



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2017

SOMMAIRE

INTRODUCTIONp. 3

LES FAITS MARQUANTS DE 2017p.4

LES CHIFFRES CLESp. 5

**SCHEMA DU PROGRAMME
DRIM 2015 - 2017p. 6**

THEMATIQUES D'INTERVENTIONp. 7

**DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE
LOCALp. 8 - 12**

**AGRICULTURE DURABLE ET
ENVIRONNEMENTp. 13 - 15**

**GOVERNANCE ET ANIMATION
TERRITORIALEp. 16 - 18**

SOLIDARITE INTERNATIONALE. p.19 - 22

**PROGRAMMATION - SUIVI - EVALUATION
.....p. 23**

COMMUNICATION.....p. 23 - 25

L'EQUIPEp. 26

PARTENAIRES 2017.....p. 27



INTRODUCTION

L'année 2017 fut une période de transition dans les actions de M&D. Les 30 ans d'existence de l'association ont été célébrés à Agadir et Marseille, avec les anciennes et actuelles salariées, bénévoles, amies et partenaires. Cela a été l'occasion de rendre un hommage au fondateur de notre association, **Lahoussain JAMAL, pour cette aventure collective qui a fédéré autant d'énergies au service d'un développement territorial durable.**

M&D a poursuivi son action au Maroc et en France, dans le cadre du programme triennal « Développement Rural Intégré dans les douars de Montagne, 2015-2017 » (DRIM1) dont le principal partenaire financier est l'Agence Française de Développement (AFD).

Elle a consacré l'année 2017 à la préparation du prochain programme triennal (2018-2020) confirmant l'approche participative, partenariale et solidaire à laquelle elle est attachée. Soucieuse de répondre toujours mieux aux demandes des populations rurales des régions Souss Massa et Drâa Tafilalet, M&D a développé de nouveaux partenariats, renforçant ainsi ceux déjà existants avec les collectivités territoriales, les associations villageoises, les coopératives et foyers féminins et les associations de la diaspora.

C'est ainsi qu'ont été lancés, en consortia, plusieurs projets : le projet **ACACTAE** («Articuler les Communautés Agraires et les Commune Rurales, actrices d'une gouvernance foncière innovante pour une Transition Agro-Ecologique») dans les collectivités territoriales de Siroua et Assaïsse, avec Terre & Humanisme PESI, Terre & Humanisme Maroc et Targa-Aide. Le projet **J2R** (Jeunes des 2 Rives engagés dans une citoyenneté ouverte sur le monde) avec Solidarité Laïque, la Ligue 13, ANRAS Solidarités, Etudiants & Développement, Trame de Vie, agit sur l'éducation à la citoyenneté internationale en France, Maroc et Tunisie.

La mise en œuvre de la CDS, à laquelle la Direction du Développement et de la Coopération Suisse (DDC) s'est associée comme partenaire technique et financier, a permis de relancer une dynamique autour des associations de Marocain·es du Monde (AMdM) mobilisées pour contribuer au développement de leurs territoires d'origine, dans une logique partenariale avec les acteurs locaux, notamment les collectivités marocaines.

Le projet de «Promouvoir l'Intégration des MRE dans la planification régionale de l'Oriental», mené par M&D dans le cadre du Programme Régional Initiatives MRE dans l'Oriental-PRIMO mis en place par Sharaka/Expertise France a été clôturé. Il a permis le renforcement de capacités d'une cinquantaine d'acteurs (principalement les éluEs) en matière de migration et développement, la mise en place d'un Espace régional de concertation migration et développement et l'intégration de cette dernière dans le Programme de Développement Régional.

Toujours structurée en 4 Pôles, M&D inscrit sa stratégie d'intervention dans la continuité pour 2018 : Développement Economique Local (DEL) ; Agriculture Durable et Environnement (ADE) ; Gouvernance et Animation Territoriale (GAT) ; Solidarité Internationale (SI).

Cette continuité répond aux Objectifs de Développement Durable avec l'intégration de la dimension genre de manière transversale. Les formations « femmes leaders » ont représenté un cadre approprié pour aborder les enjeux stratégiques d'inégalités femmes/hommes avec un noyau dur de personnes déjà engagées dans la vie publique de leurs villages. Autre exemple, les formations en agroécologie ont permis l'émergence d'une coopérative mixte à Taghzoute (Arbâa Sahel-Tiznit) : pour la première fois, femmes et hommes se sont saisis collectivement des problèmes agricoles du village.

La dimension climatique et environnementale reste également au cœur même des actions. Pour limiter l'exode rural, principalement des jeunes, le projet « Retenues collinaires : retenir l'eau pour retenir les jeunes agriculteurs·trices » a été lancé. Des études techniques ont contribué à l'acquisition de financements marocains et français pour le projet d'assainissement liquide.

La jeunesse est présente et actrice dans la quasi-totalité des activités : la création et structuration des Conseils de Jeunes, ou encore les échanges entre les rives de la Méditerranée en témoignent. Ces actions ont pour but principal d'accompagner le pouvoir d'agir de cette jeunesse, en termes de citoyenneté, d'engagement, de solidarité, mais également d'accès aux activités économiques.

LES FAITS MARQUANTS DE 2017

FEVRIER

Séminaire de lancement de la CDS au Maroc et 30 ans de M&D, le 13 février 2017, à Agadir

Séminaires internes de l'équipe salariée et administratrice de M&D, du 14 au 22 février 2017 à Taliouine et du 15 au 20 décembre 2017, à Limonest et Marseille

MAI

Séminaire « Territoires et développement rural intégré », le 19 mai 2017, à Marseille

Processus de capitalisation du Programme Régional d'Intégration des MRE de l'Oriental (PRIMO) de mai à fin septembre 2017.

MARS

Visite d'évaluation des activités soutenues par la Banque Africaine de Développement (BAfD), du 9 au 17 mars 2017, Marseille et Taliouine.

Forum Régional de l'Agriculture durable de la Région Souss Massa, les 11 et 12 mars 2017, à Agadir

SEPTEMBRE

Sommet Mondial Climate Chance, du 11 au 13 septembre 2017, à Agadir

NOVEMBRE

Dynamique collective du Festival des Solidarités, du 17 novembre au 3 décembre 2017, à Marseille

La Conférence internationale sur les systèmes alimentaires territorialisés (SAT) à Agadir, les 29 et 30 novembre 2017

