Taliouine** a réuni des membres de la Municipalité et des acteurs de la société civile pour identifier des recommandations concrètes sur la gestion des ressources humaines et organisationnelles, une formation à l'attention des élus, la création d'un comité sur l'actualisation et la communication avec les autres parties et, enfin, le renforcement des acteurs de la société civile dans l'intermédiation entre la Municipalité et la population. **La Commune d'Azaghar N'irs** a accueilli des élus, fonctionnaires et acteurs de la société civile pour l'actualisation de son PCD. La journée a permis de dresser un bilan sur les difficultés rencontrées et de rappeler l'importance d'intégrer et faire participer la population dans les décisions locales. **La Commune Rurale de Tinzert**, a présenté les projets qui concernaient le développement du tourisme dans les fermes agricoles, la mise en place d'une caisse de développement et de solidarité, d'un plan de communication externe et interne et enfin, une analyse diagnostique. **La Commune d'Arbaa Sahel** a accueilli les élus, fonctionnaires et acteurs locaux pour un atelier sur l'actualisation du PCD et des projets qui concernaient principalement l'eau potable, le réseau routier, l'éclairage public, l'éducation). **La commune de Tafingoulte** a réuni le secrétaire général, le représentant des coopératives, et les membres du conseil communal pour échanger sur l'importance de l'actualisation du PCD et le suivi des projets programmés. **La Commune Rurale d'Ammelne** a réuni le Président de la Commune, des membres du Conseil communal, le Secrétaire Général de la Fédération des Associations de Développement, des représentants des associations de la région, les coopératives féminines et un représentant de la province de Tiznit. Les projets réalisés concernent essentiellement des secteurs sociaux (infrastructures, éducation, formation des jeunes et des femmes, activités génératrices de revenus). **La Commune Rurale d'Oum El Guerdan,** a débattu sur le rôle de chaque partie dans la réalisation et le suivi des projets. Les recommandations ont relevé le besoin de mettre en place un comité d'activation pour l'actualisation et le suivi du PCD, ainsi qu'un comité de plaidoirie pour les projets. Par la suite, **5 réunions de travail et de suivi de l'actualisation et de partage des résultats sont organisées, au siège de Taliouine.** Elles réunissent les membres de l'équipe d'animation communale (EAC), les acteurs de la société civile, les élus et représentants de l'administration.

En parallèle du suivi sur la mise en œuvre des PCD, M&D a accompagné également les Communes sur certains projets pour leurs territoires : **La commune d'Ahl Tifnout** a reçu la radio donnée par la Fondation Edith Seltzer. La mise en œuvre effective de l'appareil radiologique connaît des obstacles, au niveau des autorités qui n'autorisent toujours pas la mise en activité de la radio. **La Commune de Tissint (Province de Tata)** est appuyée dans le cadre d'un projet d'assainissement du village El Kasbah. **La commune de Khenifra** a accueilli une visite d'échanges avec près de 30 acteurs du développement local (notamment des élus), sur la gestion des déchets (entre autres, les communes d'Oum El Guerdane, Taliouine, Tinzert, Azaghar N'irs, Siroua, Arbaa Sahel, Tata étaient représentées). **La commune d'Ammelne** a accueilli un atelier d'accompagnement pour le suivi et l'évaluation de son PCD, en faveur de près de 8 acteurs locaux de la Commune.

En référence à (i) l'article 139 de la nouvelle Constitution du Royaume visant l'implication des acteurs locaux dans la gestion communale et (ii) l'article 14 de la charte communale qui stipule la mise en place des **Commissions de Parité et d'Egalité des Chances (CPEC**) dans les communes, pour un rôle

consultatif auprès du conseil communal, M&D a organisé plusieurs sessions de sensibilisation/formation au profit de des élus, fonctionnaires et cadres associatifs, dans chaque commune ciblée. Ces sessions avaient pour thème principal : la charte communale et les instances de gouvernance à l'échelle communale. Deux sessions de formations ont été réalisées en faveur des cinq premières communes partenaires de M&D dans les PCD, en 2012 et 2013. Une troisième session a été organisée, entre septembre et novembre 2014, pour évaluer l'état d'avancement des CECP créées par les quatre communes (Tafingoulte, Azaghar n'irs, Taliouine, Tinzert) et pour également renforcer les acquis des élus et fonctionnaires pour un bon fonctionnement de ces CECP. Au total, ce sont plus de **133 personnes, dont 25 femmes**, qui ont assisté aux différentes sessions de formation et d'évaluation et ont montré une participation particulièrement active et attentive. La présence des Présidents de Communes et des présidents de CPEC a particulièrement apporté à l'évaluation. Un effort supplémentaire a été noté sur la participation des femmes dans ces Commissions, malgré la mention de l'approche genre et l'égalité des chances, dans l'article 14.

Formation CPEC – Commune Rurale de Tafingoult – septembre 2014

Un séminaire sur l'intercommunalité a eu lieu le 22 avril 2014, au siège de la Commission Régionale des Droits de l'Homme, à Agadir, réunissant près de 44 participants parmi lesquels les élus, les acteurs associatifs et les universitaires (dont 8 professeurs en géographie, sociologie, droit). Le thème abordé concernait la promotion de l'intercommunalité en tant qu'outil de développement territorial. Cela a permis de répondre à une évolution territoriale, notamment suite aux visites d'accompagnement réalisées par M&D auprès des communes. Il est apparu que de nombreux projets ne peuvent être réalisés qu'à travers la mutualisation des efforts, des compétences, des outils. D'où un travail en commun entre les collectivités favorisant l'intercommunalité et les échanges. Les discussions ont particulièrement porté sur le développement territorial, au niveau communal. A l'origine de ce projet de séminaire, des élu-e-s français-e-s devaient participer, mais compte tenu des échéances politiques en France, cela n'a pas été possible.

Une formation portant sur « la levée de fonds et la construction de partenariat » a été organisée les 24 et 25 décembre 2014 à Agadir au profit des élus et fonctionnaires territoriaux des collectivités partenaires. Les objectifs qui ont été assignés à cette formation était de (i) prendre connaissance du contexte et des conditions de mobilisation des ressources, (ii) construire une démarche concertée de mobilisation des ressources et de mise en place des partenariats, (iii) favoriser les échanges d'expériences en matière de construction de partenariat et de la recherche des fonds, et finalement (iv) développer les capacités des participants dans le domaine de la mobilisation des ressources et la construction de partenariat.

Illustrant la démarche de l'Ecole Pratique de Développement des Territoires, les participants étaient les acteurs de leur formation. Le partage et la mise en exergue l'expérience de chaque commune a été la matière première de la formation et les présidents de communes étaient les principaux animateurs, accompagné au niveau méthodologique pour le formateur de M&D.

Migrants et PCD

Depuis avril 2014, M&D est porteuse du projet « Migrations, Territoires et Développements» (MTD) qu'elle mène, dans le cadre de l'Initiative Conjointe Migration et Développement (ICMD). Dans ce cadre, M&D a organisé, en coopération avec le Conseil Régional de Souss Massa Draa, **un séminaire de lancement du projet** le lundi 23 juin 2014 à la salle des réunions de la Région à Agadir. Les objectifs de ce séminaire étaient de partager, avec les différents partenaires et acteurs territoriaux, le contenu, les objectifs du projet afin d'en assurer une appropriation collective, mais également faire connaitre et partager l'expérience marocaine dans le domaine de la migration et du développement. La réunion s'est articulée autour de trois axes prépondérants : (i) l'implication des immigrés dans les politiques territoriales de développement et le renforcement des compétences des acteurs en termes des droits des migrants, (ii) la participation de ces derniers à la dynamique de développement économique, (iii) et l'implication des autorités et des communes locales dans la gouvernance et dans la gestion de ce projet prometteur. Le séminaire a été également l'occasion pour faire une présentation des ateliers de la visite croisée de Siroua pour inciter les acteurs locaux à s'investir davantage dans le projet.

Cette dynamique impliquant les élus dans le projet a été amorcée lors d'une **réunion de travail à Tinghir,** le 3 avril 2014, avec le Conseil Provincial, la DCL, la Municipalité et le Secrétaire général de la Province, sur la thématique de la migration et du développement. La construction de ce projet a réuni les responsables provinciaux et les élus qui ont reconnu le poids et le rôle des migrants dans la vie économique et sociale de la Province. Ils ont également reconnu le manque de vision jusqu'à maintenant, pour une meilleure coopération avec la diaspora marocaine. Ils ont noté que les ressortissants marocains de Tinghir sont concentrés dans la région Languedoc-Roussillon et Ile-de-France et que ce potentiel n'était pas assez optimisé. Un protocole d'accord a été convenu entre la Commune urbaine de Tinghir et M&D afin d'institutionnaliser leur coopération pour l'accompagnement de la commune à l'actualisation, la mise œuvre, le suivi-évaluation de son Plan Communal de Développement (PCD) et d'intégrer l'approche migration et développement dans les politiques locales de développement.

