



## Un modèle innovant d'accompagnement à l'entrepreneuriat

Données recueillies auprès de Ayoub Belemlih, chef de projet de l'association Rivière Al Kawtar

### Contexte

Le projet « OptimAcc For Africa » s'inscrit dans un contexte encourageant mais disposant toujours de faibles potentialités d'insertion des jeunes dans la vie économique.

Les structures marocaines d'accompagnement à l'entrepreneuriat restent à ce jour concentrées dans les villes et l'on observe une désertification des ressources humaines et des compétences en milieu rural, pourtant utiles et nécessaire au développement des territoires.

Suite au programme « I-Grow » qui visait à soutenir l'entrepreneuriat parmi les jeunes et les femmes en milieu rural et dans le cadre d'une première expérience avec le Réseau marocain de l'économie sociale et solidaire (Remess), l'association Rivière Al Kawtar a observé d'importantes faiblesses quant à l'accompagnement des entrepreneurs (profil junior, accompagnement sans expérience préalable). Constat confirmé lors du Forum Mediterranean Laboratories Entrepreneurship tenu au Maroc en 2017.

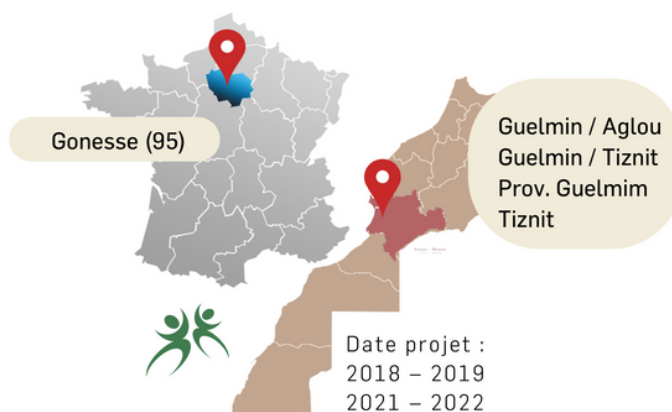
C'est dans ce cadre qu'une démarche méthodologique d'accompagnement de formateurs/accompagnateurs à l'entrepreneuriat a été définie par l'association Rivière AL Kawtar.

### Porteur du projet

#### Association Rivière Al Kawtar

Créée en 2014 par des étudiants, avec l'objectif de promouvoir l'économie sociale et solidaire à travers le lancement d'initiatives responsables. Elle regroupe aujourd'hui 120 membres et s'engage à la réinsertion par l'entrepreneuriat des populations marginalisées dans les quartiers populaires en France et dans les zones rurales du continent africain.

Elle a obtenu le Label Solidev de la Ville de Paris, octroyé aux organisations de solidarité internationale proposant des solutions innovantes pour le développement des pays du Sud.



### Acteurs impliqués

#### Partenaire local

Le Réseau Provincia! de l'Economie Sociale et Solidaire de Tiznit et, le Réseau initiative de l'économie sociale et solidaire de Guelmim.

#### Partenaires financiers

Le Forum des organisations issues de la migration (FORIM) ; le Fond d'initiatives Université Paris-Descartes ; la Ville de Paris.

#### Partenaires techniques

Le Réseau marocain de l'économie sociale et solidaire (Remess) Il fait partie des acteurs référents bénéficiant d'une proximité avec la population et a signé une convention dans le cadre de l'initiative nationale pour le développement humain (INDH).

#### Autorités

Le Conseil provincia! de Tiznit et de Sidi Ifni, la Chambre régionale d'agriculture, la Direction provinciale de l'artisanat, l'Ecole nationale de commerce et de gestion (ENCG)

## Démarche de mise en œuvre du projet

Le projet vise à renforcer l'entrepreneuriat des femmes et des jeunes par l'introduction d'une méthodologie d'accompagnement effectuale et d'outils professionnels innovants (accompagnement personnalisé en fonction du projet et du porteur) en vue de développer les capacités d'insertion professionnelle sur les territoires ruraux.