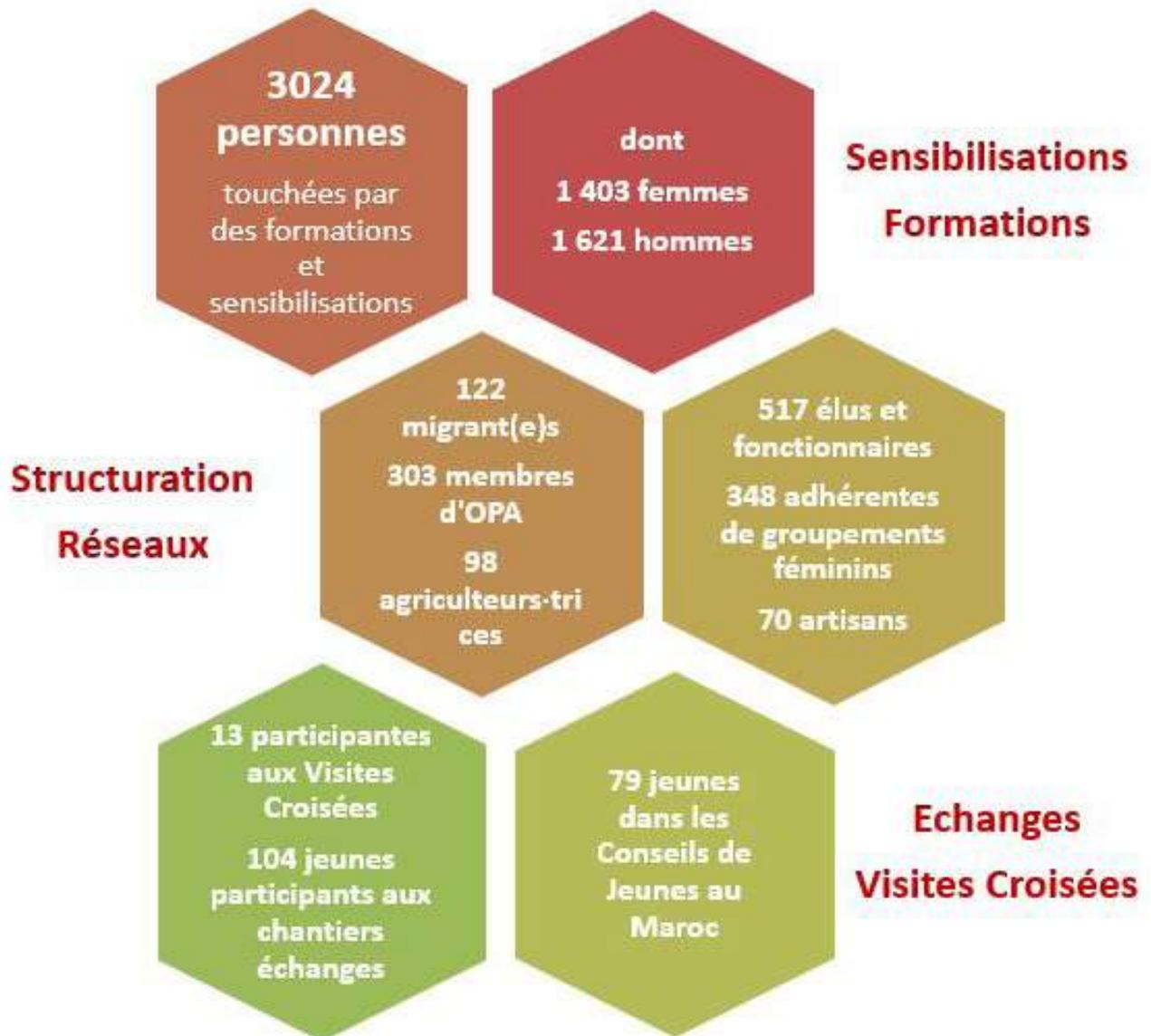
AVRIL

Visite d'échange d'une délégation de la région de l'Oriental marocaine à Kayes au Mali du 17 au 22 avril 2017

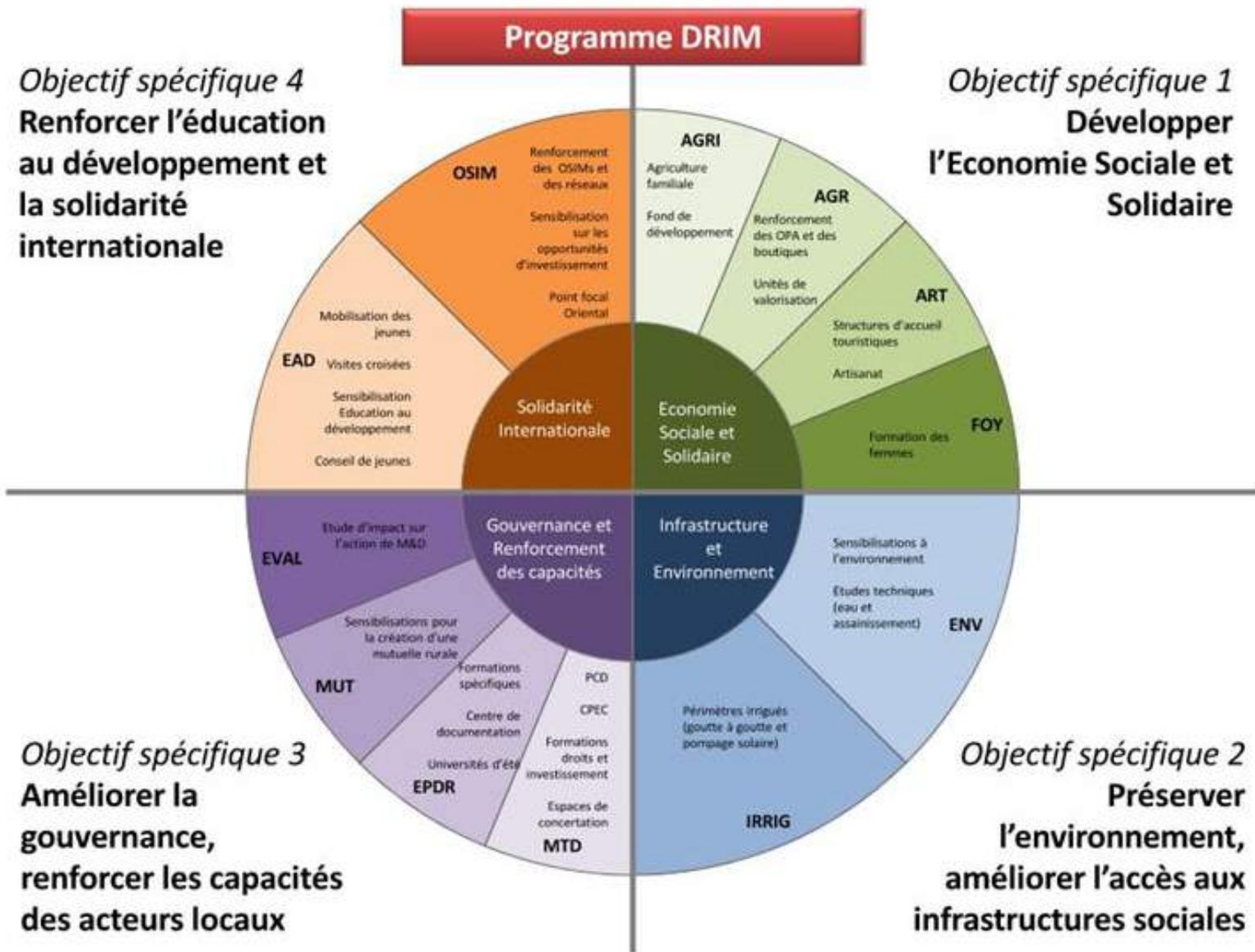
ET AUSSI

Ateliers agroécologie, ateliers leadership féminin et les lancements de projets pluri-annuels et pluri-acteurs : AACTAE, Jeunes des 2 Rives et Alphabétisation fonctionnelle des femmes dans la filière du safran (TIGHRI)

LES CHIFFRES CLES



SCHEMA DU PROGRAMME DRIM 2015 - 2017



©EF, 2015

THEMATIQUES D'INTERVENTION

DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE LOCAL
AGRICULTURE DURABLE ET ENVIRONNEMENT
GOUVERNANCE ET ANIMATION TERRITORIALE
SOLIDARITE INTERNATIONALE



DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE LOCAL

2017 a été une année de transition pour l'approche de M&D au sujet de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS). Une perspective d'ouverture vers l'entrepreneuriat, vers l'appui économique des activités agricoles, l'encouragement des Collectivités territoriales à intégrer la dimension économique dans leur planification, a donné lieu à parler de Développement Economique Local (DEL).

D'ailleurs, le Pôle en charge de cette thématique à M&D a suivi cette évolution et s'intitule désormais DEL.

L'accompagnement et la formation des divers groupes d'acteurs dans leurs projets agricoles et artisanaux ont permis de mettre en place les conditions nécessaires au développement d'une Economie Sociale et Solidaire sur les territoires.