La thématique sur les PCD et le Codéveloppement a été largement discutée lors des 2 jours de réflexion, **les 9 et 10 mai 2014, à Marseille**, durant le Séminaire sur le « Rôle des migrant(e)s dans le développement de leur pays d'origine ». Le concept de **« Communautés de Développement Solidaire »** a émergé lors de ces débats. A travers des ateliers participatifs sur « le bilan et les perspectives des réseaux d'AMRE en France » et sur « les migrants et les besoins des territoires », des migrants de plusieurs régions en France et en Europe, ainsi que des élus locaux venus du Maroc se sont accordés pour dire que les relations entre les territoires devaient s'adapter aux potentialités au Maroc et les capacités et compétences de la diaspora marocaine. Ce projet ne vise pas à relier l'ensemble de la société marocaine avec l'ensemble des Marocains Résidents à l'Etranger (MRE), mais bien de cibler des territoires spécifiques. Chaque territoire a un rapport particulier avec les migrations et possède des personnes-ressources qui favorisent un contexte positif pour parler de communautés.

Un séminaire avec des ateliers thématiques a été organisé **le 11 et 12 août 2014**, à Tinghir, autour de la journée nationale du migrant, au profit d'une centaine de participants. En partenariat avec la

Province de Tinghir, le Conseil Provincial et en coordination avec les collectivités locales et les acteurs locaux, le séminaire a été l'occasion de partager une réflexion collective et participative autour du rôle du migrant, à l'échelle locale. Suite à ces discussions, il a été relevé l'importance de renforcer l'action de mobilisation des migrants et des acteurs locaux, à l'organisation de réunions et de contacts avec les migrants dans leur bassin de vie du pays d'accueil pour les informer, se concerter avec eux et les encourager à mieux s'organiser pour être une force de proposition pour les politiques publiques locales.

Le comité de pilotage du projet MTD s'est réuni le 29 décembre 2014, au siège social du Conseil Régional Souss Massa Drâa, réunissant les représentants du Conseil Régional, la Division des Collectivités Locales de Tiznit, et le Conseil Provincial de Tiznit. Le rôle des membres du Comité de Pilotage ont été rappelés, ainsi que les activités réalisées jusqu'alors.

Le projet prévoit une participation des acteurs institutionnels (Conseils Régionaux et Provinciaux), avec la mise en place de processus de concertation. **5 ateliers de concertation avec les émigrés** ont été organisés, dans les communes rurales de Siroua, Tinghir, Arbâa Sahel, Taliouine, Azaghar N'irs.

Réunion de concertation – Arbaa Sahel – Août 2014

<u>Intégrer les actions de M&D dans une dynamique régionale nouvelle et promouvoir le rôle des jeunes dans la démarche associative</u>

M&D apporte une attention particulière à l'intégration des jeunes dans la dynamique associative locale. **3 formations** ont été organisées au profit des jeunes de la région (membres du Forum des Initiatives Jeunes, et d'autres associations locales) sur « La communication interne et externe des organisations », « L'approche droit dans les projet de développement ». Un Forum Local d'Orientation Scolaire a été organisé à Taliouine, par la Délégation Provinciale de l'Education Nationale et le lycée Mohamed VI, en collaboration avec M&D, l'association des parents d'élèves, le Forum des Initiatives Jeunes, la CU de Taliouine, la coopérative Souktana (…).

Dans la continuité des rencontres organisées en 2013 pour accompagner la structuration de **Conseils de Jeunes,** M&D a organisé **3 rencontres de concertation entre les jeunes de plusieurs Communes** (une réunion avec les acteurs de Sidi Hssain, une rencontre à Taliouine et une rencontre régionale de concertation sur «l'implication des jeunes dans les politiques locales » s'est déroulée à la Maison du Safran, pour 41 participants. **Une Rencontre régionale des jeunes** s'est déroulé les 27 et 28 décembre 2014, à Taroudannt, réunissant 42 participants. M&D a également poursuivi son appui à la création **d'un conseil des jeunes** pour 25 jeunes **d'Arbâa Sahel**.

Un Comité Régional de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) s'est formé et regroupe un ensemble d'institutions (ANDZOA, ODCO, RMESS, RARBA, CRDH..). Ce Comité a tenu sa première réunion le 20 mai 2014, au siège de la Commission Régionale des Droits de l'Homme, à Agadir. Les engagements qui se sont dégagés des discussions concernent la création d'une bibliothèque virtuelle sur

l'économie sociale et solidaire pour la région Souss Massa Drâa, l'étude de la faisabilité d'un Forum informatique sur l'ESS, et enfin, l'accompagnement d'étudiants universitaires sur l'ESS.

Rencontre régionale – Taroudannt – décembre 2014

Accès aux droits

M&D poursuit la mise en place de bureaux d'accueil et d'orientation des migrants retraités. Des partenariats avec **9 Communes** ont déjà été noués, après un travail de sensibilisation pour inscrire cette question dans les PCD et qu'elle soit validée par le Conseil communal : Ammelne, Arbâa Sahel, Ouisselsate, Oum El Guerdane, Taliouine, Tafraout, Tinghir, Tinzert, Siroua. En 2014, 7 bureaux d'accueil et d'orientation des migrants ont été ouverts, en plus de celui de Taliouine, dans les communes suivantes : Ammelne, Arbâa Sahel, Ouisselssate, Oum El Guerdane, Tafraout, Tinghir, Tinzert.

Dans le cadre du nouveau projet MTD cofinancé par le PNUD, l**a mise en place d'une formation à l'attention de 12 fonctionnaires des 9 communes rurales,** en charge des bureaux d'accueil et d'orientation des migrant(e)s, est également en cours de préparation. Il s'agira pour eux de renforcer leurs connaissances en matière d'accès aux droits sociaux, de normes européennes, de reconversion des femmes migrantes ou des veuves. Cette formation est assurée par des structures spécialisées sur ces domaines. Cette formation est considérée comme pilote et sera reproduite dans les autres Communes intéressées par la formation de leurs fonctionnaires.

M&D avait participé activement avec la Direction provinciale de la CNSS de Taroudant à l'animation d'une journée d'information au profit des migrants et leurs ayants droits et ce le 29 avril 2014. Cette journée a connu la participation de plus de 150 personnes. Dans l'attente d'un programme de formation complet, M&D a organisé avec la CNSS, le 24 mai 2014, **une journée d'information sur le rôle de la CNSS dans l'accès aux droits des migrants, selon les conventions internationales,** à l'attention de 12 participants fonctionnaires chargés des bureaux d'accueil et certains salariés de M&D.

Un questionnaire d'enquête a été envoyé aux communes pour les aider à identifier et répertorier leurs migrants.

2.2. Développer les filières agricoles

L'étude diagnostique sur la filière oléicole réalisée en 2013 a été restituée lors du festival du safran, le 09 novembre 2014. Une coopérative de producteurs d'huile d'olive est actuellement en cours de structuration.

55 producteurs/trices d'huile d'olive ont bénéficié **d'une formation** sur « la taille les maladies, la plantation des olives, l'irrigation, la conservation l'hygiène, l'extraction et les bonnes pratiques » qui a été réalisée à Ouzioua et à Idergane.

Une étude sur la filière amande a été réalisée par l'INRA dans les communes de : Tassousfi, Sidi Hssain, Assais, Zagmouzen, Assaki et Tizgzawin. La restitution de cette étude et ses résultats a été réalisée pendant le festival du Safran 2014.

Des animations et des sensibilisations ont été réalisées pour 85 producteurs (29 hommes et 56 femmes) dans les villages de Tinfat, Tasga, Ignaren, Tourirt, Fdarf. **Des formations pratiques** sur « la taille les maladies, la plantation des amandes, l'irrigation, la conservation, l'hygiène et les bonnes pratiques » ont été organisées pour 162 producteurs (93 hommes et 69 femmes).

La coopérative Tiwziwine a été appuyée par M&D pour l'achat de matériel d'extraction de l'huile d'argan.

En 2013, des missions d'identification avaient permis de retenir 3 villages pour installer des **unités de distillation de plantes aromatiques et médicinales** dans les communes de **Tagmoute, Tasrirte et Talgjounte** (cette dernière n'a pas vu le projet aller jusqu'au bout, en raison d'un changement d'engagement de la Commune. Le site a été relancé dans la commune d'Aït Rkha. 3 formations sur **«les techniques de production biologique, la qualité et l'hygiène »** ont été réalisées en 2014, dans ces communes, avec respectivement les coopératives ALKAOUTAR, TIFAOUT et CHAIKHA LALLA YOUHANIDO.

