



©Bac Up Rural

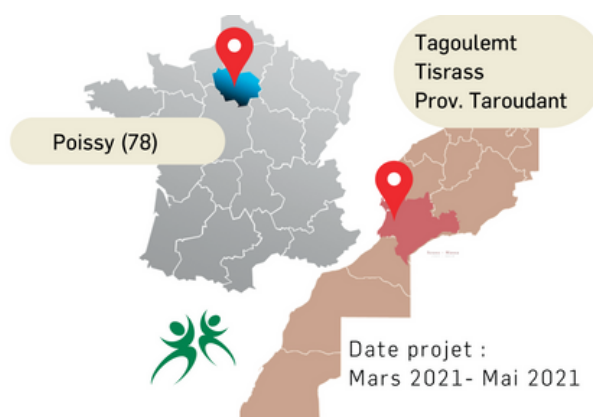
Ensemble pour l'accès à l'éducation et à la santé

Données recueillies auprès de Rékia Chakrid et Laura Jonnard, respectivement présidente et responsable programme et planification stratégique de l'association Backup Rural

Porteur du projet

Association Backup Rural

Créée en 2012 avec l'objectif de soutenir des projets de développement local. Elle intervient sur des thématiques diverses comme l'accès à l'eau, l'autonomisation des femmes ou encore l'éducation principalement dans la région Souss-Massa.



Contexte

Tagoulemt est situé à plus de 1700m d'altitude. Village enclavé, les routes sont peu praticables selon les saisons et ses infrastructures de base restent faiblement équipées. Fin 2020, l'association locale al Fath a souhaité organiser une caravane médicale et pris contact Backup Rural pour se joindre à l'initiative et soutenir financièrement (2800€) et techniquement (évaluation initiale des besoins) le projet.

Démarche de mise en œuvre du projet

Le projet a été réalisé en 4 étapes:

Rencontre avec les autorités locales.

C'est le partenaire local AL Fath qui s'est chargé de préparer le projet sur le terrain avec les autorités locales, pour obtenir le nombre de personnes concernées par les activités prévues.

Répartition des rôles et des tâches entre les partenaires.

Des réunions à distance (notamment en raison du contexte COVID-19) ont permis aux trois associations de se répartir Les tâches d'organisation.

Acteurs impliqués

Association Al Fath

Partenaire local du projet, elle a participé à l'évaluation des besoins et à la conception de la stratégie d'intervention, elle a également échangé avec les partenaires pour garantir leur implication et rechercher des organisations partenaires. C'est elle qui a organisé la logistique, effectué le suivi des activités, et co-réalisé l'évaluation d'impact du projet.

Club Social EHTP (Ecole Hassania des Travaux Publics)

Il a mené des discussions avec les partenaires, appuyé la recherche de financements institutionnels et accompagné la mise en oeuvre du projet sur le terrain (formations, consultations médicales, etc).

Autorités Locales

Commune rurale de Tisrass, en tant qu'acteur institutionnel.

Mise en oeuvre de la caravane médicale et éducative (mars-mai 2021)

La caravane médicale et éducative s'est étalée sur 3 jours.

Des consultations médicales notamment pour les enfants et une distribution gratuite de médicaments ont été proposées. Au niveau de la caravane éducative, une distribution de kits scolaires pour les activités récréatives et ludiques ainsi que des activités de jardinage et d'éducation à l'environnement ont été réalisées. Ces dernières ont été réalisées par des enseignants formés (vecteur de légitimité et de confiance).

Évaluation de l'impact en fin d'année.

BackUp Rural a mis en place une enquête de satisfaction auprès de 73 personnes parmi les 328 habitants du village.

Résultats

L'école de Tisrass a été rénovée.

Les 30 enfants de l'école primaire ont reçu un kit scolaire et les activités de jardinage ont également permis de reproduire ce qu'ils avaient appris chez eux.

Les habitants du village ont bénéficié d'une consultation médicale et de kits d'hygiène.



Facteurs de réussite

Le partenariat avec l'association locale

Le projet repose sur la présence sur le terrain et le dynamisme de l'association AL Fath. Les deux associations ont beaucoup échangé pour construire une vision commune du projet.

La participation des habitants du village

La population a offert du temps et des matériaux pour installer des tentes, rénover l'école, construire des latrines à côté de l'école, mais aussi pour cuisiner pour les médecins lors des consultations médicales.

La mobilisation chez BackUp Rural de bénévoles aux profils complémentaires

Les bénévoles se sont investis pour rechercher des fonds, gérer le projet à distance ; chacun en fonction de ses capacités et de ses compétences.