Soucieuse de dynamiser les territoires en favorisant l'employabilité des jeunes et des femmes, M&D a porté une grande attention à la valorisation des produits du terroir et des ressources naturelles via le développement des activités économiques (accompagnement des filières artisanales, structuration en coopératives, ...).

Cette année a conforté l'idée que l'amélioration des conditions socio-économiques doit être soutenue au-delà de la seule dimension associative ou coopérative, en nous adressant aux individus sous l'angle entrepreneurial et social pour favoriser le Développement Economique Local. De fait, l'exemple des Boutiques Solidaires et de la plateforme de commercialisation montre les limites des capacités de gestion de ces boutiques et le défaut de vision de long terme.

16 OPA
ACCOMPAGNÉES

PLUS DE 300
MEMBRES D'OPA
APPUYÉS

1 JOURNÉE
INTERNATIONALE
DES COOPÉRATIVES
ORGANISÉE
ANNUELLEMENT

COMMERCIALISATION DES PRODUITS DU TERROIR

A la suite d'un diagnostic d'évaluation des besoins des Organisations Professionnelles Agricoles (OPA), les formations collectives proposées ont été complétées par des ateliers de suivi personnalisés réalisés au sein-même des structures pour favoriser l'appropriation des outils.

La mise en pratique de ces acquis (gestion des registres, plans d'affaires simplifiés, travail sur les logos, ...) a été largement appuyée, via un accompagnement rapproché et la participation à des salons et foires nationales et internationales, traduisant une amélioration dans leurs capacités de commercialisation de leurs productions.

Dans l'axe d'accompagnement des OPA, un appui a été initié pour l'obtention d'une certification ONSSA (Office National de Santé et de Sécurité Alimentaire), nécessaire pour présenter les produits lors de ces foires et salons, par exemple. Des ateliers sur l'élaboration de plans d'actions ont également permis une projection dans l'avenir, utile pour consolider l'activité économique.

Certaines OPA ont été appuyées dans la recherche de financement. Prenons l'exemple de la coopérative IGRAN (filiale de l'ail) qui a élaboré une fiche de projet publiée sur la plateforme « CDS-MAROC » et qui a déposé des dossiers de financements pour un projet d'unité de valorisation de l'ail, notamment dans le cadre de l'INDH.

Le Centre de Valorisation Territoriale (CVT) a officiellement ouvert ses portes à Taliouine avec des premières ventes assurées par les coopératives et foyers féminins accompagnés par M&D. Ce projet était d'ailleurs particulièrement suivi et soutenu par la Banque Africaine de Développement qui a effectué une visite d'évaluation cette année, constatant les impacts positifs des projets soutenus en termes de dynamiques économiques. Les efforts restent à fournir encore sur ce volet.

La Journée Internationale des Coopératives a été une nouvelle fois organisée à Taliouine et devient un rendez-vous attendu par toutes les coopératives, dans la perspective de mettre en commun leurs expériences respectives.



FOCUS

Une formation sur la diversification des produits et l'innovation a été réalisée pour 12 coopératives, au sein de la coopérative El Kaoutar. Une cérémonie de remise des diplômes a été organisée au sein de la Chambre d'Agriculture de Tiznit, en présence de nombreux partenaires institutionnels et associatifs du secteur dans la région.

Ces formations ont d'ailleurs permis de créer et renforcer des liens entre coopératives : par exemple, d'autres formations ont été proposées, certaines ont pu exposer leurs produits au sein du CVT.

TEMOIGNAGES

« J'espère vraiment que cette initiative se diffusera dans le futur et dans d'autres régions, particulièrement les zones vulnérables, où il est crucial de revitaliser le terroir local. » (Directeur de la coopérative Spinosa).

ARTISANAT ET TOURISME RURAL

Le renforcement des filières artisanales s'est réalisé à deux niveaux :

- **D'une part, les sessions de formation pour les professionnels du tourisme** à Tafraout se sont poursuivies jusqu'à la mobilisation collective vers la reconnaissance officielle de certaines activités, comme guide touristique. La coopérative CASTOUR a d'ailleurs été accompagnée dans sa structuration professionnelle : elle réunit plusieurs acteurs du secteur touristique de la région et répond à l'engagement partagé sur la diversification de l'offre touristique.

- **D'autre part, des ateliers et réunions sur la structuration et la gestion de la dynamique coopérative** des filières de la ferronnerie (Tirast à Taliouine) et de la poterie (à Anzi/Tiznit : Tagine Adrar, Ydki Afawouzour).

Dans le cadre d'un projet d'accord de coopération décentralisée entre la Communauté de Communes du Pays d'Issoire et la Province de Tiznit, des visites croisées ont été organisées, avec notamment l'accueil d'une délégation d'artisans lors des journées Européennes des Métiers d'Art à Sauxillanges (en Auvergne) les 31 mars, 1 et 2 Avril 2017.

4 COOPÉRATIVES
ARTISANALES
APPUYÉES



TEMOIGNAGES

« Notre objectif est de laisser le métier à nos enfants pour qu'ils aient le choix de faire ce qu'ils veulent. Parce que ce qui importe, c'est que ce métier soit viable. » (Secrétaire de la coopérative Tajine Adrar)

AUTONOMISATION DES FEMMES

Les formations auprès des responsables (« femmes leaders ») et les membres des foyers ont illustré la dynamique amorcée sur la question du genre et ont contribué à relever des changements remarquables, constituant autant de leviers potentiels pour une future rentabilité économique à long-terme.

On note une diversification dans les thématiques abordées lors des formations : avec les foyers féminins, les premiers modules de formation portaient sur le design, la création artistique. Avec les coopératives féminines, les formations portaient sur l'étiquetage, l'emballage, le calcul des coûts de leurs productions.

A cela, se sont ajoutés leurs besoins exprimés sur le renforcement de leurs capacités en termes de dynamique de groupes et de techniques participatives de communication, allant jusqu'à la réflexion collective de la création d'un regroupement de plusieurs foyers sur l'écoute et la prise en charge des femmes victimes de violence.

Au fur et à mesure, les femmes formées ont su remobiliser leurs connaissances acquises et les transmettre lors de restitutions réalisées auprès d'autres femmes, au sein de différents espaces, dont leurs structures (foyers ou coopératives féminines).

6 Foyers féminins
accompagnés

159 Femmes
membres
des foyers
sensibilisées et
formées

26 Femmes
responsables des
foyers soutenues



TEMOIGNAGES

«Avant on faisait les choses de façon aléatoire, mais maintenant nous faisons les choses professionnellement » (Présidente de l'association Takhlalt)

ALPHABETISATION FONCTIONNELLE

Le projet d'alphabétisation fonctionnelle «TIGHRI» a pour objet d'accompagner les adhérentes des organisations professionnelles afin de renforcer leur position au sein de la filière safran au niveau du Cercle de Taliouine et de Taznakhte. Ce projet est mené principalement en partenariat avec l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole d'Ouarzazate (ORMVAO), l'Agence Belge de Développement (Enabel) et l'Office Nationale du Conseil Agricole (ONCA).

Deux visites d'échanges ont été réalisées afin de présenter aux femmes les initiatives développées sur différents territoires, à Skoura et Ouarzazate.

Un travail de capitalisation a démarré sur ce projet, ainsi qu'une étude sur la place de la femme dans la filière safran. Un guide pédagogique pour les bénéficiaires et un autre pour les monitrices ont été lancés.

Grâce à un don, chaque site d'alphabétisation a pu bénéficier d'équipement en tables, chaises, tableaux, pour assurer les formations dans les meilleures conditions.

Les premiers résultats des formations relevés par le référent pédagogique ont mis en lumière l'aspect novateur de la méthode d'apprentissage permettant aux bénéficiaires de renforcer leurs compétences et leur confiance en soi vers une autonomisation assumée.