Femmes de la coopérative Alkaoutar – juin 2014

30 producteurs ont été sélectionnés pour participer à la visite d'échange sur « la collecte, la gestion et la production des PAMM » avec les partenaires de la Faculté des Sciences d'Agadir, la coopérative Agoundi d'Ijoukak et deux pépinières à Ourika (province Marrakech).

Visite des pépinières – juin 2014

3 pépinières vont être installées dans les villages suivants : Amelne, Tagmoute et Albid.

M&D a poursuivi l'accompagnement de la **Fédération des producteurs de safran (FIMASAFRAN),** créée le 20 avril 2012 et qui regroupe l'association des producteurs du safran (21 membres), le GIE Maison de Safran, le GIE Grand Taznakht (6 coopératives), le GIE Terroirs Solidaire (3 coopératives de safran) et l'Association des Sociétés de Safran (9 membres). Cet accompagnement par M&D consiste à sensibiliser et former les producteurs/trices de safran, dans la certification AOP.

Une base de données des coopératives de safran a été élaborée. M&D pousse la FIMASAFRAN à répertorier les coopératives agricoles de la région de Taliouine, le nombre de parcelles, leur surface et leur localisation. Ces données récoltées, ainsi que les diverses études sur la filière safran lui permettront, à terme, de travailler à la mise en place d'un dispositif de traçabilité.

La 8ème édition du Festival International du Safran s'est déroulée du 07 au 09 novembre 2014. Entre autres évènements sportifs et culturels, l'inauguration par Madame la Ministre de l'Artisanat et de l'Economie Sociale et Solidaire et Monsieur le Gouverneur de la Province de Taroudannt du séminaire sur « l'Economie Sociale et Solidaire », organisé par M&D en partenariat avec la Direction Provinciale de l'Artisanat et de l'Economie Sociale et Solidaire. Ce séminaire se déroulait le 8 novembre 2014, à la Maison du Développement, à Taliouine et a réuni près de 140 participants. Le programme de la journée comportait plusieurs ateliers dont un sur « les moyens d'améliorer la performance des coopératives au-delà de la problématique du marketing », ainsi qu'un autre sur « comment développer l'innovation comme un pilier de l'ESS ? ».

Une étude sur les figues de Barbarie a été réalisée avec l'INRA, en août 2014.Les Communes Rurales concernées par cette étude sont : Tizgzawin, Tassousfi, Zagmouzen et Assaki.

Les travaux de construction du **Centre de Valorisation Territorial de Taliouine (CVT)** ont démarré en décembre 2013 et sont encore en cours. Les travaux ont connu du retard à cause du Ramadan et en raison de difficultés, entre les partenaires. Les travaux ont repris et un troisième bon de commande a été lancé. Situé près d'une auberge touristique de Taliouine, le CVT aura un rôle de valorisation des produits de terroir et de promotion du tourisme solidaire dans la région. Le CVT doit notamment accueillir un atelier de conditionnement du safran (séchage électrique, balances électroniques, étiquetage…), un atelier de valorisation de l'huile d'olive de montagne et de ses dérivés, un espace d'exposition des produits de terroir (agricoles et artisanaux) qui fera office de boutique solidaire, et un bureau d'accueil et d'orientation touristique en partenariat avec les acteurs du tourisme local et les collectivités locales. **Ce centre participera également à la dynamique du réseau des Boutiques Solidaires.**

La Boutique Solidaire de Taroudannt est aménagée et équipée, les produits ont été livrés. Le Forum des Initiatives Locales, partenaire de Migrations & Développement et co-gestionnaire de la Boutique Solidaire de Taroudannt avec le GIE Terroirs Solidaires, a mobilisé les structures concernées. Des gros travaux d'aménagement de la Boutique ont été menés : démolition de murs, peinture, pose de mosaïques. Toutefois, certaines problématiques ont été rencontrées, notamment en terme de recrutement du/ de la gestionnaire de la boutique pour qu'elle soit opérationnelle. M&D a mobilisé la Délégation provinciale de l'Entraide Nationale pour accorder une subvention au FIL pour le fonctionnement de la boutique (prévue au cours de 2015). **Un groupe d'étudiants du Lycée Professionnel de Roanne**, sont venus visiter la Boutique Solidaire de Taroudannt, ainsi que les coopératives, en mai 2013 et prévoient de poursuivre le partenariat avec M&D et le FIL, dans l'appui et le conseil sur le marketing, dans le cadre d'un nouvel échange sur la thématique du commerce équitable, prévu en mai 2015. **La Commune Rurale d'Arbâa Sahel et l'association BANI** ont exprimés leur souhait de mettre à disposition un local à Agadir pour y accueillir une Boutique Solidaire. Le local est actuellement en cours de finition.

Une plateforme européenne de distribution des produits de terroir est en cours de création en France, non sans difficultés. **L'association DIVERS'ETIK** poursuit la commercialisation et la promotion des produits du terroir du Souss Massa Drâa. Cette structure, appuyée par M&D dans le renforcement de son activité, s'inscrit dans ce processus à l'échelle européenne.

Le GIE Terroirs Solidaires a été appuyé dans l'obtention de la certification BIO. Un dossier a été envoyé à l'EACCE pour les autorisations d'exportation.

Les potiers de Taltgmoute ont été accompagnés pour participer à une formation, organisée par la Délégation de l'Artisanat, à Taroudannt.

M&D a lancé **le processus de fonds de roulement** en accompagnant le financement de 3 projets, en 2014 : **la coopérative Tiouziouine**, avec le projet de valorisation de l'argane qui concernait une avance remboursable pour l'achat du matériel d'extraction d'huile d'argane, l**a ferme de Taghlale** et la coopérative d'Imgoun.

Par ailleurs, une étude a été réalisée par 4 étudiants de Polytechnique Paris. Sur la base de leur expérience en Afrique subsaharienne sur un projet de micro-crédit, les 4 étudiants ont offert leurs compétences pour affiner le projet de Fonds de Soutien des Initiatives Rurales (FDIR). L'étude portait sur la faisabilité de la mise en place de ce FDIR, à partir d'entretiens avec des personnes ressources sur le terrain, les animateurs de la Maison du safran, ainsi que l'équipe de M&D, à la Maison du Développement. Le rapport est en cours de finalisation.

2.3. Développer le tourisme rural

Finalisation d'une auberge et création 2 nouvelles structures d'accueil touristique

Le projet d'auberge à Ifri a été interrompu, en raison de conflits internes entre villageois.

Suite à l'étude réalisée et aux demandes déposées, les villages de Tifnout et Tazenakht semblent indiqués pour la création de 2 nouvelles maisons d'hôtes. L'accompagnement des bénéficiaires dans les démarches administratives a été reporté au 4ème trimestre 2014. Les demandes reçues ont toutefois été traitées et les besoins en équipement et aménagement ont été identifiés.

Une demande d'appui concerne également le foyer féminin de **Taguergoust,** intéressé pour mettre en place une maison d'hôtes, proposant un hébergement et une restauration assurés par les femmes membres du foyer. Une convention a été signée en novembre 2014, avec l'association Takhlalt pour la construction d'une maison d'hôte au local de l'association, à Taguergoust. A ce jour, l'avancement des travaux est estimé à 70%. Ce projet sera encore accompagné pour l'année 2015.

Un migrant, originaire de **Tinfat**, envisage de créer une maison d'hôtes dans sa région d'origine. M&D souhaite l'appuyer dans sa démarche.

Une formation sur les produits touristiques ruraux a été organisée au profit de 26 participants, à Ammelne. La formation visait le renforcement des responsables de structures dans l'accueil des touristes et à la promotion des produits du terroir. Les profils des participants comptaient des représentants d'1 Maison d'hôtes, 7 auberges, de l'association AIDECO, 1 gîte, 6 guides touristiques et 2 salariés de M&D. La formation a été enrichie par la visite de l'auberge de la vallée d'Ammelne et la visite de la maison traditionnelle Oumssnat Tafraout.

Formation à la Conception de Produits Touristiques Locaux – Tafraout, juin 2014

Une formation « Marketing, Droit et Techniques de Gestion des structures rurales » a été organisée à la Maison du Développement à Taliouine, au profit de 20 participants et animée par un consultant expert en tourisme rural et développement local. L'objectif était de permettre aux gestionnaires de ces institutions d'assurer une meilleure gestion de leurs structures, développer des techniques en marketing et en commercialisation des produits du terroir, ainsi que renforcer leurs connaissances en matière juridique. Parmi les participants, étaient représentés : 1 maison d'hôtes, 5 auberges, 7 gîtes, 2 ryads, M&D. La formation a d'ailleurs été enrichie d'une visite de la maison d'hôte « Chez Souad », à Taliouine.

