

**Les Termes de référence**  
**de l'étude de faisabilité d'une unité de valorisation des amandes pour la coopérative Atlas**  
**Essaghir, la CT d'Assaïss**

**Contexte et justification :**

Migrations & Développement est une association franco-marocaine, créée en 1986 par des migrants pour mener des actions de développement dans leurs villages d'origine. Les premières actions de M&D sont orientées vers les services de base. En 2000, au terme d'une large consultation régionale, des actions de soutien aux activités économiques locales sont entreprises (valorisation des produits de terroir, promotion du tourisme rural solidaire, appui à l'artisanat rural..).

Dans le cadre de son projet « Développement Rurale Intégré des zones de Montagne-DRIM », Migrations & Développement apporte un appui au territoire de la collectivité territoriale d'Assaïss<sup>1</sup>. Cet appui se traduit par : (i) l'accompagnement du Conseil communal dans l'élaboration du Plan d'Action Communal par le Pôle Gouvernance et animation territoriale, (ii) la sensibilisation, la formation des agriculteurs et l'expérimentation des techniques agro-écologiques par le Pôle Agriculture et environnement et (iii) l'accompagnement à la Coopérative Al Atlas Essaghir pour une meilleure organisation pour l'amélioration de la commercialisation de ses produits par le Pôle Economie sociale et solidaire.

La population de la Collectivité d'Assaïss tire ses moyens d'existence et une partie non négligeable de leurs revenus de nombreux produits de terroir, notamment le safran et les amandes. L'étude réalisée par M&D avec l'appui de l'INRA en 2014 a démontré le potentiel de cette filière et son importance pour l'économie des zones de montagne. En effet, la culture des amandiers se trouve dans des zones où le sol est léger, pierreux, sec ou calcaire et non pas compact, ce qui est le cas pour la zone ciblée. D'après les enquêtes réalisées par M&D, la culture d'amandiers, dont les rendements moyens oscillent entre 4 et 6 quintaux/ha, est présente dans tous les villages de la Commune. L'amandier est un arbre qui supporte des chaleurs exceptionnelles d'été et des gelées fortes hivernales. Il persiste également à des sécheresses prolongées. La récolte se fait soit en vert ou en coque. La cueillette en vert se fait à la main afin d'éviter des dégâts sur les productions voisines. Alors que la récolte en coque se fait par gaulage (en août), dès que les amandes sont mûres, c'est à dire quand 80% des écales (enveloppe recouvrant la coque) sont ouvertes.

La filière de l'amandier souffre de plusieurs faiblesses, entre autres ; des manières de plantation non professionnelle, l'absence des possibilités de valorisation au niveau territorial, d'une commercialisation traditionnelle (dominée par les intermédiaires). D'où la nécessité de la mise en place d'un processus de valorisation des amandes au niveau de la CT d'Assaïss.

La coopérative Al Atlas Essaghir, ayant la vocation de promouvoir la filière amande sur le territoire d'Assaïss se mobilise pour la création d'une unité de valorisation des amandes. M&D apporte son appui pour réaliser une étude de faisabilité économique, lui permettant de maîtriser son projet et de mobiliser les fonds nécessaires auprès des partenaires institutionnels, notamment dans le cadre du Plan Maroc Vert ou l'INDH.

**Objectifs de l'étude :**

---

<sup>1</sup> Selon le Recensement général de 2014, la Collectivité abrite un nombre de 6 832 habitants (1355 foyers)

L'objectif de cette étude est la contribution à offrir une possibilité de valorisation d'un potentiel territorial de la CT d'Assaïsse à savoir les amandes, à travers :

- L'étude de faisabilité technique et économique d'une unité de valorisation des amandes qui sera portée par la coopérative Atlass Essaghir (Business-plan...).
- La proposition de schémas de fonctionnement pour cette unité
- L'étude des possibilités de la commercialisation des produits de la coopérative

**La méthodologie :**

Les éléments à prendre en considération par la méthodologie de l'étude :

**L'étude de faisabilité d'une unité de valorisation des amandes :**

- Estimation de la production actuelle de la zone sur la base des données de la Subdivision de l'ORMVA de Taliouine et des données collectées auprès de la Coopérative
- L'usage actuel de la production
- Les modes de valorisation actuels des amandes et pistes d'amélioration (des produits dérivés)
- L'investissement à mettre en place (Business-plan....)
- Les pistes de commercialisation

**La proposition de schémas de fonctionnement de l'unité de valorisation :**

- La relation de la coopérative avec les producteurs et les autres parties prenantes de la filière
- Les capacités organisationnelles de la coopérative pour le portage de l'unité.
- Les processus à mettre en interne pour la production en respectant les procédures de l'ONSSA,
- Les processus à mettre en interne pour la gestion de l'unité
- Les compétences nécessaires en ressources humaines pour la gestion de l'unité

**Autres éléments à prévoir :**

- Des ateliers avec les producteurs et acteurs de la filière
- Une estimation des superficies actuelles de production et les possibilités de les développer
- La proposition de formations pour les membres de la coopérative et les producteurs

**Résultats de l'étude :**

- Une étude de faisabilité technique et économique de l'unité de valorisation des amandes à CT d'Assaïsse est réalisée.
- Les liens entre l'unité et les autres producteurs de la zone sont clarifiés
- Les capacités organisationnelles de la coopérative Al Atlas Essaghir sont identifiées.
- Un schéma du fonctionnement de l'unité de valorisation est élaboré avec la coopérative Al Atlass Essaghir.

**Livrable :**

- Une étude de faisabilité de l'unité de valorisation des amandes
- Proposition de schémas de fonctionnement de l'unité de valorisation (incluant les composantes d'approvisionnement, de gestion interne, de commercialisation et de ressources humaines)
- Un rapport de la mission

**Durée :**

La durée de l'étude est de deux mois après la signature du contrat de prestation.

**Qualifications :**

**Le dossier de soumission :**

Le (a) consultant(e) / le bureau d'étude/ la structure postulante devra présenter un dossier contenant les éléments suivants :

- Note méthodologique détaillée
- CV du soumissionnaire ainsi que ceux des membres de l'équipe qui travailleront avec lui
- Références de l'équipe multidisciplinaire ayant les profils requis pour la réalisation de ce type d'étude.
- Chronogramme des activités.
- Proposition financière.

**Le suivi de la prestation :**

Le travail du consultant(e) / le bureau d'étude/ la structure postulante sera suivi à chaque étape par l'association Migrations & Développement qui aura pour mission la validation des livrables qui seront soumis par le (a) consultant(e) / le bureau d'étude/ la structure postulante engagé (e) pour cette étude.

**Obligations des consultants :**

Les Droits et Obligations du consultant(e) / le bureau d'étude/ la structure postulante retenu(e) feront l'objet d'un contrat avec l'association Migrations & Développement.

Les documents pour la soumission sont à envoyer **avant le 27 octobre 2016** aux adresses suivantes :

Omar El JID, Chef de Pôle Economie Sociale et Solidaire : [omar.eljid@migdev.org](mailto:omar.eljid@migdev.org),

Elbachir ABKHAR, Responsable Administratif et financier : [elbachir.abkhar@migdev.org](mailto:elbachir.abkhar@migdev.org)

Adresse postale : Maison de développement 83 500 Centre Taliouine, Province de Taroudant

**Tél : +212 (0) 528 534 148**