11 GROUPEMENTS
FÉMININS
ACCOMPAGNÉS

300 FEMMES
BÉNÉFICIAIRES DES
COURS

5 MONITRICES
FORMÉES

2 VISITES
D'ÉCHANGES
RÉALISÉES

Les monitrices ont affirmé être capables de gérer les classes et le programme et se sentent encouragées notamment par l'assiduité des participantes lors des séances.

Les bénéficiaires ont progressé dans la lecture en arabe, ainsi qu'en calcul (50% d'entre elles sont capables de lire et de reconnaître les nombres jusqu'à 100).



TEMOIGNAGES

« Rien qu'avec cette visite, j'ai appris beaucoup de choses » (une membre de la coopérative Tifaout)

AGRICULTURE DURABLE ET ENVIRONNEMENT

Dans un contexte de vulnérabilité accrue aux effets du changement climatique, la préservation de l'environnement a eu des implications très concrètes dans la zone d'intervention et a été et reste au cœur des préoccupations de M&D.

Cette année a consolidé les bases d'action sur deux dominantes principales : **l'agriculture, l'élevage et les ressources naturelles d'une part, et l'eau, la santé, l'environnement d'autre part.**

La contribution de M&D à la transition agroécologique a rencontré quelques contraintes au niveau de la mobilisation de partenaires techniques sur le terrain, au vu également du dimensionnement des projets.



AGROECOLOGIE ET SENSIBILISATION A L' ENVIRONNEMENT

Les formations agro-écologiques ont été l'une des principales réussites en termes d'innovation.

La dynamique fut particulièrement remarquable à Arbâa Sahel (zone côtière), intéressante dans le village de Tamseksit (montagne) et plus limitée à Assaïsse (montagne).

L'aménagement de la ferme pédagogique à Arbâa Sahel et de parcelles de démonstration et d'expérimentation a servi de socle aux formations menées par des animateurs berbérophones externes, eux-mêmes formés par Terre & Humanisme Maroc.

En 2017, un système de vente de paniers des produits récoltés a été initié à Taghzoute (CT Arbaa Sahel).

A travers ces initiatives soutenues, on note l'approche intégrée qui se dégage dans les divers impacts sur le territoire : dans un premier temps la sensibilisation des élèves et du personnel des cantines sur une alimentation saine (santé, nutrition, environnement), dans un second temps, l'expérimentation des pratiques agroécologiques pour les agriculteurs des alentours et dans un troisième temps, l'échange de bonnes pratiques à travers des visites croisées et des chantiers échanges internationaux de jeunes qui ont été accueillis sur place.

La pépinière mise en place sur une parcelle pilote, à Taghzoute en 2016, s'est enrichie de nouveaux aménagements pour la production et la conservation de semences paysannes (projet «Femmes Semencières»). De même à Tamsksit (CT Askaoune) où la dynamique est restée constante, permettant d'anticiper d'une saison à l'autre sur les besoins de matériels spécifiques.

La manière d'aborder l'agriculture comme base de l'économie rurale cherchant à redonner du sens aux activités agricoles et à valoriser les métiers ruraux a été partagée lors du 6ème Forum Régional d'Agriculture durable du Souss Massa, organisé en partenariat avec le RIAM et la Direction Régionale de l'Agriculture, ainsi qu'au 2ème Sommet Mondial Climate Chance organisé par la Région Souss Massa et ses partenaires et lors de la Conférence internationale sur les systèmes alimentaires territorialisés, organisé par la Faculté des sciences économiques, Université Ibn Zohr d'Agadir, Chaire UNESCO Montpellier SupAgro et M&D

154 AGRICULTRICES
ET AGRICULTEURS
FORMÉS

300 ENFANTS
SENSIBILISÉS À UNE
ALIMENTATION SAINE

437 PERSONNES
SENSIBILISÉES

Les participants à ces deux derniers évènements ont effectué une visite de terrain aux projets agroécologiques mis en place à Arbâa Sahel.

L'adaptation aux effets du changement climatique a été accompagnée en grande partie via des ateliers de sensibilisation sur les thématiques environnementales, sanitaires et alimentaires (essentiellement des femmes et des jeunes).

Progressivement, pour plus d'efficacité et éviter les actions parcellaires, M&D a fait le choix de lier ces séances avec d'autres dynamiques en cours : c'est ainsi que les femmes ayant suivi les ateliers d'alphabétisation ont aussi été sensibilisées à ces problématiques, en lien avec leurs activités safranières ou encore que les bénéficiaires concernés par la mise en place de la ferme pédagogique d'Arbâa Sahel ont suivi des modules liés à l'alimentation saine.



TEMOIGNAGES

« Avant, j'aidais simplement mes parents pour les appuyer dans leurs diverses activités. Aujourd'hui, je suis active : je sens que j'ai un métier » (Une participante aux formations en agroécologie à Taghzoute)



ASSAINISSEMENT ECOLOGIQUE

Sur le volet de l'accès aux infrastructures, les deux études techniques et financières qui ont été réalisées à Assaka et Akal Melloule (Commune Territoriale (CT) d'Ouijjane, Province de Tiznit) afin d'accueillir des systèmes épuratoires selon un procédé innovant pour la région (filtres plantés de roseaux) ont permis concrètement de trouver des financements marocains (Conseil Provincial de Tiznit, CT d'Ouijjane et l'AV avec l'appui de sa diaspora) et français (Métropole d'Aix-Marseille, Ville de Paris) pour un début des travaux courant 2018.

Enfin, pour améliorer l'accès à l'irrigation, M&D a joué un rôle de facilitateur, en appuyant les groupements/organisations dans la mise en œuvre de leurs projets et la recherche de leurs partenariats techniques/financiers (ADS, INDH, DPA...), dans les communes d'Arbâa Sahel et de Tinzert.

RETENUES COLLINAIRES

Retenir l'eau pour retenir les jeunes agriculteurs

voici l'enjeu principal de la mise en place de 4 nouvelles retenues collinaires pour sécuriser l'accès à l'eau. En lien avec les formations agro-écologiques, ces petits aménagements hydrauliques sont une solution durable permettant de mieux protéger les terres cultivées. Tout un travail d'ancrage sur les territoires a été mis en œuvre, en concertation avec l'Agence du Bassin Hydraulique Souss Massa, permettant de collecter un ensemble de documents et de données climatiques sur la région.

Des visites des sites concernés par le projet ont été réalisées :

Hloukte à la CT Siroua, Afella Ouzaghar à la CT Azaghar N'Irs Tagmoute à la CT Assaïsse et Iferda à la CT Arbâa Sahel. D'autres visites sont prévues en 2018, en vue d'élaborer des études de faisabilité, notamment par les bénévoles du Réseau d'Expertise en Appui au Développement (RExAD).

ACACTAE «Articuler Communautés Agraires et Communes Rurales comme actrices d'une gouvernance foncière innovante pour une Transition Agro-Ecologique dans le massif du Siroua» s'est mis concrètement en œuvre sur le terrain. Un coordinateur a été recruté spécifiquement sur ce projet afin de mettre en place les activités en lien avec l'ensemble des partenaires.

L'ancrage sur le terrain est ainsi devenu effectif et les premières activités ont confirmé la pertinence d'agir de manière intégrée sur le territoire et sur les thématiques ciblées : gouvernance foncière au service d'une transition agro-écologique.

Un travail de fond a été mené sur le cadrage méthodologique des activités du projet, en intégrant les visions de l'ensemble des membres du consortium et en cohérence avec les réalités du territoire d'intervention. Suite aux deux événements de lancement du projet (à Taliouine et à Tazenakht), le diagnostic territorial a été approfondi à travers la rencontre des acteurs (institutions, organisations de développement, organismes techniques,...) intervenant sur le territoire et les thématiques concernées par le projet.

