



SOCIÉTÉ CIVILE ET DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE : POUR UNE IMPLICATION RENFORCÉE
AU DÉBAT PUBLIC ET POLITIQUE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SOUSS-MASSA (SCDP)

**DEVELOPPER UNE PLATEFORME ASSOCIATIVE REGIONALE DE SUIVI ET
D'ÉVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES TERRITORIALES ET L'ÉLABORATION
D'UN GUIDE PRATIQUE ADAPTE AUX ASSOCIATIONS.**

TERMES DE REFERENCE

Février 2020

Cofinancé par
l'Union européenne



OBJET DE LA MISSION

Cet appel à consultation a pour objet la sélection d'un-e Consultant-e /Bureau d'Etudes qui aura pour mission l'accompagnement des associations de la région de Souss Massa pour le développement d'une plateforme associative de suivi et d'évaluation des politiques publiques territoriales et l'élaboration d'un guide pratique.

CONTEXTE D'INTERVENTION

Cet appel s'inscrit dans le cadre du projet « **Société Civile et Démocratie Participative : pour une implication renforcée au débat public et politique des acteurs et actrices du Souss-Massa (SCDP) » sur la période 2018-2020** mis en œuvre par Migrations & Développement – M&D- en consortium avec l'Association Femmes du Sud – AFS et le Forum des Initiatives des Jeunes – FIJ - et soutenu financièrement par l'Union Européenne dans le cadre du *Programme d'Appui à la Société Civile au Maroc et par l'AFD*.

Présentation du projet : Ce projet part de l'idée que la société civile est un levier de changement dans les pratiques démocratiques et constitue un vivier important au Maroc et particulièrement dans la région Souss Massa, où elle se caractérise par sa forte implication dans le développement communautaire des zones les plus vulnérables. Il s'appuie sur l'existence d'un cadre juridique favorable à la participation citoyenne, notamment la Constitution de 2011. Celle-ci conforte le rôle actif de la société civile, renforce le processus de décentralisation et consacre l'adoption de la démocratie participative comme mécanisme favorisant l'implication des citoyennes et citoyens dans la gestion des affaires publiques. Pourtant, le constat réalisé sur le terrain révèle la faiblesse de la participation du tissu associatif régional dans l'élaboration, le suivi et l'évaluation des politiques publiques locales et régionales, et de la faible appropriation des jeunes et des femmes de leur citoyenneté.

Ainsi le projet a pour objectif de contribuer au renforcement de la démocratie et du dialogue pluri-acteurs au Maroc en renforçant l'implication et la participation de la société civile, dont les jeunes et les femmes, au débat public et politique dans la région Souss Massa.

Les résultats principaux attendus du projet sont :

R1 : Des OSC relais, y compris les organisations de femmes et de jeunes, sont dotées d'outils pour une implication effective dans la gestion des affaires locales et de capacités pour diffuser les principes de la démocratie participative sur leurs territoires.

R2 : Les principes de la concertation inter-acteurs et de la participation citoyenne sont diffusés et mis en pratique par les OSC relais auprès des acteurs locaux.

R3 : Des outils de suivi et d'évaluation des politiques publiques et des mécanismes de démocratie participative sont mis en place et diffusés à l'échelle régionale.

Cet appel vise à répondre au résultat 3, en effet, M&D et le consortium ont prévu, la réalisation d'une série d'actions de formation et d'accompagnement pour développer **une plateforme associative de suivi et d'évaluation des politiques** publiques en renforçant les capacités de 30 cadres associatifs pour expérimenter la démarche dans la région de Souss Massa.

Nonobstant l'institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques (EPP) par le Maroc et la reconnaissance de son intérêt pour une action publique efficiente, cette culture dans le secteur public est encore dans ses premières phases d'acceptation et de diffusion, étant donné la prégnance des contrôles classiques et de l'audit. **Le suivi et l'évaluation des politiques publiques**, prend de plus en plus d'ampleur comme pratique confirmée dans le cycle des politiques et programmes de

développement menés essentiellement par les organisations internationales et les ONG. **La constitution reconnaît le rôle des associations dans la contribution à l'ingénierie des politiques publiques ; de la conception au suivi et l'évaluation des politiques de développement (Articles 12 et 139 de la Constitution, en plus des dispositions citées dans les lois organiques des Collectivités locales).** Or, les mesures mises en place pour consolider les outils (IEECAG, Pétitions ...etc) restent limitées notamment en matière de renforcement de capacités et la communication que devrait maintenir les pouvoirs publics avec les associations.

C'est pourquoi, M&D et les membres du consortium font appel à l'intervention d'un-e Consultant-e **pour assurer l'accompagnement auprès de 30 cadres associatifs afin de mettre en place une plateforme associative régionale de suivi et d'évaluation des politiques territoriales de développement.** Cette mission sera consolidée par l'élaboration d'un guide pratique adapté aux capacités des associations, et ce d'une manière participative.

OBJECTIFS DE LA MISSION ET RESULTATS ATTENDUS

La mission vise à contribuer à renforcer et à promouvoir les pratiques des associations en matière de suivi et d'évaluation des politiques publiques à travers un cycle de formation, l'accompagnement et l'élaboration d'un guide pratique pour outiller les associations dans le suivi et l'évaluation des politiques publiques.

Les objectifs spécifiques assignés à cette intervention sont :

1. Renforcer les compétences des associations en matière de suivi et d'évaluation des politiques territoriales de développement,
2. Apporter l'appui technique et méthodologique au processus de création d'une plateforme associative régionale de suivi et d'évaluation des politiques publiques dans la région de Souss Massa, en lien avec les lois organiques régissant la démocratie participative.
3. Elaborer sur la base d'une démarche participative, un guide pour le suivi et l'évaluation des politiques publiques, en mettant l'accent sur le Genre et la participation des jeunes.
4. Accompagner les acteurs de la société civile de la région de Souss Massa dans l'expérimentation, le suivi et l'évaluation des politiques territoriales de développement notamment les PAC, PDP et les PDR.