2.4. Développer les activités économiques des femmes

Suivi accompagnement des foyers et groupements féminins

M&D a renforcé son appui à la structuration des foyers et groupements féminins, dans la région. Pour cela, l'association a favorisé les échanges et opportunités de formations entre les structures pour partager les expériences dans la constitution de groupements et la gestion d'activités. **5 foyers féminins** ont signé une convention avec la délégation de Taroudannt de l'Entraide Nationale (EN): **Tagmoute, Taguergouste, Targa, Aguerda et Timlilt et les 5 monitrices** ont été recrutées en février et mars 2014**.**

Un comité de suivi a été créé, incluant la directrice de l'Entraide Nationale, la chargée de mission foyers féminins de M&D, et chaque président(e) de foyer, le 13 mars 2014. Une visite de terrain est prévue chaque mois, incluant une rencontre avec la monitrice pour faire le point sur l'avancement de chaque foyer et ses besoins. Toutes les associations ont commencé à mettre en place les fiches de suivi mensuelles et le registre de présence des bénéficiaires du foyer.

Entre fin mai et début juin 2014, des examens ont été organisés avec l'Entraide Nationale au profit des membres des foyers de Taguergoust, Timlilt et Targa Mimoun. Des diplômes ont été délivrés aux femmes attestant de leurs compétences dans les domaines de l'artisanat (notamment en broderie, couture et tricot). **A Taltgmoute,** des conflits entre les femmes empêchent la structuration en association. Un conflit interne a aussi paralysé l'association d'Aguerda.

Les foyers d'Aguinan, Asrargh et Ignaren, ont également bénéficié d'un accompagnement par M&D. Des formations sur la santé ont été organisées dans ces foyers, en août 2014, par exemple.

Mobilisation des femmes migrantes

En 2014, les femmes migrantes, originaires des villages d'Asserargh et Imgoun ont été mobilisées pour appuyer les foyers féminins dans des projets de développement local (four à pain communautaire, mise en place de préscolaires, environnement…). 2 réunions ont été organisées en France : à Paris et Romans-sur-Isère. Les travaux du foyer d'Imgoun commencés en 2013 ont été finalisés en 2014. Une réunion a été organisée avec les associations féminines pour l'organisation de la formation **«gestion administrative et financière ».**

L'accompagnement du foyer féminin et du **centre sanitaire et social d'Idergane** se poursuit. **Une sensibilisation à la santé et plus particulièrement au cancer du sein,** a été organisée, en février, pour 20 femmes. Pendant 1h30, l'objet de cette séance était d'évaluer le niveau d'information de ces femmes sur le cancer du sein et les moyens de dépistage. **Une séance de sensibilisation sur l'environnement et la gestion de l'eau et des déchets** a été organisée en octobre, pour près de 107 élèves du village, au total. **Une formation à la Gestion Administrative et Financière** a été organisée en juin, au profit de 24 femmes, qui représentaient les associations « Atlas pour le développement et la coopération », « Idergane pour de le développement de la femme rurale », « Action Solidaire et développement de la santé – Idergane ». Ces deux journées visaient le renforcement des connaissances de ces femmes en termes de gestion administrative et financière d'une structure associative. **Une session de formation aux techniques de communication pour les structures féminines** a été organisée en octobre, réunissant 20 femmes responsables et adhérentes de ces structures. Ces deux journées portaient sur les techniques d'animation et de communication afin

d'améliorer la gestion des structures féminines. La formation conjuguait des temps théoriques avec des temps pratiques d'échanges d'expériences entre les femmes.

Amélioration de la qualité de l'offre artisanale et agricole féminine

En partenariat avec le Réseau Marocain d'Economie Sociale et Solidaire (REMESS), M&D a organisé **un séminaire de formation sur le marketing**, à l'attention des porteuses de projet, au sein des foyers de Taguergoust, Timlilt, Tinfat et Imgoun. Il s'agissait de plusieurs modules sur le marketing, la gestion des stocks, l'approvisionnement et le calcul des coûts. Ces 3 temps de formation ont réuni, au total, **près de 25 femmes adhérentes de chaque foyer**. A l'issue de ces formations, les participantes ont exprimé le besoin d'être renforcées sur la gestion administrative et financière, ainsi que sur le domaine de la santé et l'environnement.

Les sessions de formation au design, avec Sandrine PAPILLON, se sont poursuivies**,** avec les femmes des foyers de Taguergoust, Timlilt, Tinzert, Aït Iazza, Assaki, Tagmout. Le programme a débuté par une visite des fournisseurs de matières premières (fil, tissus…), à Marrakech, où les 7 femmes de ces foyers et une monitrice de l'Entraide Nationale, ont également visité la coopérative Alkawtar, autour de leur activité de couture. La formation s'est poursuivie à Taliouine par la rencontre avec des tailleurs et fournisseurs de Taliouine, ainsi que l'Entraide Nationale et les femmes d'autres foyers (Timlilt, Imgoun, Tinfat). La thématique principale abordée par la styliste concernait le marketing des produits fabriqués. **Cette session a réuni 7 femmes adhérentes du foyer à Tagmout et 8 femmes adhérentes du foyer à Taguergoust.**

Les femmes des coopératives et groupements féminins avec lesquelles M&D poursuit la dynamique ont été à nouveau mobilisées pour **une session de formation sur le montage de projets AGR**, à la Maison du Développement, à Taliouine. Au total, **ce sont 20 femmes**, responsables de ces structures, qui ont bénéficié de cette formation, leur permettant de se doter d'outils et techniques pour monter des projets avec les femmes membres de ces associations et coopératives. La formation s'est articulée autour de l'identification du cadre de projet, le cycle de vie d'un projet et les procédures d'appel à projets AGR lancés par les différents Ministères. Le formateur a pris en considération la complémentarité des femmes, au niveau de la langue de travail (arabe et berbère), de l'expérience (connaissance théorique pour les unes, pratique pour les autres) et de la génération. Les échanges ont été très bénéfiques pour chacune d'entre elles et ont favorisé l'émergence d'un modèle de projet AGR sur la valorisation de la production et la commercialisation des olives. Les femmes sont très demandeuses d'approfondir cette session, à travers le renforcement des connaissances sur les questions administratives ou les techniques de commercialisation. Ces femmes seront également suivies dans leur restitution de cette formation auprès des femmes membres de leurs structures.

Formation Gestion Administrative et Financière – Idergane, juin 2014

2.5. Améliorer les infrastructures, protéger l'environnement

Réaliser de nouvelles adductions d'eau potable et d'assainissement environnemental

Le douar Andour (CR d'Assaki) été appuyé dans sa demande de réseau d'eau potable par des contacts à Taroudannt. Ils restent en contact avec M&D. **Une visite du douar Anzzou** de la même commune a été organisée le 20 février 2014. Le projet d'adduction d'eau potable présente des frais particulièrement élevés. Des contacts ont été donnés à l'AV pour poursuivre l'étude sur la faisabilité du projet.

Une visite de prospection a été organisée **au village d'Assaka (CR Ouijane-Tiznit) le 17 juin 2014**, en présence de 3 membres de l'AV et du président de la commune. Une visite de prospection a été faite pour deux villages demandant un appui pour l'Eau Potable (Dou Tnoutfi et Ait Hamd). Une rencontre a été organisée avec Experts Solidaires sur les projets d'assainissement futurs des douars autour de Taroudannt. Une convention avec l'AV d'Assaka (CR Ouijjane) a été signée le 08/09/2014, pour réaliser une étude d'assainissement pour les douars d'Assaka et d'Akal Melloulne, prenant en compte le volet social. Après la réalisation des enquêtes auprès des familles deux villages et la réalisation des relevés topographiques, l'étude technique est en cours de finalisation.

M&D est restée engagée sur la réalisation de projets d'assainissement environnemental, en lien avec les projets d'eau potable, dans les sites suivants : **Tissint – El Kasba :** La convention entre M&D, l'AV d'El Kasba, la CR, la Province et l'Agence du Sud a été signée en avril. Les plis de l'appel d'offre pour les travaux ont été ouverts le 2 juin. Une réunion de chantier a été organisée pour revoir les plans d'exécution en août 2014 Les premières canalisations ont été entreposées sur le site. Une première formation du gestionnaire pour le suivi des travaux a été organisée. Les résultats de l'Appel d'Offres ont été officialisés. Un planning de séances de sensibilisation sur les thèmes de l'eau, des déchets et de l'assainissement liquide, a été établi pour le douar d'El Kasba.. A **Tamjerchte** (CR Agadir Melloul), une étude comparative d'assainissement liquide a été réalisée pour le douar. Le budget a été revu à la baisse et a été fourni à la CR, en février, avec des plans détaillés. La commune rurale devait se charger de faire valider cette étude par la province de Taroudannt, partenaire technique et financier de la CR sur ce projet, mais elle n'a pas donné suite. Enfin, à **Imnach,** une évaluation des coûts pour le système d'assainissement a été réalisée, M&D peut s'impliquer dans ce projet. Aussi M&D a réalisé une étude technique comparative d'assainissement liquide dont le but était notamment d'actualiser les données de l'étude réalisée en 2011 par un bureau d'étude privé et d'adapter le projet en contexte rural. Une fois l'étude validée par la CR et les villageois, une demande de financement a été élaborée à l'attention de la ville de Paris, en novembre 2014. Le projet n'a pas été retenu (réponse de février 2015). Toutefois, la CR a décidé de lancer le projet initial, avec un financement de l'ANDZOA.