Une série de 16 ateliers de mobilisation avec les acteurs locaux - jmâa, associations villageoises, coopératives, migrants, femmes, jeunes - ont été organisés, ouvrant les débats au sujet des territoires d'usage, des modalités de gestion durable des ressources naturelles et les communautés agraires qui occupent ces territoires.

5 COMMUNAUTÉS
AGRAIRES (TRIBUS)
IMPLIQUÉES

2 SÉMINAIRES DE
LANCEMENT

16 ATELIERS DE
MOBILISATION

1 CARTE MENTALE
ÉLABORÉE

2 COOPÉRATIVES
AGRICOLES APPUYÉES

GOVERNANCE ET ANIMATION TERRITORIALE

En 2016-2017, une étude d'impacts a été réalisée sur l'expérience de 30 ans de M&D en termes de gouvernance locale. Elle a permis de confirmer certaines approches initiées depuis plusieurs années, comme : un ancrage territorial fort et durable, un choix « d'entrées » stratégiques (électricité, eau, AGR...) et de partenaires spécialisés, un empirisme assumé et un plaidoyer par l'action.

En ce sens, 3 pistes de réflexion principales se sont dessinées, afin de marquer l'évolution dans l'appui au développement d'une démocratie locale : la construction d'une vision commune de la gouvernance au sein de M&D ; **une meilleure inclusivité dans l'approche de M&D et de ses partenaires ; en lien avec l'appui à la décentralisation et la gouvernance, une consolidation de la culture participative naissante et un renforcement des collectivités agissant sur le territoire.**

Au-delà des contraintes externes rencontrées (les lois et informations qui mettent du temps à être applicables), un travail de pérennisation des actions engagées a été l'un des défis de l'année et se poursuit pour la suite, afin d'inclure dans l'animation territoriale les thématiques transversales que sont les jeunes, les femmes, l'environnement, les migrations.



APPUI A LA PLANIFICATION COMMUNALE ET A LA CONCERTATION LOCALE

La démarche d'accompagnement dans l'élaboration des Plans d'Action Communaux (PAC) a permis de renforcer les capacités des élus et fonctionnaires dans la méthode de planification et d'initier un véritable dialogue entre les communes et les citoyen·ne·s pour une période de 6 ans (2017-2022).

Les collectivités territoriales ont d'ailleurs été en capacité de proposer des thématiques phares dans leur PAC et de travailler sur la qualité des services sur leurs territoires, de prendre en considération les migrants, les femmes et les jeunes.

Le processus PAC a enclenché une nouvelle dynamique relative aux Instances de l'Equité, de l'Egalité des Chances et de l'Approche Genre – IEECAG (anciennement Commissions Parité et Egalité des Chances – CPEC) permettant de dégager la vision et les orientations stratégiques de la Commune, ainsi qu'un mécanisme de suivi avec les citoyen·ne·s sur les politiques menées.

Cette démarche de concertation locale et de participation a donné progressivement naissance au projet SCDP (Société Civile et Démocratie Participative) qui démarrera en 2018, avec un focus sur la jeunesse et les femmes.

Les Agents de Développement Communaux (ADC), en charge des Bureaux d'Accueil et d'Orientation des Migrants (BAOM), ont continué à bénéficier de formations : sur la gestion des conflits, sur le Système d'Information Communale et sur l'utilisation de la plateforme CDS-Maroc qui a notamment permis d'en expliquer le concept et d'en faciliter leur appropriation.

Les ADC ont été accompagnés dans la mise en pratique des acquis de ces formations. L'Ecole Pratique de Développement des Territoires a été un outil central de ces mécanismes de renforcement de capacités des acteurs. Elle a piloté le programme de formation pour la prise en main de la fonction d'ADC.

12 COMMUNES
ACCOMPAGNÉES
DANS LA MISE EN
PLACE DE LEURS
PAC

216 PARTICIPANT·E·S
AUX ATELIERS
DE DIAGNOSTIC
PARTICIPATIF

8 ESPACES DE
CONCERTATION
INITIÉS

Elle a également permis la diffusion des pratiques d'intégration de la migration et du développement dans la Région de l'Oriental et auprès des élus (réalisation de formations spécifiques pour les acteurs institutionnels et privés et pour les jeunes marocains et immigrés porteurs de projets économiques).

L'expérience des Bureaux d'Accueil et d'Orientation des Migrants (BAOM) a été essaimée auprès d'autres associations d'appui à la migration et d'institutions internationales.

Le centre de ressources, ouvert et fonctionnel à la Maison du Développement à Taliouine, conforte le rôle d'animation que peut jouer cet espace auprès des jeunes lycées et acteurs associatifs du territoire.

TEMOIGNAGES

« Les formations m'ont apporté beaucoup de choses, surtout, elles m'ont aidé à analyser mon territoire d'abord, connaître les différents acteurs du territoire. Cette formation m'a aidé à apporter quelque chose pour la Commune. » (ADC de la Commune d'Assaïsse)

SHARAKA – INTEGRATION DES MRE DANS LA PLANIFICATION REGIONALE DE L'ORIENTAL

L'accompagnement de la région de l'Oriental dans l'intégration de la dimension migration dans sa planification stratégique a permis, dans le cadre du projet Sharaka porté par Expertise France (EF), de diffuser les pratiques développées par M&D vers ce territoire.

Des sessions de formation et des visites d'échanges ont, d'une part, ciblé le renforcement des capacités des élus et des fonctionnaires territoriaux sur les thèmes en lien avec la migration et le développement, et d'autre part, les chargés des services d'accueil des migrants dans les Provinces.

Un espace de concertation régionale en matière de migration et de développement a été mis en place, créant une dynamique et un intérêt remarquable auprès de divers acteurs du territoire (institutionnels, élus, société civile).

Une visite d'échange a été organisée à la région Kayes au Mali au profit d'une délégation d'élus de la région de l'Oriental. Elle a été accueillie par M. l'Ambassadeur du Maroc et par les Autorités régionales et locales à Kayes, autour de l'implication des migrants dans le développement local et surtout autour du fonctionnement de l'Espace Migration et Développement de Kayes

Le Programme d'Initiatives pour les MRE dans l'Oriental (PRIMO) a fait l'objet d'une capitalisation présentant la démarche et les recommandations pour poursuivre la régionalisation de la politique nationale dans d'autres régions marocaines. L'expérience de M&D a alimenté un livret pédagogique en se basant sur des éléments de compréhension des concepts et du lien entre la migration et le développement.



ACCOMPAGNEMENT DES CONSEILS DE JEUNES

Les Conseils de Jeunes d'Anzi, Oujjane et Oued Essafa ont été accompagnés durant toute l'année 2017 dans leur structuration (appui à l'organisation des Assemblées Générales Constitutives) et dans le montage et la gestion de projets.

3 CONSEILS DE JEUNES ACCOMPAGNÉS

79 JEUNES IMPLIQUÉS DANS LES FORMATIONS ET RÉUNIONS

SOLIDARITE INTERNATIONALE

L'axe relatif à l'Education au Développement et à la Solidarité Internationale a suscité le développement de nouveaux partenariats, notamment en région PACA avec certains Centres sociaux, la Direction Régionale Jeunesse et Sports, etc., ainsi qu'à l'échelle nationale avec Solidarité Laïque, ANRAS Solidarité, la FAIL 13, Etudiants & Développement et Trame de Vie ; ce qui a mené à l'émergence du projet « Jeunes des 2 Rives ».

Le partenariat avec le FORIM, en tant que membre et Opérateur d'Appui labellisé dans le cadre du PRA/OSIM, s'est maintenu en 2017, se complétant d'un partenariat avec la Fondation pour la Nature et l'Homme en vue d'encourager l'accompagnement d'initiatives de jeunes répondant aux défis du changement climatique (Programme Génération Climat).