Il s'agit d'accompagner les accompagnateurs d'entrepreneurs pour plus d'efficacité grâce à leur maîtrise du territoire, connaissances des acteurs, capacités à s'adapter aux réalités du terrain. En renforçant les capacités du Réseau des initiatives de l'économie sociale et solidaire (ressources pédagogiques, équipements, outils, démarche méthodologique, etc.), cette approche en cascade facilite la diffusion des techniques d'accompagnement à l'entrepreneuriat local et la pérennité du dispositif de soutien à la création d'entreprise en milieu rural. « Le modèle économique de ce dispositif repose sur les savoir-faire et nouvelles compétences acquises par ces acteurs ».

La rencontre avec le Réseau Esprit d'Initiative de l'ESS à Guelmin « très dynamique et doté de compétences et connaissances fines du territoire » a lancé la dynamique du projet.

Par la suite, le Réseau Provincial de l'Economie Sociale et Solidaire de Tiznit a exprimé son désir d'expérimenter l'expérience sur son territoire.

« Nous avons besoin de cette première expérience pour affiner notre dispositif et développer notre projet sur plus de territoires ruraux ».



## Résultats

- Modélisation d'un protocole d'accompagnement des accompagnateurs/formateurs d'entrepreneurs en milieu rural et optimisation de son déploiement à Guelmin Oued Noun et Aglou.
- Environ 50 accompagnateurs formés - ou en cours de formation (partenaires locaux) sur l'ensemble de l'opération (Guelmin Oued Noun et Aglou) favorisant leur reconnaissance et légitimité d'action sur les territoires.
- Environ 200 entrepreneurs ont acquis - ou sont en cours d'acquisition - de nouveaux outils, de nouvelles compétences pour concevoir et développer des solutions innovantes « à même de relever certains des plus grands défis sociaux et économiques de la société ou du territoire ».
- Environ 100 porteurs de projets seront sélectionnés par un jury composé de membres de Remess et Rivière AL Kawtar à la suite d'un appel à projets lancé.
- Les porteurs de projet suivront le parcours d'accompagnement complet qui sera piloté par le RPESST avec l'appui de l'association Rivière AL Kawtar. Les projets ayant fait preuve de leur faisabilité seront soumis devant la commission de financement de l'INDH.
- « Les futurs entrepreneurs deviendront des acteurs économiques producteurs de richesses locales ».

## Facteurs de réussite

La dynamique et l'enthousiasme exprimés depuis le début de l'élaboration du projet restent un facteur déterminant dans la réussite de l'expérience.

La conscience de la nécessité de travailler en partenariat pour rendre les actions efficaces et performantes est un atout. La collaboration entre l'Association Rivière Al Kawtar et ses partenaires locaux facilite l'accès aux acteurs du territoire et apparaît comme un gage de confiance et d'adhésion des populations.

« Certes nous sommes un acteur étranger mais nous nous intéressons à nos territoires d'origine ce qui facilite l'écoute et l'adhésion pour nos projets. Nos partenaires, ancrés sur leur territoire, nous ouvrent toutes les portes pour faire de notre projet une réussite pour les communautés locales. Ils ont les capacités d'adapter nos dispositifs aux réalités du terrain et représentent des acteurs pivots indispensables à la mise en place des projets ».

Les intervenants dans le cadre de ce projet sont tous des experts de l'accompagnement ce qui favorise de meilleurs résultats de la formation dispensée. Le formateur principal est hautement qualifié en France dans l'accompagnement en entrepreneuriat. « Je suis aujourd'hui formateur agréé et expert en entrepreneuriat ».

La capitalisation au fil de l'eau des expériences (Guelmin Oued Noun puis Aglou) a permis de ne pas reproduire les mêmes erreurs et « de gagner du temps en anticipant les potentielles contraintes ».

## Difficultés

L'épidémie de la Covid a ralenti la mise en œuvre des projets et pénalisé la mobilisation des acteurs du territoire. « Les effets de la crise sanitaire en 2020/2021 ont été très forts sur l'économie. Les préoccupations premières se sont concentrées sur la survie et non pas le développement ».

« Les restrictions ont développé une peur d'entreprendre; l'instabilité économique était tellement forte que le développement effrayait plutôt qu'il ne dynamisait ».