Des journées propreté ont été organisées, à Taliouine, aux Lycées Ibn Maja et Mohamed VI, et à l'Ecole El Kasbah, pour environ 300 élèves. Des ateliers ont également été organisées aux lycées Ibn Maja et Mohamed VI et au collège Zagmouzen sur les thèmes suivants : la propreté, les moyens de préserver l'eau, les techniques d'irrigation, l'arbre et le reboisement. Elles ont touché 168 élèves. **Une journée de plantation** de 50 plants a été réalisée le 30 janvier 2014 à l'école d'Algou (CR Tassousfi). 4032 plants ont été réceptionnés de la Fondation du Sud et plantés au lycée Ibn Maja, au Lycée Mohamed VI, à l'Ecole El Kasbah, au groupe scolaire M'Hnd Oubrahim (Taliouine et Taguergoust), au collège Dar Talib (CR Zagmouzen).

Journée de plantation – juin 2014

Un échange croisé sur la thématique environnementale a eu lieu du 6 au 8 mars 2014, à Kénifra, pour 35 participants.

Electrification

65 lampes basse consommation et 130 connecteurs ont été livrés au village Fifred (CR Aguinan) pour l'installation d'un éclairage public non solaire. Les travaux du projet à Fifred sont terminés. Cela concerne 960 habitants, 160 familles. Une étude d'impact sur l'éclairage public solaire d'Imnach a été réalisée : il s'avère qu'installer un éclairage photovoltaïque dans un village déjà électrifié est économiquement non rentable.

Favoriser la création de nouveaux périmètres irrigués en économie d'eau

Un **système de pompage solaire** a été réceptionné à **la ferme pédagogique de Taghlal.** Une réponse à l'appel à projet de la Fondation NEXANS a été déposée le 21 mars 2014 pour 3 systèmes de pompage solaire (Coopératives d'Aouerst et Taliouine, douar Tastfit). Mais, le projet déposé n'a pas été retenu. Une réunion s'est tenue avec **la coopérative d'Aouerst**, qui récolte actuellement les documents nécessaires au dossier à remettre auprès de l'ORMVA pour le montage d'un projet de goutte à goutte. Une Assemblée Générale Extraordinaire de la coopérative s'est organisée. Ce jour-là, un représentant du projet goutte-à-goutte a été nommé. Par la suite, la coopérative a mis beaucoup de temps pour transmettre les documents nécessaires au lancement concret du projet. Aussi, fin 2014, M&D s'est vue contrainte d'annuler le projet.

Mettre en place des retenues collinaires

En lien avec les recommandations du Forum du PACT, en 2012, qui mettait en avant l'importance de développer des actions sur la préservation de l'environnement, 5 études techniques sur la construction de retenues collinaires avaient été réalisées en 2013. **Les travaux de la retenue collinaire de Tamseksit** se sont déroulés du 28 février au 4 juin 2014, et sont terminés. Une réponse à l'appel à projet de l'ANDZOA a été envoyée le 21 avril 2014, **pour la retenue collinaire d'Asserssa.** Une rencontre avec une partie des villageois **de la Commune Rurale et l'AV d'Anighd** a été organisée. Ils souhaitaient augmenter la hauteur de la retenue et non désensabler. Pourtant, à ce jour, il n'y a pas eu de suite donnée à cette réunion, ni au projet. **Une note conceptuelle sur les retenues collinaires** a été rédigée et envoyée le 23 mai 2014 pour présentation aux bailleurs potentiels.

2.6. Impliquer les migrants dans le développement

Bilans du Programme de renforcement des capacités des AMRE

M&D accompagne les Associations de MRE, dans le montage de leurs projets, dans l'élaboration de leurs dossiers de demande de financement, dans le cadre du dispositif PRA/OSIM, ainsi que du Programme de Renforcement des Capacités des AMRE, lancé par le MCMRE. Ce dernier vise à renforcer l'action des associations par une structuration en réseau. M&D a poursuivi l'identification et la mobilisation des Associations de MRE porteuses de projets. Dans le cadre de cet accompagnement, M&D a organisé des réunions d'information en 2013 et des réunions de bilans en 2014, associant les Opérateurs d'Appui et Associations Relais identifiés dans les régions du Sud de la France (Aquitaine, Languedoc-Roussillon, Midi-Pyrénées, PACA et Rhône-Alpes). **4 réunions de bilans** intermédiaires et finaux concernant le financement **MCMRE** ont été organisées au profit de 36 représentants de **25 associations**, en Rhône-Alpes, Languedoc-Roussillon, Midi-Pyrénées. En avril 2014, une réunion de bilan spécifique avec les OPAP/ Associations relais impliquées a été réalisée à Montpellier. **Trois ateliers de formations pratiques** ont eu lieu dans les régions qui en avaient exprimé le souhait sur les thématiques suivantes : à Lyon, pour un atelier sur le montage de projets et la recherche de partenariats, à Montpellier sur le thème de la gestion des conflits en milieu associatif, à Toulouse, autour des questions liées à l'animation de réseaux d'associations et gestion de projets collectifs.

Dans le cadre du PRA/OSIM 2014, M&D a été labellisé en tant qu'opérateur d'appui (OPAP) pour les deux années à venir. Plusieurs réunions et formations ont été organisées, pour et par les OPAP, en lien avec le lancement du PRA/OSIM 2014. M&D a participé à **une formation de formateurs sur le montage de projets liés à l'agriculture**, organisé par le COSIM Rhône-Alpes, à Paris. **Une réunion d'information sur le PRA/OSIM 2014, à l'attention des OPAP labellisés** a été organisée, dans les locaux du FORIM, à Paris, le 05 avril 2014. U**ne réunion d'information** a été organisée par M&D, dans ses locaux, le 14 avril 2014, à Marseille, à l'attention de 3 associations intéressées pour déposer un projet. **Un atelier d'écriture** a été organisé le 26 avril 2014, à la Cité des Associations à Marseille. 6 OSIM étaient présentes lors de cette journée afin d'affiner leur projet et compléter leur dossier de demande de financement. **M&D a accompagné 3 OSIM** qui ont chacune déposé leur projet, le 20 mai 2014. **Une journée de formation au montage de projets** a été organisée le 25 octobre 2014, à Paris, en présence de 14 participant(e)s de 12 associations. Co-animée avec un consultant spécialisé dans le développement local (ARDYDEV), la journée a permis aux participant(e)s de se familiariser avec le format du dossier PRA/OSIM, mais également avec la gestion du cycle de projet, de manière générale. A travers des exercices pratiques en petits groupes, abordant les différents outils que peuvent utiliser les associations pour établir un diagnostic local, les participant(e)s ont pu partager les difficultés rencontrées sur l'élaboration de leurs propres projets. La plupart des associations présentes étaient issues de la région de l'Oriental, au Maroc.

15 associations de MRE liées à la région de l'Oriental ont été identifiées, dans le cadre de la convention de partenariat avec l'Agence de l'Oriental et sur la base des données du Programme de Renforcement des Capacités des Associations de MRE (PRCAMRE), mené par le MCMRE. Suite au Séminaire de Figuig, qui s'était déroulé en octobre 2013, la dynamique de réseau s'est construite et l'idée de créer un portail informatique s'est créée. Ce dernier est destiné à tous les acteurs qui œuvrent pour le développement de l'Oriental : il rassemble les associations de migrants et les acteurs du territoire pour échanger, partager des ressources en informations, réseaux, projets, etc.

Ce portail, du nom de POMAOR (POrtail du MAroc ORiental) a été lancé officiellement par le CADO au cours du séminaire des 08 et 09 novembre 2014 à Oujda.