L'année 2017 a été consacrée au renforcement de la mobilisation collective des acteurs locaux, dans une dimension de solidarité locale et internationale. **Ceci a permis de mettre en regard les actions engagées en France et au Maroc, notamment via la CDS ou les chantiers-échanges.**

MOBILISATION ET APPUI DE LA DIASPORA / OSIM

Le renforcement des associations et réseaux de migrants en France a connu une évolution positive, en 2017, dissipant progressivement les précédentes difficultés rencontrées en termes de mobilisation, notamment avec l'accompagnement à la mise en place d'une Communauté de Développement Solidaire, en lien avec les acteurs des territoires accompagnés au Maroc.

Les communes, incitées à recenser et mobiliser leur diaspora dans le cadre de l'élaboration des PAC, ont identifié des associations volontaires et des groupes de migrants souhaitant se constituer en associations.

La Journée Nationale du migrant, organisée annuellement le 10 août, a fait l'objet cette année d'une Célébration organisée par, pour et avec les migrant·e·s dans plusieurs Communes au Maroc.

Un séminaire provincial regroupant M&D et 7 autres associations de Marocains du monde (AMdM) a été organisé le 19 août en partenariat avec le Conseil Provincial et la Province de Tiznit.

En tant qu'opérateur d'appui reconnu pour son expertise, M&D a accompagné une quinzaine d'AMdM et d'autres diasporas (OSIM), dans le cadre de formations ou d'appuis individualisés au montage de projets.

On observe un intérêt croissant de ces associations pour contribuer activement à des projets de développement local, partant des besoins des territoires et avec les acteurs locaux, sortant ainsi de la logique d'appui ponctuel.

16 ASSOCIATIONS
ACCOMPAGNÉES
AU MONTAGE DE
PROJETS

4 ÉVÈNEMENTS
ORGANISÉS AU
MAROC AUTOUR
DE LA JOURNÉE
NATIONALE DU
MIGRANT

6 PROJETS APPUYÉS
ONT ÉTÉ LAURÉATS
DU PRA/OSIM
2017

COMMUNAUTÉ DE DÉVELOPPEMENT SOLIDAIRE

A travers la plateforme numérique créée (www.cds-maroc.net) et officiellement lancée cette année au Maroc, ainsi que par d'autres canaux de diffusion (réseaux sociaux, rencontres physiques), la diaspora est mieux informée sur son potentiel de contribution au développement local.

On constate que les informations concernent toutefois davantage le développement humain et social que les opportunités d'investissements économiques.

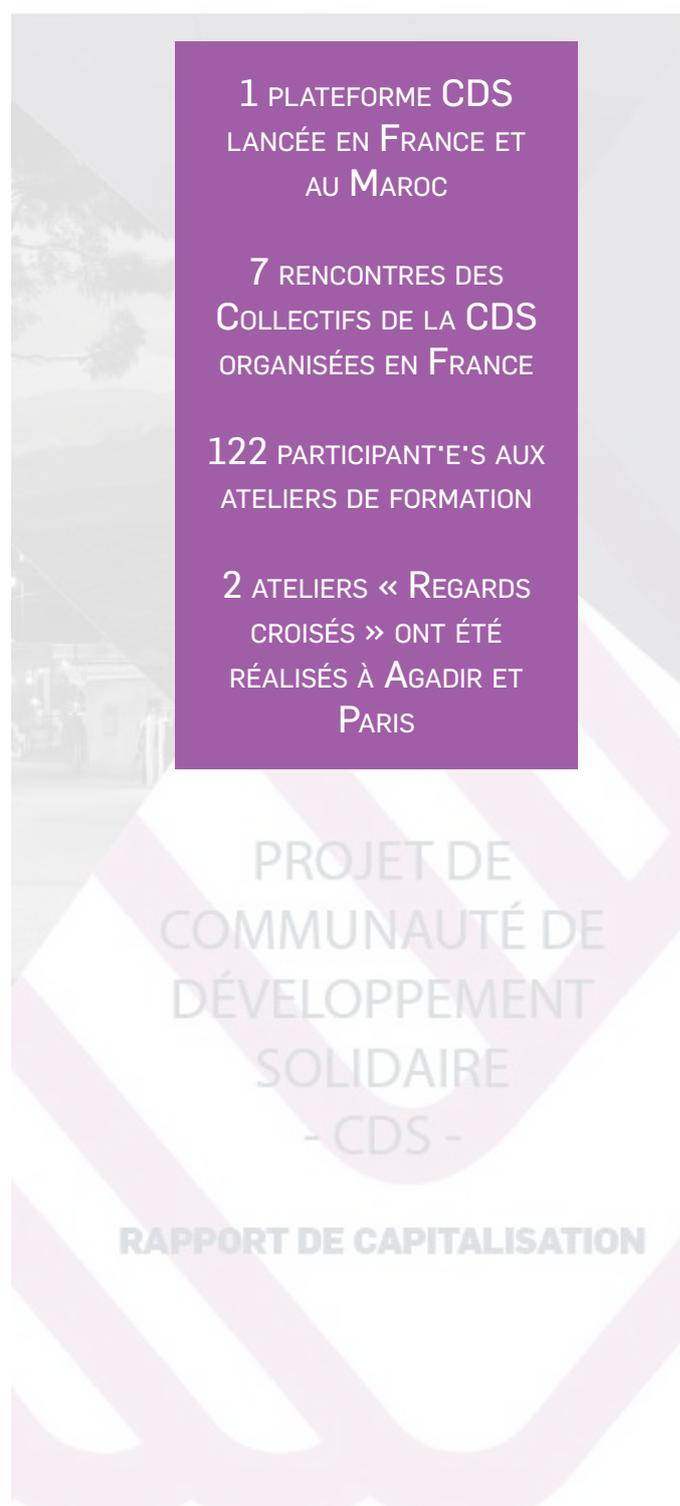
La CDS a contribué à initier des dynamiques par regroupements de diasporas, sur des thématiques transversales : environnement, jeunesse, genre et migrations.

Structurée en collectifs locaux, la diaspora marocaine contribue durablement aux projets de développement dans la Région ; certaines de ces dynamiques tendent vers l'amorce d'accords de coopération décentralisée, mobilisant des collectivités territoriales dans cette dynamique transnationale.

Autant ces collectifs en France que les Communes au Maroc ont su mobiliser la population locale autour de la CDS, apportant ainsi un vrai sens à la mobilisation des compétences et des personnes. Ces rencontres ont eu lieu en France et au Maroc.

Le projet a fait l'objet d'une capitalisation qui a mobilisé les acteurs des différents territoires.

En septembre et octobre 2017, **2 ateliers de présentation des résultats de la capitalisation ont été réalisés, afin d'en identifier des recommandations pour la suite de cette expérience innovante.**



TEMOIGNAGES

« Il faut qu'on organise une journée avec les associations pour les informer de cette plateforme. Elles ont des besoins, beaucoup d'associations recherchent de l'expertise et des études pour leur projet. » (ADC de la Commune d'Ouijjane)

« Grâce à M&D, les Présidents des Communes sont venus présenter leur PAC et nous avons pu monter des projets grâce aux formations que M&D a organisé. Des personnes de l'entourage de M&D sont venues pour apporter leur expertise pour des projets d'assainissement » (Président de l'association Horizon Sud).

EDUCATION A LA CITOYENNETÉ INTERNATIONALE

L'Education au Développement et à la Solidarité Internationale est un axe transversal à la plupart des activités réalisées, contribuant à l'ouverture sur le monde et à la compréhension des enjeux du développement, à travers les chantiers échanges, visites croisées et soutiens aux initiatives solidaires.