La faiblesse de l'appui des partenaires institutionnels limite la mise à l'échelle du protocole modélisé. « Les élections [2021] ont fait sortir de nouvelles têtes auprès desquelles tout le travail de plaidoyer était à refaire; on est comme repartis à zéro. Nos interlocuteurs n'étaient pas réactifs et/ou ne souhaitaient pas poursuivre la collaboration ».

## Valeur-ajoutée de la diaspora dans le développement du territoire

Le projet propose une solution d'accompagnement au développement de l'ESS performante associant les savoirs des acteurs locaux et l'expertise reconnue de la diaspora, à savoir une méthodologie d'accompagnement des accompagnateurs/formateurs d'entrepreneurs et la mise à disposition d'outils clés en main.

« Fort de notre partenariat entre les 2 rives de la méditerranée qui valorise et met en synergie nos savoirs et compétences, nous nous positionnons en tant qu'acteur de la société civile et nous nous inscrivons dans les politiques publiques qui incitent les jeunes à voir leur territoire comme un espace d'opportunité dans le domaine de l'économie sociale et solidaire ».





L'expérience réussie valorise l'implication de la diaspora dans le développement local. Être issue de la diaspora facilite la mise en oeuvre d'initiatives innovantes auprès des communautés mais aussi des autorités et partenaires financiers locaux et la définition de perspectives de développement au-delà des frontières du Royaume. « Ça ne sert à rien d'accompagner les coopératives à produire si elles ne peuvent pas vendre. Nous avons développé un nouveau projet [Génération perma-nutrition] pour soutenir les coopératives dans la commercialisation. L'objectif est de fédérer une communauté de consommateurs issue de la diaspora qui pourrait s'approvisionner directement auprès des coopératives locales ».

Ce n'est pas suffisamment ambitieux pour contribuer au développement des territoires. La richesse des milieux ruraux est sous-évaluée, il est temps d'investir sur les acteurs eux-mêmes, développer leurs compétences pour en faire des entrepreneurs engagés ».

La pédagogie de l'émergence favorise un développement durable des territoires. Le dispositif vise à acquérir des compétences pédagogiques inscrites dans un cadre de référence méthodologique pour accompagner et conseiller des porteurs de projets en période d'émergence « comment on passe de l'idée au projet ».

La formation des formateurs/accompagnateurs est gage de durabilité et d'extension du dispositif. Le renforcement des capacités des accompagnateurs des entrepreneurs constitue pas à pas un réseau qualifié de formateurs/accompagnateurs favorable à la diffusion des bonnes pratiques d'ESS.

## Leçons tirées de l'expérience et précieux conseils

Le dispositif est un modèle « à fort potentiel de contagion » qui vise à s'étendre sur tout le territoire marocain.

Les efforts de capitalisation au fil de l'eau garantissent sa réactualisation régulière et son adaptation aux territoires d'application.

« Dans les zones rurales du Maroc, l'esprit entrepreneurial reste peu développé et s'arrête souvent à la simple création d'activités génératrices de revenus.

### La parole au territoire

« Le centre de la commune et les coopératives sont très éloignées les unes des autres risquant de limiter la proximité de l'accompagnement et le suivi effectué par les accompagnateurs des entrepreneurs. Cet obstacle n'est pas négligeable et devra être considéré dans la mise en oeuvre de futurs projets ».

#### Acteur du territoire

« Nous n'avons que très peu été impliqués dans la préparation du projet. Le module de formation et les outils d'accompagnement étant déjà disponibles, son protocole de déploiement également, notre participation n'a pas véritablement été requise pour co-construire la démarche de mise en oeuvre ».

#### Acteur du territoire



Cette fiche de capitalisation a été réalisée par Migrations & Développement dans l'objectif de mettre en avant les actions de la diaspora en faveur de leur territoire d'origine. Cela s'inscrit dans le projet «Migrations, Territoires et Développement II», dans le cadre du programme «Déploiement des politiques migratoires au niveau régional - DEPOMI», mis en oeuvre par Enabel et financé par l'Union européenne.

Migrations & Développement  
www.migdev.org  
©Migrations & Développement