Plusieurs réunions ont été organisées en 2014, principalement en région parisienne, autour des recommandations du séminaire de Figuig et notamment la création d'une plateforme d'échanges entre associations, la présentation du travail sur le Portail de l'Oriental (POMAOR) et sur sa mise en place, avec l'organisation d'un atelier de formation par M. BOUJRAD, expert du codéveloppement, sur le montage de projets par les AMRE. La question du fonctionnement du Collectif des Associations de l'Oriental (CADO) et du portail POMAOR a été débattue. Puis, des réunions du comité de organisation du séminaire d'Oujda (pour les 8 et 9 novembre 2014), composé de M&D, ENZO et ASEO. Le CADO avait validé le profil de poste élaboré pour le recrutement d'un(e) chargé(e) de projet pour piloter l'organisation effective du séminaire, voire pour être un point focal favorisant les liens entre le CADO et les acteurs locaux. Une réunion du comité d'organisation du séminaire s'est réunie à Oujda, avec M&D, ASEO France, ASEO Maroc, ENZO, Meaux d'Emploi, pour rencontrer les acteurs institutionnels (Municipalité, Région et autres partenaires). La séance des entretiens de recrutement s'est tenue au siège régional de l'ADO et au bout de laquelle, Asma HACHIMI a été retenu pour le poste. En fin novembre 2014, à Bobigny, 24 personnes (dont 3 de M&D) étaient réunies pour dresser le bilan des dernières activités du Collectif et identifier les perspectives à venir. Il s'agissait également d'échanger sur le Séminaire d'Oujda, qui venait de se dérouler les 8 et 9 novembre 2014 et de présenter le POMAOR, dans sa version en ligne.

Le séminaire régional sur « Territoire, Diaspora et Développement local » a été organisé à Oujda les 8 et 9 novembre 2014. A l'initiative du CADO, de M&D et des Amis et Sympathisants d'El Aïoun l'Oriental (ASEO Maroc), ce séminaire avait pour but de rassembler les associations et individus de la diaspora de l'Oriental vivant en France, réunis au sein du CADO, et les acteurs du développement du territoire de l'Oriental. Ce séminaire a réuni près de 111 participant(e)s, venus du Maroc Oriental, d'autres régions marocaines et de quelques pays européens (France, Pays-Bas, Danemark, Belgique). Le séminaire a été marqué par de fructueux échanges entre acteurs du territoire de l'Oriental et de la diaspora, mettant en avant les potentiels, les forces mais aussi les difficultés dans l'établissement des liens entre la diaspora et les dynamiques de développement local au Maroc. Tous les participants ont toutefois regretté le faible engagement des acteurs institutionnels de l'Oriental. Des démarches ont été entreprises pour nouer des relations plus solides avec ces institutions.

Séminaire d'Oujda – novembre 2014

Appui de la Fédération des Associations de Figuig – projet Palmeraie. Dans le cadre d'une convention signée avec le PNUD (ICMD), M&D a accepté d'appuyer la Fédération de Figuig (FAF) dans la mise en œuvre de son projet « Palmeraie ». La mission de M&D est d'assurer le suivi administratif et financier des activités réalisées. M&D a également appuyé la FAF au recrutement d'une chargée de projets.

Migrations & Développement a animé et contribué à la constitution de 2 collectifs des OSIM régionaux (**COSIM**) en **PACA** et **Languedoc-Roussillon**. Le COSIM PACA regroupe actuellement 26 associations de migrants (dont 4 AMRE), et le COSIM Languedoc Roussillon en compte 12 (dont 6 AMRE). Suite aux actions réalisées en 2012, M&D a identifié et a mis en place un **réseau de 6 associations Opérateurs d'Appui et 4 associations relais** opérationnelles pour la région Sud de la France (Midi-Pyrénées, Rhône-Alpes, Vaucluse, Languedoc-Roussillon). M&D est toujours présente dans le Conseil d'Administration du COSIM PACA et suit l'évolution des deux COSIM, notamment dans la mise en place d'activités à l'attention des associations (participation à des réunions et autres évènements). En termes de réseau des OSIM, M&D a participé à la structuration du Collectif des Associations pour le Développement de l'Oriental (CADO), qui compte près d'une vingtaine d'associations membres.

Une journée de rencontre, en partenariat avec deux AMRE, l'association AM2I et Cités Médiations, a été organisée le 29 mars 2014, à Nice. La matinée était consacrée à **la jeunesse franco-marocaine et leur rôle dans le développement du Maroc**. Sous forme d'un atelier de réflexion, **16 jeunes** étaient réunis avec l'objectif de se donner la possibilité de s'impliquer effectivement, à différents échelons territoriaux, dans des actions et projets de développement local. Cette démarche contribue à amorcer un processus d'appui et d'accompagnement pour renforcer l'implication des jeunes dans l'action associative et vise à consolider leurs liens avec le pays d'origine et de bénéficier des compétences qu'ils pourraient apporter au Maroc. Ce public étant peu représenté dans les actions de codéveloppement, M&D poursuit ses efforts pour mobiliser des jeunes et des associations de jeunes, afin de les informer et de les impliquer dans les différentes actions de codéveloppement. La deuxième partie de la journée a réuni **près de 13 femmes** (étudiantes, militantes associatives, assistantes de vie, femmes au foyer…) **autour du rôle et de la place de la femme franco-marocaine dans le développement du Maroc.** Contrairement aux jeunes, ces femmes se sont montrées plus réticentes à l'idée de partager leurs compétences avec leur pays d'origine, par souci d'un retour sur leur engagement. Toutefois, elles se sentent particulièrement concernées par les revendications concernant les MRE (démarches administratives, investissement, promotion culturelle, …), mais peu sur le développement de leur région d'origine au Maroc.

Atelier-débat sur l'implication des jeunes MRE – Nice – mars 2014

L'évaluation de l'accompagnement des AMRE s'est déroulée le 9 et 10 mai 2014, dans le cadre de 2 jours de réflexion sur le « Rôle des migrant (e)s dans le développement de leur pays d'origine ». Organisés sous forme de séminaires et ateliers de travail, **ce sont près de 80 participants, chaque jour, qui sont venus de toute la France et du Maroc, dont près de 23 représentants d'AMRE.** La première journée était consacrée à la restitution de la capitalisation menée depuis un an sur la spécificité de M&D, en partenariat avec le F3E. A partir de ses pratiques, depuis 28 ans, M&D a décidé d'en extraire des connaissances à partager avec ses partenaires.

Pendant un an, des consultants ont analysé les rapports d'activité de M&D, récolté des témoignages d'acteurs locaux au Maroc, de migrant(e)s, d'anciens et actuels salariés de M&D. Cette journée a permis d'échanger sur les principaux défis à relever collectivement pour améliorer l'implication des migrant(e)s dans le codéveloppement. Elle a également permis d'échanger entre acteurs du développement en France et au Maroc. L'ensemble de participants s'est questionné sur le rôle des migrant(e)s dans un jeu multi-acteurs, sur différents territoires, mais également sur les nouvelles générations et la dimension de la solidarité internationale. La deuxième journée a été rythmée par la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire de M&D, suivie d'ateliers qui ont mis en lumière les relations entre le Codéveloppement et les Plans Communaux de Développement au Maroc, ainsi que les moyens pour renforcer les compétences des Marocain(e)s Résidant à l'Etranger au service du développement local de leur pays d'origine. Réunissant les acteurs associatifs agissant en France et les élus et fonctionnaires du Maroc, les échanges ont abouti à des recommandations concrètes pour favoriser davantage les liens entre les deux rives. La création d'une plateforme des « Communes amies des MRE » a été évoquée afin de renforcer les liens entre territoires et compétences locales.

La base de données des Associations partenaires de M&D (AMRE et OSIM en général) compte près de 164 associations de migrants. Cette Base de Données centralise les informations des associations actives dans le réseau et participant régulièrement aux réunions, ateliers et évènements coordonnés par M&D.

L'**ACIM** (Agence pour la coopération internationale et le développement local en Méditerranée) et M&D ont préparé ensemble le **programme de formation** d'une dizaine d'acteurs marocains chargés d'accompagner de futurs porteurs de projets de création d'activité économique. Une **convention** a été signée le 26/08/2013. Suite à une mission de prospection en août 2013, dans le Souss Massa Drâa, un plan de formation a été élaboré en deux phases. La première se déroulant au Maroc, à partir du 19/11/2013 au 18/01/2014 et se composant de 6 modules. Les deux derniers modules se sont déroulés du **13 au 18 janvier 2014** et concernaient la co-construction d'une méthode de suivi post-création et la gestion d'un projet économique d'une coopérative. La seconde se déroulant en France, sous forme **d'une immersion dans des structures d'aide à la création d'entreprises et qui s'est déroulée du 9 au 15 février 2014**.