Des ateliers de sensibilisation sur les thématiques des migrations, des solidarités, des discriminations, du réchauffement climatique, ont été animés par l'équipe de M&D, avec notamment l'appui des volontaires en service civique, accueillis en France et au Maroc.

En 2017, la création d'un collectif de structures de solidarité internationale « Massilia Festisol », sur le territoire marseillais, avec un noyau d'associations impliquées (le réseau Territoires Solidaires, la Ligue 13, Le Tamis, Animateurs Sociaux Urbains Sans Frontières) a permis de mutualiser et proposer, avec encore plus de structures, des actions dans le cadre du Festival des Solidarités et tout au long de l'année 2017.



CHANTIERS - ECHANGES

Les chantiers échanges ont pu être réalisés cette année grâce à la motivation des partenaires qui ont sollicité M&D (ANRAS Solidarités, le CFA Nature de la Roche-sur-Yon, Romans International et 2 Centres Sociaux de la Ligue des Bouches-du-Rhône) pour animer et accompagner ces projets sur le terrain. Ces groupes ont été accueillis par nos partenaires, dans les communes d'Arbâa Sahel, Assaïsse (douars de Taguyamt, Ait Ssine, Ait Amrane), Zagmouzen.

A travers des chantiers manuels, des visites et des ateliers d'échanges d'expériences, les groupes de jeunes ont pu se rencontrer autour de : la citoyenneté, la gestion des déchets, l'aménagement paysager, la création d'une fresque murale, la rénovation de canaux d'irrigation. Les jeunes du Forum des Initiatives des Jeunes (FIJ) ont été mobilisés pour co-animer certains temps forts avec les jeunes.

8 VOLONTAIRES ACCOMPAGNÉ·E·S
(SERVICE CIVIQUE, INTERNATIONAL, DE
SOLIDARITÉ INTERNATIONALE)

62 JEUNES PARTICIPANTS AUX
CHANTIERS ÉCHANGES ET ATELIERS
EAD-SI

4 CHANTIERS ÉCHANGES
ACCOMPAGNÉS AU MAROC

TEMOIGNAGES

« Vraiment les points positifs c'est que l'on était dans la rencontre tout le temps, vraiment un échange, tout le monde participait » (un jeune participant de l'association l'Arche, durant le chantier réalisé à Zagmouzen).

JEUNES DES 2 RIVES...

... **pour une citoyenneté ouverte sur le monde.**

Le projet J2R a été lancé en 2017 et réunit des structures de l'éducation populaire, du médico-social et de la solidarité internationale sur le soutien à des actions d'accompagnement des jeunes dans leurs initiatives citoyennes, essentiellement en France, Maroc et Tunisie.

Un coordinateur a été recruté pour dynamiser les liens entre les partenaires et suivre l'accompagnement des professionnels de la jeunesse dans le renforcement de leurs capacités à aborder des sujets sur l'acceptation de la diversité de genre, de couleurs, d'opinions, de croyances et dans la reconnaissance mutuelle des identités multiples.

Les jeunes sont bien sûr directement ciblés et des ateliers d'initiation aux outils audio-visuels vont leur offrir l'opportunité de rencontrer des personnes ressources (de la diaspora et/ou spécialisées sur certaines thématiques) pour préparer et valoriser leurs projets de solidarité internationale.

Cette approche autour du pouvoir d'agir de chacun-e permet de nourrir l'approche de M&D vers davantage de réciprocité dans les échanges interculturels, en accompagnant les acteurs à mieux prendre en considération leurs besoins et à les respecter.



3 GROUPES D'ENCADRANTS JEUNESSE
ACCOMPAGNÉS EN FRANCE

30 ASSOCIATIONS MAROCAINES ET TUNISIENNES
DE JEUNESSE IDENTIFIÉES



PROGRAMME - SUIVI - EVALUATION

Afin de faciliter le reporting auprès des partenaires, les actions de terrain sont suivies et appuyées via un dispositif rigoureux de Programmation-Suivi-Evaluation (PSE). Ce dernier permet un suivi des programmations annuelles, des indicateurs d'objectifs, des participant·e·s aux activités et des résultats atteints.

2017 fut l'occasion d'initier une réflexion autour de la mesure qualitative des effets / changements auxquels M&D contribue sur son territoire d'intervention.

Une évaluation d'impacts externe, axée sur les actions de gouvernance de M&D depuis 30 ans, a également été finalisée en 2017. Parmi les domaines de changements, identifiés par l'étude et auxquels M&D a contribué figurent : le désenclavement, la structuration de la « société civile locale », la visibilité et la prise en compte des jeunes et des femmes, le renforcement des collectivités locales, les rapports populations/société civile/autorités/diaspora...

*M&D A MONTRÉ QUE L'ÉMERGENCE D'UNE SOCIÉTÉ CIVILE EST POSSIBLE
DANS CETTE ZONE D'ÉMIGRATION APPAUVRIE ET DÉLAISSÉE
(EXTRAIT DE L'ÉVALUATION D'IMPACTS).*

COMMUNICATION

On diffuse les actions de M&D :

- **La lettre** d'information semestrielle **MigDev Infos** mettant en lumière les actions réalisées a été partagée aux abonnés à la newsletter, aux adhérent·e·s et aux partenaires.

- **La revue annuelle La Lettre #21** est une lettre d'information dont la ligne éditoriale comprend des articles rédigés par les salarié·e·s et bénévoles de l'association.

- Et **La Lettre 30 ans** a été également diffusée et distribuée, présentant un florilège des articles des éditions de La Lettre précédentes, retraçant toutes les actions phares de l'association.

- Le **site internet www.migdev.org et les réseaux sociaux** (page FB, You Tube, Twitter, LinkedIn) sont régulièrement mis à jour et animés pour diffusion des actualités de M&D, et partage des informations des partenaires, des opportunités de financement et de formation.

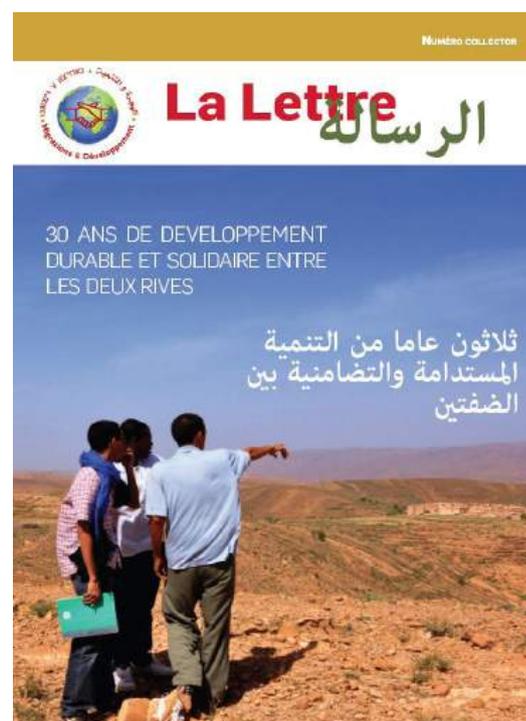
- L'animation de **la plateforme CDS-Maroc** (www.cds-maroc.net) s'est enrichie et a offert l'occasion de communiquer sur les projets propres aux acteurs locaux.

En 2017, plusieurs publications ont été réalisées, dans la dynamique de capitalisation de ses actions dans laquelle M&D s'investit depuis plusieurs années.

C'est ainsi que le processus de la CDS a fait l'objet d'une première capitalisation réalisée par trois experts.

L'alphabetisation fonctionnelle des femmes productrices de safran a permis de faire émerger des bonnes pratiques, avec l'implication active des monitrices.

De l'expérience des BOAM est également né un guide largement diffusé. Et un rapport de capitalisation du Programme d'Initiatives pour les MRE dans l'Oriental (PRIMO) a présenté la démarche et les recommandations pour poursuivre la régionalisation de la politique nationale dans d'autres régions marocaines.