Sur la base de ces objectifs, la mission de consultation doit atteindre les résultats suivants :

R1 : aux moins 30 acteurs de la société civile de la région de Souss Massa mobilisés sont dotés d'outils pour mesurer et apprécier l'impact des interventions de collectivités territoriales et l'Etat en matière de développement local.

R2 : une plateforme associative est initiée dans la région de Souss Massa pour le suivi et l'évaluation des politiques publiques conformément au cadre juridique en vigueur.

R3 : Un guide pratique et adapté aux capacités des associations est élaboré d'une manière participative contenant les outils permettant aux associations de s'en inspirer dans le suivi et l'évaluation des politiques publiques.

REALISATION DE LA MISSION

La mission sera réalisée selon les présents termes de référence et la méthodologie validée, lors d'une réunion de cadrage, dans un cadre contractuel qui sera défini entre le prestataire et M&D. Cette dernière assistera le prestataire, autant que possible, dans l'organisation et l'appui logistique et par la mise à disposition de la documentation afférente au projet.

Cette mission devra se réaliser selon les phases suivantes :

- **Phase 1** : Préparation, conception et animation des ateliers de mobilisation et de formation pour le renforcement des capacités des associations,
- **Phase 2** : Préparation, conception et animation des ateliers permettant l'élaboration d'un guide pratique pour
- le suivi et l'évaluation des politiques publiques
- **Phase 3** : création de la plateforme associative régionale de suivi et d'évaluation des politiques publiques
- **Phase 4** : Accompagnement des associations dans l'expérimentation des outils de suivi et d'évaluation en lien avec les collectivités territoriales.
- **Phase 5** : appuyer la promotion de la plateforme associative régionale de suivi et d'évaluation et l'animation d'un séminaire régional ;

La mission se déroulera dans la région de Souss Massa sur une période de 60 jours selon le tableau suivant :

Phase	Date prévue	Cible
Phase 1 : Préparation, conception et animation des ateliers de mobilisation et de formation pour le renforcement des capacités des associations,	Mars - Avril 2020	Associations et personnes ressources
Phase 2 : Préparation, conception et animation des ateliers permettant l'élaboration d'un guide pratique pour le suivi et l'évaluation des politiques publiques	Avril – Mai 2020	Associations et personnes ressources
Phase 3 : création de la plateforme associative régionale de suivi et d'évaluation des PP.	Juin 2020	Associations et personnes ressources
Phase 4 : Accompagnement des associations dans l'expérimentation des outils de suivi et d'évaluation en lien avec les collectivités territoriales en vue de tester la mesure des degrés de performance.	Juin – Aout 2020	Les sections provinciales de la plateforme
Phase 5 : appuyer la promotion de la plateforme associative régionale de suivi et d'évaluation et l'animation d'un séminaire régional ;	Septembre 2020	Les élus, les pouvoirs publics et les acteurs associatifs

LIVRABLES

Les livrables sous format papier et électronique devront être livrés selon les phases définies plus haut.

A savoir :

1. Un rapport de déroulement des ateliers de mobilisation et de formation.
2. Un rapport synthétique sur l'accompagnement
3. Un guide pratique adapté de suivi et d'évaluation des politiques publiques

4. Un rapport définitif de la mission, intégrant la phase d'expérimentation/accompagnement.

QUALIFICATIONS

Le(a) prestataire doit répondre aux qualifications suivantes :

- Une formation universitaire en sciences juridiques, sociales, en ingénierie de formation ou un autre domaine en relation avec la prestation demandée.
- Une expérience d'au moins 5 ans dans le domaine de l'accompagnement des organisations et des institutions publiques.
- Une expérience probante en matière de renforcement institutionnelle et des capacités des acteurs.
- Une grande connaissance en matière de gouvernance locale, de suivi des politiques publiques et d'approche Genre ainsi qu'une expérience d'accompagnement au suivi et l'évaluation des politiques publiques
- Une maîtrise des règles et des méthodes de la production de guide pratique
- Une grande capacité et maîtrise de communication et d'animation

DOSSIER DE SOUMISSION

Le dossier de soumission doit être constitué :

- Une offre technique comprenant
 - Une note méthodologique détaillée contenant une analyse des résultats attendus de la prestation et de son contexte. Et précisant le contenu, les outils et la démarche adoptée.
 - Le/ les CV du consultant(e)
 - Les Références techniques (attestations à l'appui)
- Une offre financière détaillée des honoraires du Consultant-e, y compris les frais de transport et tout autre frais concernant la mission (Montants HT et TTC).

BUDGET

L'enveloppe budgétaire de la prestation ne dépassera pas 120000,00 MAD.

EXAMEN DES OFFRES

Les offres seront examinées par un Comité de sélection.

Les consultants exerçant sous le statut auto-entrepreneur sont invités également à postuler.

SOUSSION

Les candidats doivent soumettre leur dossier de candidature (CV du/des consultant/s, propositions méthodologique, financière et chronogramme) au plus tard le **08 Mars 2020** par mail à :

contactscdp@migdev.org

- en mettant en copie l'adresse mohamed.mansour@migdev.org et layla.aroua@migdev.org
- et en précisant dans l'objet : **DEVELOPPER UNE PLATEFORME ASSOCIATIVE REGIONALE DE SUIVI ET D'EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES TERRITORIALES ET L'ELABORATION D'UN GUIDE ADAPTE AUX ASSOCIATIONS**

NB : Le contrat de prestation fera l'objet d'une procédure d'exonération de la TVA