Formation à l'accompagnement de projets – mai 2014

2.7. Education au développement

Créer un Centre international de formation au développement local

L'étude de faisabilité de l'EPDR, réalisée par le financement de l'AFD, menée par Odile BALIZET, a été rendue le 9 juin 2014. Cette étude met en évidence la pertinence et la cohérence de la création d'un nouveau dispositif de formation pour consolider les acquis, renforcer les capacités, construire le dispositif et les modules de formations. A cet effet un responsable de formation est recruté. Le nom finalement adopté est l'Ecole Pratique du Développement des Territoires (EPDT). Composé d'universitaires et praticiens, un comité scientifique et pédagogique avait tenu sa 1ère réunion en novembre 2014.

Réaliser des formations de préfiguration

Dans le cadre de l'EPDT, M&D a préparé un modèle de **formation sur les techniques d'animation socio-culturelle**, en faveur de 18 animateurs et animatrices en poste dans les centres socio-culturel, les maisons d'étudiant(e)s et les foyers féminins. Le but est de démarrer la dynamique afin d'établir un programme de formation plus complet qui réponde aux besoins des animateurs et animatrices, dans le contexte marocain. Cette formation de 5 jours, fin mai 2014, a eu lieu au siège de la Fondation des Œuvres Sociales d'Education, à Agadir.

Dans le cadre de la formation des accompagnateurs des porteurs de projets économiques une 3ème session s'est déroulée à Tiznit du 13 au 18 janvier, au profit de 11 stagiaires. Une visite d'immersion dans le sud de la France a été organisée au profit de 10 stagiaires du 9 au 14 février. Une session de suivi a été organisée du 21 au 23 mai au profit de 8 stagiaires.

Organiser des échanges croisés

M&D a poursuivi son approche inter-acteurs des deux territoires, en organisant des **Visites Croisées, en France,** pour une délégation marocaine, composée de 15 élu-e-s et fonctionnaires de la région Souss Massa Drâa. **Organisées du 9 au 17 mai 2014**, ces Visites ont démarré avec la participation aux 2 jours de travaux sur **« le Rôle des migrant-e-s dans le développement de leur pays d'origine ».** Ensuite, pendant une semaine, les acteurs/trices marocain-e-s ont pu rencontrer leurs homologues français, dans le département des Hautes- Alpes. Concernés par des problématiques de territoire similaires, les visites ont particulièrement porté sur le développement rural local et la mise en valeur des territoires (économie, social, culturel) Il a également été question des relations entre territoires et compétences. C'est d'ailleurs à cette occasion qu'a particulièrement émergé le concept de Communautés de Développement Solidaire. De retour au Maroc, les acteurs marocains se sont réunis, **les 21 et 22 juin 2014, à la Commune Rurale de Siroua**. **Cette visite inter-acteurs** a réuni près de 69 participants, pour échanger sur le rôle des migrant-e-s.

Visites Croisées – Hautes-Alpes – mai 2014

Poursuivre le soutien aux Ecoles Non Formelles (ENF)

M&D a préparé un projet d'accompagnement des communes dans la mise en place et l'amélioration des préscolaires et Dar Talib/a, au Maroc. Dans le cadre d'un appel à propositions pour le FISONG (AFD), des visites diagnostiques de terrain ont été effectuées.

ECOPTER

La session prévue initialement en novembre 2013, a été reportée en mai 2014. Cette nouvelle édition a réuni, **du 15 au 20 mai 2014, à Agadir, 14 représentants de coopératives agricoles, membres de GIE, gérants des boutiques solidaires, au Maroc.** L'objectif était de renforcer leurs capacités dans la maîtrise des circuits de commercialisation vers l'Europe, à travers une session de consolidation de leurs connaissances du réseau commercial au Maroc. L'accent a été mis sur (i) la production de qualité avec tout ce qui concerne le conditionnement et la communication ; (ii) la législation au Maroc et en Europe en termes d'exportation, certifications ; (iii) le lancement du réseau des boutiques solidaires au Maroc et du réseau d'appui à la commercialisation en Europe.

Dans un premier temps, des intervenants issus de l'université Ibn Zohr d'Agadir, de l'Office de Développement des Coopératives (ODECO), de l'Etablissement Autonome de Contrôle et de Coordination des Exportations (EACCE), du GIE Coopdart, ou encore d'entreprise d'exportation de produits biologiques et équitables sont intervenus auprès des participants. Durant 4 jours, les stagiaires ont pu découvrir le mouvement coopératif, la législation sur l'exportation, la mise en place de réseaux de vente par boutiques solidaires ou internet, et les normes d'étiquetage et de conditionnement des produits. Une fois ces aspects intégrés, les participants ont visité la coopérative féminine de production d'huile d'argane Tighanimine, qui compte plus de 60 coopérantes et propose des produits labellisés ECOCERT et Fairtrade. Une seconde visite a été organisée à un magasin de Maroc Taswiq à Agadir, magasin solidaire et équitable spécialisé en produits du terroir marocain. Cet établissement propose une large gamme de produits alimentaires et cosmétiques issus des coopératives de l'Economie Solidaire de toutes les régions marocaines, à des prix équitables pour les petits producteurs et raisonnables pour les consommateurs. A l'issue de la visite, la possibilité de signer une convention entre Maroc Taswiq et la Boutique Solidaire de Taroudannt a été évoquée, afin d'appuyer la boutique en termes techniques et commerciaux.

La formation a mis un fort accent sur le renforcement de capacités des participants en matière de techniques de commercialisation et surtout de renforcement du réseau des points de vente, dans la région Souss Massa Drâa. Les visites de terrain ont apporté des éléments concrets dans la formation, basés sur les expériences des intervenants, mais également des participants.

5 jours de formations personnalisées sont prévus, en 2015, au sein des coopératives de producteurs, afin de renforcer leurs compétences et approfondir leurs connaissances sur les sujets abordés en formation générale. Le réseau EATS (Equité et Authenticité pour des Terroirs Solidaires) reste l'organisation qui assure un lien entre le marché marocain et le marché français. **L'association DIVERS'ETIK** continue d'être accompagnée par M&D dans le développement de son activité.

Chantiers échanges

Un groupe de 7 jeunes et 2 accompagnateurs de la **Maison Familiale Rurale de Richerenches** ont été accueilli en mai 2014. Ils ont rencontrés les apiculteurs de la coopérative de Tafingoult et des membres de la coopérative féminine de PAMM Tifaout (douar Tagmoute).

Le village d'Anmitr a été retenu pour un chantier-échange avec un groupe de la CCAS, en août 2014, **pour 12 jeunes français, 4 jeunes marocains et leurs accompagnateurs.**

Un projet de chantier de jeunes a été mené par **l'association GAS (Groupement Action Solidarité),** en partenariat avec M&D. Le projet a été déposé et accepté par l'Union Européenne, dans le cadre du programme de jeunesse ERASMUS +.

Un contact a été établi avec **l'association Romans International** pour le montage d'un projet d'échange à destination de jeunes adultes déficients mentaux, en partenariat avec l'association COALA, à déposer en octobre, pour une réalisation en avril 2015. Ce projet s'inscrit également dans le programme ERASMUS +.

Des fiches sur les potentialités patrimoniales de plusieurs villages ont été réalisées, suite à des visites de terrain à Tazoult et Tirzi. Elles seront utilisées pour approcher des organismes spécialisés dans la valorisation et la rénovation du patrimoine.

Chantier-échange avec la CCAS – Août 2014

2.8. Diffuser et renforcer les pratiques de M&D

Evaluer et capitaliser les actions de M&D

Une capitalisation des actions de M&D a été menée avec l'appui du F3E (Fonds pour la promotion des Etudes préalables, des Etudes transversales et des Evaluations), et d'Odile BALIZET, sur le thème **« Le rôle des migrants dans le développement de leur région d'origine »,** en 2013 et 2014. Cette capitalisation, a donné lieu à 3 séminaires de restitution :

- Le premier séminaire, également atelier de travail, s'est tenu le 9 mai 2014, à Marseille, dans le cadre de deux jours de réflexion sur les migrants et l'action de M&D. Cette restitution a bénéficié de la présence d'associations de Marocains Résidents à l'Etranger, et d'une délégation de représentants des collectivités locales marocaines participants à la Visite Croisée.
- Une seconde restitution de cette capitalisation a eu lieu le 12 septembre 2014, auprès des partenaires financiers de M&D à Paris à l'AFD (87 participants).
- Une troisième restitution a eu lieu le 15 octobre 2014, à Rabat, avec les institutions marocaines (Ministères, agences de développement..) et internationales (SCAC, CTB, OIM, PNUD…) (60 participants).