A l'occasion des **30 ans de M&D**, un travail de récolte de témoignages, de partage de documents d'archives et de valorisation de l'histoire de M&D a été mené par toute l'équipe (salariée et bénévole), sous la coordination de la chargée de communication.



En tant que membre du réseau Territoires Solidaires, des membres de l'équipe de M&D ont été interviewés lors de l'émission « Planète Solidaire » sur Radio Dialogue, en mars 2017. Ce fut l'occasion de présenter le projet CDS-Maroc et les actions M&D auprès d'un plus large public.

M&D participe régulièrement à des événements publics organisés par des partenaires de divers réseaux, entre autres :

- La « Nuit des Idées » organisées par l'IRD à Bondy, janvier 2017
- La Conférence débat organisée par l'AFD au Parlement européen à Bruxelles, février 2017
- Le 6ème Forum Régional d'Agriculture durable à Agadir, le 11 mars 2017
- Séminaire des Amis du Partenariat Maroc-Union européenne à Ifrane, mars 2017
- Présentation de M&D à l'IRD à Marseille, avril 2017



- Atelier sur le projet des routes migratoires pour le FFU de l'Union Européenne organisé par la Coopération Suisse, avril 2017
- Le 1er Forum International de l'ESS à Marrakech sous le thème : « Engagement, citoyenneté et développement : Comment former à l'ESS ? », mai 2017
- Processus de mise en place du Réseau d'Appui aux MRE, AGC le 10 mai 2017
- Atelier organisé par le MCMRE et la GIZ avec les associations actives dans le domaine de l'éducation non formelle et l'apprentissage des langues et de la culture marocaines aux migrants, Agadir, le 08 juillet 2017
- Le 2ème Sommet Mondial Climate Chance à Agadir, du 11 au 13 septembre 2017
- Participation au colloque international « Les acteurs de l'aide internationale : vers quels savoirs, engagements et compétences ? » organisé par les Universités de Bordeaux Montaigne et Paris I Panthéon-Sorbonne à Bordeaux, septembre 2017
- Le séminaire sur la radicalisation (participation du président de M&D en tant que CMI) organisé à Nice par la ville de Nice, septembre 2017
- Séminaire du MCMREAM pour préparer la contribution marocaine pour le « Pacte Mondial pour des migrations sûres, ordonnées et régulières », septembre 2017
- Restitution des résultats du séminaire organisé par le MCMRE sur le pacte mondial sur la migration, octobre 2017
- Séminaire au siège de la Région de Souss Massa avec l'ORMES (Université Ibn Zohr) et les doctorants sur le projet d'un Centre d'Accueil et d'Orientation des Migrants en lien avec la recherche scientifique, novembre 2017
- La restitution du programme Sharaka organisé par Expertise France à Rabat, novembre 2017
- Participation à la Journée Internationale des Migrations organisées par l'AFD, novembre 2017
- La Conférence internationale sur les systèmes alimentaires territorialisés (SAT) à Agadir, les 29 et 30 novembre 2017
- Les séances de travail pour l'élaboration du Plan d'Action « Migrations internationales et développement » organisées par l'AFD à Paris (plusieurs séances en 2017)



L'EQUIPE MIGRATIONS & DEVELOPPEMENT

Les femmes et les hommes de M&D : Une équipe composée en 2017 de 28 salarié·e·s, 7 volontaires, 5 stagiaires.

Marseille : Emilie BONNASSIEUX, Clémence FOUET, Elodie FROSSARD, Toufik HOWARD, Maëli JARRON, Caroline LAVAIL, Béchira MENECEUR, Jérémie MORFOISSE, Marianne POISSON. **Paris** : Robin NAEL. **Agadir** : Abderrazak EL HAJRI, Fatima BENALI, Mohamed MARIR. **Taliouine** : Elbachir ABKHAR, Moussa AIT ELKADI, Mohamed BENTALEB, Rachid BIHANE, Belaid BOUMEDIANE, Audrey BOUSSAOU, Tanguy CAGNIN, Fatima Zahra EL GRAH, Omar EL JID, Brahim EL HIYANI, Omar IBNOSSALEM, Abdellah IDALI, Mohamed ID HAMED, Omar GUINANI, Jamila HAFID, Mohamed MANSOUR, Hicham MOUHA, Juliette OBERLE, Hafssa OULAMMOU, Meryem OULAMMOU, Rachida OUTAAFROUKTE, Zoé PIAZZA. **Tiznit**: Brahim SETTAR. **Oujda**: Younès EDDANE

Une équipe soutenue en 2017 par 38 adhérent·e·s, dont 17 bénévoles actifs et actives composant le Conseil d'Administration et le Bureau de l'association (renouvelé le 20 mai 2017, à Marseille) :

Jacques OULD AOUDIA, (Président), Jacques SIBONY (Secrétaire), Yves BOURRON (Secrétaire Adjoint), Aouatif ELFAKIR (Secrétaire Adjointe), Vincent BUTIN (Trésorier), Saadia ANNI, Lahcen BENHALIMA, Abderrahmane BOUJRAD, Tanguy CAGNIN, Patrick ESCHAPASSE, Ahmed JAKHA, Hugues LEBARS, Myriam NAIT YACCOUB, Mary POULET, Omar SAMAOLI, Jean BAETZ, Jérôme LEBEL.

En 2017, la vie de l'association fut rythmée par : **Un séminaire interne (février 2017) organisé après la célébration des 30 ans de M&D à Agadir et d'un hommage à Jamal, fondateur de l'association.**

Temps de réflexion sur les points forts et points à améliorer sur les actions / Temps de renforcement des équipes à travers le théâtre, des jeux de rôle et mises en situations / Temps de visites de terrain pour les membres du Conseil d'Administration

Deux journées de séminaires publics ont eu lieu à Agadir et Marseille, sur fond de célébration des 30 ans de l'association. Les thématiques abordées étaient : « le lancement de la plateforme CDS-Maroc » et « Territoires et développement rural intégré ».

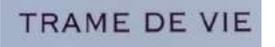
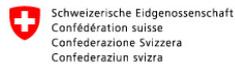
L'Assemblée Générale Annuelle a eu lieu en mai 2017 à Marseille et a donné lieu cette année à un renouvellement des membres du Conseil d'Administration de M&D. Le CA s'est réuni 4 fois dans l'année et a traité du suivi global, stratégique et financier du programme

Un séminaire de fin d'année à Limonest et Marseille - Présentation des actions de chaque Pôle : points forts, à améliorer, besoins en bénévoles et renforcement des équipes via les Chefs de Pôles.

Des visites de terrain par des partenaires financiers. Et des missions de bénévoles en appui à la réalisation de projets au Maroc : agroécologie, appui aux coopératives, CDS, assainissement rural, études, capitalisation... Une évaluation intermédiaire interne -> thématiques gouvernance, femmes, agroécologie, démarche intégrée...



PARTENAIRES 2017



Et les Communes, les Associations Villageoises, les coopératives, les foyers féminins et les Conseils de jeunes partenaires.

Merci également à tous nos donatrices et donateurs, adhérent-e-s.

Suivez notre actualité et adhérez à l'association via notre site internet

www.migdev.org



Migrations & Développement

42, Boulevard d'Annam – Bat 4 RDC - BP 186
13321 Marseille Cedex 16 – FRANCE
Tél : 04 95 06 80 20 • Fax : 04 91 46 47 36

Maison du Développement – 83 500 Taliouine – MAROC
Tél : (212) (0) 528 53 41 48 • Fax : (212) (0) 528 53 45 14
20 Immeuble Talbi, rue 2 mars Q.I. 80000 Agadir – MAROC
Tél : (+212) 05 28 23 71 85