L'approche « projet » de BackUp Rural et l'usage maîtrisé des Technologies de l'information et de la communication

L'association dispose de connaissances et compétences en gestion de projet, ce qui lui permet de disposer d'une feuille de route sans s'éparpiller. Elle est en capacité de réaliser des évaluations avant (besoins) et après projet (impact), à distance, en utilisant des outils numériques bien adaptés.

Difficultés

La communication avec le Club Social a été compliquée et le contexte sanitaire (restriction des mobilités) n'a pas permis d'organiser une rencontre physique qui aurait pu faciliter les échanges. Dans un projet géré par des bénévoles, la difficulté reste celle d'une bonne coordination, chacun faisant les choses de son côté, au moment où il le peut, et sans forcément bien communiquer avant. « Chacun a sa manière de fonctionner, à plusieurs partenaires, on peut avoir du mal à se comprendre et on ne veut jamais donner l'impression de faire de l'ingérence ».

La principale difficulté a été dans la gestion collective du budget, la communication sur les dépenses éligibles et la lenteur pour le transfert des fonds sur place. Malgré les efforts de coordination, cet aspect du projet n'a pas été suffisamment discuté entre les partenaires du projet.

« Nous n'avons pas suffisamment communiqué sur les activités réalisées à partir des cofinancements obtenus, entraînant un risque de double financement de certaines interventions. Nous avons donc dû modifier des activités pour rester dans le cadre approuvé par nos partenaires. Aussi, des médicaments ont été achetés alors qu'ils n'étaient pas prévus, idem pour des ordinateurs, sans nous consulter au préalable. Les blocages en termes de communication ont impliqué un important travail de révision budgétaire très complexe ».

Valeur-ajoutée de la diaspora dans le développement du territoire

L'association est composée principalement de femmes bénévoles mais toutes ne sont pas issues de la diaspora marocaine et se compose d'une diversité de profils très complémentaires (communication, recherche de fonds, gestion de projet, économie sociale et solidaire, artisanat ...).

L'association met ces différentes expertises au service de projets conçus et réalisés avec un partenaire local et n'intervient jamais en direct dans les activités, mais toujours en appui. Avec la présence forte de jeunes, l'association utilise des outils numériques favorisant l'innovation dans les techniques de gestion du projet. Par exemple, des enquêtes offline ont été réalisées à travers l'utilisation de l'outil Kobotoolbox particulièrement adapté dans les projets réalisés dans des zones enclavées.

« IL faut savoir bien identifier où est notre rôle et notre place, on n'est pas plus légitime que les acteurs locaux pour intervenir ».



Leçons tirées de l'expérience et précieux conseils

Trouver dès le départ une stratégie commune pour développer le projet

En gestion de projet, tout le monde n'a pas la même technicité et si le cadre logique peut être très utile et parlant pour certains, il n'est pas forcément l'outil le plus adapté pour gérer collectivement un projet. Le plus important est d'avoir un langage commun sur la vision et le contenu du projet.

S'entourer des bons partenaires et des compétences complémentaires

« On ne peut pas tout gérer seul, il est important d'avoir des partenaires qui se complètent et où chacun joue un rôle bien défini ».

Aller sur le terrain

Il est impératif d'aller au moins une fois sur le terrain, pour rencontrer les acteurs et concrétiser le partenariat, rencontrer les communautés et avoir un échange plus direct. « Si la gestion à distance est tout à fait possible, c'est sur le terrain qu'on pose les bases d'une vision commune ».

Impliquer la population dans l'évaluation d'impact

Cette approche est très utile pour Back Up Rural qui la systématise sur tous les projets. Cela permet d'améliorer la redevabilité envers les communautés sur les actions qui sont mises en oeuvre et reste le meilleur moyen de développer d'autres idées de projets avec elles.

La parole au territoire

« Nous souhaiterions que des projets se développent encore et encore. Ce village et ses habitants sont délaissés, toujours sans accès à l'eau, ni véritable accès à l'éducation, ni à la santé qui restent tous trois une priorité absolue. Nos besoins sont immenses mais notre détermination est forte ».

Présidente de l'association Al Fath

« Nous avons appris ce que sont concrètement les valeurs de la solidarité. A partir d'une expérience ou d'un projet, on peut en construire d'autres. Ce projet nous a permis une prise de conscience en tant qu'individus mais aussi en tant que collectif ».

Villageois



Cette fiche de capitalisation a été réalisée par Migrations & Développement dans l'objectif de mettre en avant les actions de la diaspora en faveur de leur territoire d'origine. Cela s'inscrit dans le projet «Migrations, Territoires et Développement II», dans le cadre du programme «Déploiement des politiques migratoires au niveau régional - DEPOMI», mis en œuvre par Enabel et financé par l'Union européenne.

Migrations & Développement
www.migdev.org
©Migrations & Développement