Diffuser les bonnes pratiques de développement

En janvier 2014 s'est tenu à Bruxelles, **le séminaire ENPARD (Programme Européen de Voisinage pour l'Agriculture et le Développement Rural)** sur le développement rural en Méditerranée, organisé par CIHEAM et l'IAMM. Le séminaire a largement porté sur ce « besoin de territoire ». Cette « demande de territoire » est liée à deux dimensions fondamentales : le besoin de participation et la reconnaissance des savoirs locaux. En février 2014, M&D était présente **à la conférence-débat « Les sociétés civiles, nouvel acteur géostratégique mondial ?** » organisée par le CCFD-Terre Solidaire et l'Institut des Relations Internationales et Stratégiques. Il y a été présenté un baromètre de la société civile, visant à mesurer le développement de cette dernière dans le monde. M&D est également intervenue dans le **« Colloque international sur la Bonne gouvernance économique des collectivités territoriales » à Casablanca**, par la voix de son président (Jacques Ould Aoudia). Le colloque visait à évaluer l'impact et l'efficacité des PCD, et l'expérience de M&D a été présentée dans ce cadre. L'aspect participatif, les expériences mondiales de budget participatif, la méfiance vis-à-vis des élus et de l'administration, et la nécessité de transformer les administrés en citoyens à part entière ont été au cœur des discussions.

Le 24 février 2014, M&D a participé au **Symposium International de Tourisme Durable d'Agadir.** Plusieurs recommandations ont été tirées de cette journée de travail et d'échange, telles que la labellisation des initiatives, une plus grande concertation avec les élus, ou encore une reformulation des indicateurs et mesures sur l'impact économique, social et environnemental du tourisme durable.

Le 4 avril 2014, M&D a assisté à la **restitution de l'étude « L'entrepreneuriat migrant en Rhône-Alpes et Piémont** (COP, RESACOOP, COSIM RA) » à Lyon. Après une présentation des différents dispositifs existants, le rôle des associations a été souligné. Enfin, les défis à relever ont été énumérés pour chacune des deux régions. En Rhône Alpes, il semble que les principales limites sont les suivants : la difficulté pour les associations d'entrer en contact avec les entrepreneurs migrants, la circulation d'informations erronées, la sous-représentation de procédures adaptées, ou encore la difficulté à obtenir un crédit même lorsque l'entrepreneur est accompagné. En Piémont, les entrepreneurs vont rarement vers les associations à moins d'y trouver des compétences pointues, et leur préfèrent des réseaux et collectifs pour se mettre en lien.

M&D a pris part, par le biais de son directeur, à la **réunion des Experts** tenues les 12 et 13 mars 2014 au siège de l'Organisation Mondiales des Migrations à Genève. La réunion a permis d'échanger avec les experts de l'**OIM** et du **Centre international de formation du OIT** pour la conception d'un ensemble de matériel didactique sur la migration et développement au profit des autorités locales et autres acteurs impliqués dans la mise en œuvre de l'Initiative Conjointe Migration et Développement, regroupant 8 pays (Costa Rica, Equateur, El Salvador, Maroc, Népal, Philippine, Sénégal et Tunisie) et dont le cadre duquel M&D met en place son projet « Migrations, Territoires et Développement ».

M&D était présente au **Forum des Migrants à Monastir (Tunisie**), du 18 au 20 avril 2014. Les discussions se sont concentrées sur les politiques migratoires européennes vis-à-vis du Maghreb, les politiques migratoires au Maghreb, et la lutte contre le racisme et les discriminations. Le 22 mai 2014, une délégation européenne d'une douzaine de participants, représentant divers pays, a été accueilli par l'équipe M&D à la Maison du Développement de Taliouine où le directeur a présenté l'histoire de l'association et les actions en cours, notamment le projet CORIAM 2. Ensuite, la délégation a été accompagnée pour une visite à la Maison du safran.

Le 7 octobre 2014 s'est tenue à la Villa Méditerranée (Marseille) **la première Université Méditerranéenne de l'Eco-citoyenneté, organisée par l'APARE (Association pour la participation et l'action régionale).** Deux bénévoles de M&D, spécialisés sur les questions d'environnement, ont participé le 11 octobre 2014 à une rencontre avec l'association 3000Ecomen organisée par le COSIM Rhône Alpes. Cette association promeut la construction à partir de recyclage de déchets.

Dans le cadre de la Semaine Economique de la Méditerranée, M&D a participé aux ateliers du 5 novembre 2014 sur le thème **« Le tourisme solidaire, enjeu de la coopération et du développement local »,** à Marseille. M&D y a présenté son expérience dans le tourisme rural solidaire.

M&D est également intervenue dans le cadre de la Semaine de la Solidarité Internationale, à Vic-le-Comte, le samedi 15 novembre 2014, lors d'une **table ronde sur le thème : « Le tourisme solidaire, levier de développement dans une commune rurale de l'Anti-Atlas marocain »** était organisée par l'association « Avec Assaka » avec le président de la commune rurale d'Ouijjane et le maire de Vic-le-Comte. M&D y a présenté son histoire et ses actions dans le tourisme solidaire, la coopération décentralisée et la gouvernance locale. L'accompagnement assuré par M&D vise à appuyé l'émergence d'un projet de coopération décentralisée entre la commune d'Ouijjane et celle de Vic-le-Comte.

Le 25 novembre 2014, dans l'optique d'enrichir sa réflexion sur les Communautés de Développement Solidaire, M&D a assisté à la **projection-débat « Les diasporas du savoir : Comment mieux répartir les compétences sur la planète ? Une expérience latino-américaine » à Marseille**.

Un Séminaire sur l'Ecotourisme, auquel M&D a participé, s'est tenu à Agadir les 5 et 6 décembre 2014. Mahjoub Bajja, guide de montagne lié par contrat à M&D, a assisté à ce séminaire et y a présenté la zone de Taliouine et ses atouts touristiques.

L'Assemblée Générale de M&D s'est tenue le 10 mai 2014, à Marseille (Villa Méditerranée). Les rapports annuels ont été adoptés, et les comptes certifiés préalablement par le Commissaire aux comptes. **3 Conseils d'Administration** a été organisés à Lyon : le 29 mars, le 21 juin 2014, le 13 septembre 2014 et le 13 décembre.

Renforcer les capacités des salariés de M&D

Une formation **« Gestion et Valorisation des Archives des associations »** a eu lieu aux archives départementales des Bouches du Rhône. **Une formation Wordpress** et une formation en **« Prise de parole en public, Gestion du stress »** ont été suivies par l'équipe à Marseille. **Une formation « Gestion du temps »** est prévue pour l'équipe Maroc, et sera assurée par un formateur mobilisé par l'ACIM. Une formation « **Evaluation des stratégies et interventions de coopération avec les Marocains résidant à l'étranger** » s'est tenue à Rabat du 7 au 9 mai 2014. Cette formation, à laquelle participait Migrations & Développement, a permis de partager les expériences des 31 participants, et d'analyser les axes prioritaires concernant les stratégies de mobilisation des MRE.

Suite à ce diagnostic, les participants ont développé une méthodologie pour mobiliser les MRE, autour de divers thèmes : formation et renforcement des capacités, suivi et évaluation, communication, partenariats et coordination, développement local, et politiques incitatives. Enfin, le principe de coopération triangulaire, c'est-à-dire entre 3 acteurs (Nord/Sud, OSIM/Collectivité…) a été développée.

Une **équipe chargée du suivi des programmations** des chargés de mission assure la tenue des délais et des engagements tenus. Plusieurs **outils pratiques** sont continuellement mis en œuvre afin de tenir les engagements contractuels de M&D. Une **organisation des dossiers**, via le logiciel DropBox, permet de partager en France et au Maroc, les documents communs. Les **Bases de Données** de l'association ont été réactivées suite à la formation Access dispensée en mai. De nouveaux outils de gestions des projets, des partenaires et des conventions y ont été intégrés.

3. Conclusion

Ce bilan des réalisations de M&D et de ses partenaires en 2014 met en lumière le changement d'approche des migrations et des territoires. Ces activités réalisées par M&D ont permis de renforcer davantage le réseau et de favoriser le fonctionnement en grappes.

2014 a été marquée par un travail de proximité avec les partenaires et acteurs/trices locaux, tant en France qu'au Maroc. La capitalisation a également soulevé certains points d'attention dans l'intégration progressive de la diaspora marocaine au sein des projets de développement sur les territoires. A travers les Communautés de Développement Solidaires, les relations entre les deux rives enrichissent progressivement l'approche internationale que l'on pourrait nommer solidarité internationale.

L'agriculture familiale restera un axe prioritaire pour M&D en 2015 et permettra d'agir sur les problématiques rencontrés par tout(e)s les acteurs et actrices des territoires marocains : l'environnement, les énergies renouvelables, la commercialisation des produits du terroir, l'éducation au développement et à la citoyenneté et la gouvernance locale, tant chez les jeunes, les femmes, les élu(e)s, les agriculteurs/trices, acteurs et actrices de la société civile et du développement.

L'équipe de M&D 2015 - Tiznit